

**INFORME DE GERENCIA GENERAL  
A LOS ACCIONISTAS DE  
ECUACALCIOS S.A.**

Quito, 30 de marzo de 2018

Señores Accionistas.-

De conformidad con el estatuto social, presento el informe de gerencia por el año económico terminado el 31 de diciembre del 2017.

Informe del movimiento económico.

De acuerdo a las actividades desarrolladas dentro de la Empresa y con los objetivos trazados en su mayoría cumplidos en el año 2017.

Se procede a informar:

- El nivel de producción se mantuvo con respecto al año anterior.
- Las ventas se redujo en un 9% por situaciones económicas internas y externas del país, lo que afectó en los resultados, también influye la competencia agresiva, lo que satura el mercado.
- Los precios de los productos, se han mantenido, razón por la cuál es menor el resultado en utilidades.
- Se procedió a la adquisición del predio en el Sector de Calderón, para el inicio de la construcción para la oficina Matriz y abrir un nuevo punto de venta.
- En la sucursal de Tabacundo, se continúa ampliando la gama de productos, para completar la demanda local, lo que genera un mayor número de clientes y ofertar paquetes completos.
- En la bodega se incorporó capacitaciones hacia los clientes como estrategia de mercadeo y ventas.
- Se utilizan estrategias de Marketing en Ferias y publicidad en la Página Web.

- Se procedió a la renovación de los permisos de Agrocalidad, para cumplir con la normativa de la institución.
- Se ampliaron los créditos para los distribuidores de 60-90 días y al cliente final de hasta 90 días. Lo que genera un margen de recuperación de cartera tardía, lo que afecta a los flujos y la liquidez financiera, pero es lo que se implementó por tema de competencia.
- El proyecto de construcción de la Oficina Matriz y la apertura de un nuevo punto de venta para el mes de mayo de 2018.

En conclusión el año que termino el 31 de diciembre fue regular para la empresa por lo que se ha generado una menor utilidad en comparación que el año 2016.

Para el siguiente año tenemos trazadas metas y objetivos claros, para el bienestar y crecimiento de la empresa.

De los señores accionistas.

Atentamente,



Ing, Elizabeth Minchala  
GERENTE GENERAL