

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
A LOS ACCIONISTAS DE
ECUACALCIOS S.A.**

Quito, 29 de marzo de 2019

Señores Accionistas.-

De conformidad con el estatuto social, presento el informe de gerencia por el año económico terminado el 31 de diciembre del 2018.

Informe del movimiento económico.

De acuerdo a las actividades desarrolladas dentro de la Empresa y con los objetivos trazados en su mayoría cumplidos en el año 2018.

Se procede a informar:

- El nivel de producción se incrementó en un 7% con respecto al año 2017.
- Sin embargo las ventas se redujo en un 12% por situaciones económicas internas y externas del país, lo que afectó en los resultados, el mercado inestable dentro del sector agrícola, la competencia satura el mercado, entre otros factores, que influyen en los resultados.
- Los precios de los productos, no han variado, razón por la cuál es menor el resultado en utilidades.
- Se terminó la construcción de las Oficinas, para la Matriz en el terreno adquirido en el Sector de Calderón.
- Desde el mes de mayo funciona con normalidad la Oficina Principal con una bodega de ventas y logística de productos.
- En la sucursal de Tabacundo, se mantiene la gama de productos, para completar la demanda local, y ofertar paquetes completos.

- Pero en la zona de Cayambe-Tabacundo, los precios son muy competitivos razón por la cual el margen de utilidad se redujo en un 3 al 5%.
- En la bodega se mantiene las capacitaciones hacia los clientes como estrategia de mercadeo y ventas.
- Se mantienen las estrategias de Marketing en Ferias y publicidad en la Página Web, seguimiento vía tele marketing.
- Se procedió a la renovación de los permisos de Agrocalidad, para cumplir con la normativa de la institución, que lleva tiempo y recursos.
- Se ampliaron los créditos para los distribuidores de 60-90 días y al cliente final de hasta 90 días. Lo que genera un margen de recuperación de cartera tardía, lo que afecta a los flujos y la liquidez financiera, pero es lo que se implementó por tema de competencia.
- Existe una cartera por cobrar de más de 6 meses con algunos clientes, lo que genera demora en la cobranza y el manejo adecuado de flujos de liquidez.

En conclusión el año que termino el 31 de diciembre fue regular para la empresa por lo que se ha generado una menor utilidad en comparación que el año 2017. Para el siguiente año tenemos trazadas estrategias y objetivos claros, para el bienestar y crecimiento de la empresa.

De los señores accionistas.

Atentamente,



Ing, Elizabeth Minchala
GERENTE GENERAL