

**INFORME DE GERENCIA GENERAL**

Quito, 13 de Marzo de 2020

Sefiores Accionistas -

De conformidad con el estatuto social, presento el informe de gerencia por el año económico, terminado el 31 de diciembre del 2019.

**Informe del movimiento económico.**

- Se procede a informar que la empresa obtuvo un decrecimiento del 2% en producción, con respecto al año 2018.
- La recesión internacional afectó la economía, siendo nuestro mercado el sector agrícola y en especial el florícola.
- La Empresa obtuvo en ventas un 5% menor que el año 2018, el decrecimiento está reflejado en:
  - Paralización y huelgas mes de octubre.
  - Daño mecánico del transporte de carga paralizado por dos meses.
  - Importación de una pieza mecánica del camión (valor de \$ 15.000 Aprox.)
  - Alquiler de fletes durante el tiempo de daño de transporte. (Valor \$ 5000 Aprox.)
- En la sucursal de Tabacundo, se ha mantenido la gama de productos, por la demanda del mercado local, atendiendo los clientes finales, y disminuyó la venta a distribuidores.
- Se procedió a renovar los registros de AGROCALIDAD, contratando a la Empresa Consultora Agroambiente, en la que se invirtió, tiempo, análisis técnicos de los productos, y recursos. Se hizo una inversión de (\$ 10.000 aprox.)



- Se mantiene los créditos para nuestros distribuidores de 60 días y al cliente final de 30-45 días, con la excepción de algunos clientes medianos, grandes, florícolas y distribuidores de más de 90 días. Ocasionalmente demora en pagos, afectando directamente a los flujos financieros.
- El porcentaje de morosidad aumentó en un 12% por parte de los clientes, con respecto al año 2018.
- Se han mantenido las alianzas estratégicas y de cooperación con los importadores de fertilizantes, y productores locales.
- Para el año 2020 el panorama es incierto por tema PANDEMIA y pérdidas económicas.
- Sin embargo el objetivo para el año 2020, es mantener al recurso humano y tratar de incorporar nuevos productos para comercializar por la Emergencia Sanitaria.

En conclusión el año que terminó fue desalentador para la empresa, sin embargo tenemos la FE y la ESPERANZA de qué vendrán días mejores, con el mejor de los Esfuerzos para la Empresa.

De los señores accionistas.

Atentamente,

Ing. Elizabeth Minchala  
GERENTE GENERAL