

Señores:

**JUNTA DE ACCIONISTAS
AGROINDUSTRIA LA ARGENTINA AGROARGENTINA CIA. LTDA.**

Salcedo.

Informe Gerencial

Dando cumplimiento a los estatutos de la empresa y de conformidad con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, presento a ustedes el informe de Gerencia del año 2019 en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas en el año.

El 20 de Noviembre del 2008, la Superintendencia de Compañías mediante resolución No.08.G.DSC.010, en su Artículo primero dispone la aplicación obligatoria de las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF"; por lo cual, este Informe está relacionado con los Estados Financieros preparados de acuerdo con las NIIF, como son el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos del Efectivo y Notas a los Estados Financieros.

Como es a bien saber la empresa se dedica a la producción y comercialización de productos relacionados a la actividad Agrícola, se debe tener en cuenta que el producto que nuestra empresa comercializa es el brócoli, este producto se constituye como la segunda alternativa de exportación agrícola en la sierra ecuatoriana.

Como es de su conocimiento, en el año 2019 si bien es cierto ha habido algo más de estabilidad para la actividad que desarrollamos, debo manifestar que la primera quincena del mes de octubre fue completamente catastrófica para nuestra compañía y el país en general, pues como conocemos se dieron acontecimientos nunca antes vistos en el país, lo que tiró al traste cualquier intento de repunte que podría desearse por la hostilidad y vandalismo de las que fuimos objeto como se les hiciera conocer en su momento.

El brócoli, es una planta de la familia de las Brasicáceas, antes llamadas Crucíferas, originaria del Mediterráneo y Asia Menor. Esta hortaliza posee abundantes cabezas florales carnosas de color verde, puestas en forma de árbol, sobre ramas que nacen de

un grueso tallo comestible. La gran masa de cabezuelas está rodeada de hojas. Es muy parecido a su pariente cercano, la coliflor, pero es de color verde. Es un cultivo de climas frescos, por lo que su producción se reduce durante los veranos calurosos.

Entre los principales destinos de exportación del brócoli fresco refrigerado encontramos a Estados Unidos, Japón y algunos países de Europa, convirtiéndose en el producto estrella de los productos no tradicionales ecuatorianos por su repunte en los últimos años.

Con este antecedente se dará a conocer la gestión de la gerencia en el año 2019.

El presente informe tiene la intención de proporcionar a ustedes una información integral acerca de los sucesos más relevantes del año 2019 las mismas que se detallan a continuación.

Los resultados obtenidos por la empresa durante el Ejercicio Económico del año 2019, como se han evidenciado en los correspondientes estados financieros entregados, como se manifestó en líneas precedentes, han mostrado una mejoría en relación a los años anteriores en cuanto a los resultados, pese a lo atípico que fue el mes de octubre como se mencionó, lo que sumado a la alta carga laboral y costos en general dista mucho para poder alcanzar los niveles óptimos deseados, que permitan tener una rentabilidad adecuada y acorde a los intereses de la empresa.

En cuanto a la realización de los Activos Fijos, fundamentalmente de las tierras de la empresa, conforme a la decisión de la Junta directiva de comercializar una parte de sus terrenos; debo informar que en el presente ejercicio económico se han vendido unos cuantos lotes más, los cuales se encuentran ubicados dentro del macro-lote número 1, de los cuales, varios lotes vendidos se encuentran entregados a crédito, por lo que su venta ha debido ser asentada contablemente como una cuenta de ingresos diferidos como lo permite la norma, hasta la recuperación de los montos entregados en calidad de crédito conforme podrán ver en los correspondientes informes financieros. Así mismo se culminó exitosamente con los trámites correspondientes a la inscripción del fraccionamiento de las tierras del lote # 2 en base a las respectivas ordenanzas municipales, encontrándose ya inscritos en el Registro de la Propiedad del cantón Salcedo.

En relación al flujo de dinero de la compañía pese a dificultades conocidas por todos, ha permitido la operación de la empresa, y debo informar que seguimos honrando el financiamiento a largo plazo con el Banco Internacional realizado en años anteriores, así como el financiamiento con el banco LAA, pese a rigidez del sistema financiero que en nuestro caso incluso permitió que se nos negaran líneas de sobregiro y otras operaciones vitales para el buen desenvolvimiento de una compañía.

En el mes de octubre como se indicó al inicio de este informe, por la paralización de actividades a nivel nacional, nos vimos afectados en nuestras operaciones y tuvimos que modificar nuestro normal desarrollo para mantener sobre todo nuestros cultivos, pese a lo cual sufrimos considerables pérdidas por este motivo y seguimos aún tratando de recuperar algo con las compañías de seguros.

Debo recalcar que la administración ha venido trabajando normalmente para lograr mantener un adecuado nivel tanto en la parte productiva como económica y de ventas, culminando el año con aceptables niveles de rendimientos y desarrollo financiero y administrativo.

Naturaleza del negocio

La organización empresarial montada a través del tiempo con los procesos y decisiones acertadas, ha hecho que pese a lo difícil de realizar actividades empresariales, nuestra compañía haya logrado mantener óptimos estándares de producción y productividad en todas sus áreas, fruto de una constante revisión y ajuste de las tareas de cada área,

En cuanto a la comercialización de nuestro producto en el presente año continuamos acentuando las relaciones con nuestro único cliente Ecofroz, cliente con el cual se ha venido trabajando tradicionalmente a lo largo de los años de buena forma, siempre cuidando los intereses de la empresa en todos los ámbitos, lo que ha permitido mantener estable de nuestra cartera por cobrar, y a través de ello afianzar nuestra producción el mercado.

Aquí es importante señalar que se ha plasmado satisfactoriamente la vieja aspiración del

desarrollo del área productiva ubicada en la hacienda Alpamalag, la cual como es de su conocimiento entró en fase de cultivo y estará produciendo el año que viene brócoli de primera calidad, la cual también ha sido debidamente coordinado con nuestro cliente para la absorción de la misma.

Por lo expuesto se citan los objetivos y estrategias que la empresa espera alcanzar este año para mejorar su producción y así llegar al objetivo principal que es la obtención de utilidad estos son:

Objetivos y estrategias

Objetivos.-

- Ventas.- Seguir manteniendo las excelentes relaciones generadas en el tiempo, con nuestro cliente principal con el cual mantenemos una especie de asociación estratégica, y fortalecer aún más la relación comercial a través del desarrollo de los cultivos de Alpamalag.
- Desarrollar toda la potencial capacidad del área productiva ubicada en Alpamalag.
- Cooperación Empresarial.- Consolidar y optimizar la producción en todas sus fases, y reforzar la capacidad de negociación.
- Fortalecer la imagen de la empresa tanto en el área comercial como frente a las instituciones financieras y comerciales.
- Uso de Nuevas Tecnologías.- Como herramienta necesaria para la mejora competitiva de la empresa.
- Apoyar a nuestros clientes, brindándoles un producto de alta calidad y confiabilidad con el objeto de mantener nuestro prestigio y que éstos a su vez fortalezcan sus relaciones internacionales en base a un producto de alta calidad.
- Continua incorporación de técnicas y tecnologías para obtener una calidad óptima en la producción y proceso de nuestro producto.
- Cumplir los requisitos y normas de calidad exigidas por el mercado actual

Mediante el cumplimiento de los objetivos, la empresa espera seguir alcanzando sus metas, mediante la aplicación de las siguientes estrategias:

- Acrecentar la confiabilidad de nuestro cliente en base a cumplimiento y a un producto de alta calidad para lograr mejores réditos para la empresa.
- Invertir en nuevas tecnologías
- Establecer nuevas áreas de producción en base a la asociación con otras empresas o personas que cumplan con nuestros requerimientos de inversión y calidad, para aumentar nuestra producción.
- Mejorar la Infraestructura de operaciones
- Mantener nuestra producción de microorganismos que benefician en alto grado a nuestros suelos y cultivos.

La empresa día a día ha venido optimizando todos los Recursos Financieros y no financieros para alcanzar sus objetivos de manera que permita evitar situaciones de iliquidez, altos costos de financiamiento, desabastecimiento en la producción entre otros factores que pueden afectar a la evolución de la empresa, lo cual se mantendrá y fortalecerá en el año que estamos transcurriendo.

En el área financiero contable, de la misma manera en función de las bondades de las nuevas tecnologías y de un adecuado trabajo de nuestros funcionarios, se concluye que la contabilidad se ha ceñido de acuerdo a las normas y leyes pertinentes dictadas por el Servicio de Rentas Internas y la Superintendencia de Compañías, además se ha dado fiel cumplimiento a las normas legales, estatutarias y reformativas de la Junta General de Accionistas, pese a los continuos cambios en las políticas de los diferentes organismos de control, lo cual exige cada día mayor rigor en los procesos financieros y administrativos.

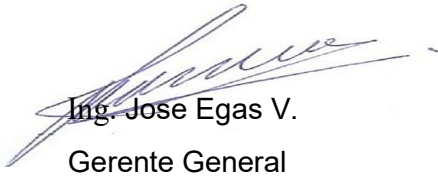
La compañía ha cumplido con todas sus obligaciones societarias, con sus funcionarios, empleados y trabajadores, con los diferentes entes de control y se encuentra al día en el cumplimiento de todas sus obligaciones como empresa.

Los resultados contables obtenidos en el ejercicio económico del año 2019, como se mencionó al inicio del presente informe, reflejan la situación de la compañía, y se evidencia una pequeña utilidad, que si bien es cierto no cumple con todas las expectativas de los socios y de ésta administración, sin embargo evidencia una mejora en su situación financiera, la cual esperamos se consolide y acreciente en el siguiente y los siguientes ejercicios económicos.

Agradezco la confianza y el apoyo de los socios, esperando que para el año 2020, la Compañía obtenga los resultados deseados.

Es todo cuanto puedo informar de mis labores cumplidas en el ejercicio del año 2019.

Atentamente,



Ing. Jose Egas V.
Gerente General