

## INFORME DE ACTIVIDADES DEL GERENTE GENERAL.

Señoras y señores accionistas de la Compañía de Transportes Furgoplanta Estudiantil e Institucional Transfūrplant S. A., pongo en su conocimiento el informe de actividades realizadas de enero a diciembre del 2008.

### 1.1 Antecedentes para NUEVOS ACCIONISTAS:

En los años 2007 y 2008 han ingresado 50 accionistas nuevos, quienes desconocen el desarrollo de la compañía, desde que se formó hasta la presente fecha; contar con esta información, les permitirá formar un criterio personal apegado a la realidad de los hechos.

**Furgoplanta se creó mediante** Escritura Pública celebrada ante el Notario Vigésimo Segundo de la Ciudad de Quito, el doce de julio de 1999, fue inscrita en el Registro Mercantil el 30 de Agosto de 1999, fecha en la que inició sus actividades.

Las oficinas de la compañía funcionó desde su constitución hasta el año 2007, en un lugar alejado de la ciudad, en una pequeña oficina ubicada en el Sector de Monjas, Barrio Patrimonio Familiar, calle d., durante estos 8 años, su único patrimonio estaba integrado por tres escritorios viejos, de los cuales dos eran prestados por un accionista, una computadora desactualizada adquirida en el año 2002, y 60 sillas de plástico, su patrimonio estaba en alrededor de \$3500; situación lamentable tomando en cuenta que se trata de la compañía más grande del país en la modalidad de transporte escolar e institucional.

Se encontraba en esta situación por la falta de visión empresarial de algunos compañeros dirigentes de esa época, que tenían una forma diferente de ver las cosas, pensaban que FURGOPLANTA debe ser una PEQUEÑA COMPAÑÍA de papel, que exista tan solo para que sus unidades tengan una habilitación operacional, que siempre deba depender de la ayuda de sus socios a través de las cuotas de administración, incluso hasta la presente fecha existen accionistas que tienen esta mentalidad. Esto produjo como resultado que en 8 años la empresa tenga un patrimonio de USD. 3500,00, con un índice de morosidad del 45 por ciento, que apenas le permitía sobrevivir.

En abril del 2007, con la designación de la actual administración, se tomó la decisión efectuar un plan de desarrollo empresarial, que permita a Furgoplanta ser una compañía moderna autosustentable, que viva de sus rentas, y de su propia actividad económica, que en el futuro los socios no tengan que aportar dinero para su mantenimiento, por el contrario reciban servicios gratuitos y una utilidad de su inversión, para aquello de forma inmediata, se realizó lo siguiente:



1. Se trasladó las oficinas administrativas, a un lugar céntrico que todos los socios tengan acceso de una forma rápida y eficiente, hasta la calle Salinas y Santiago, sector Caja del Seguro.
2. Se realizó la adecuación de la oficina con la adquisición de modulares, escritorios, sillas para atención al público.
3. Se realizó la adquisición de dos nuevas computadoras, que funcionan en red.
4. Se Implementó un sistema contable que permitirá tener la contabilidad al día, con el objeto que NO haga falta llegar a fin de año y recién saber como se encuentra el estado financiero de la empresa, por el contrario que cualquier día del año un socio pueda obtener un mayor individual actualizado.
5. Adquisición de una copiadora donde se facilita copias de documentos relacionados con la actividad de la empresa, sin costo alguno para los accionistas
6. El logro más importante fue la Adquisición de un lote de terreno de 1200 metros de superficie, ubicado en el sector de la Magdalena, de la ciudad de Quito, por un valor de \$105000, para construir una sede social, centro de conferencias y un centro de servicios para las unidades de la compañía, a precios preferenciales; se busca que se autofinancie con dineros propios obtenidos del mismo proyecto para atención a sus socios y la comunidad en general. Existen empresas distribuidoras de aceites, maquinarias, llantas, accesorios automotrices, etc., como CONAUTO, CASTROL, REPSOL YPF, que están interesadas en invertir, para compartir las rentas que generen, y luego de un tiempo de gestión todo el negocio sea de FURGOPLANTA.
7. Sobre el inmueble antes indicado se obtuvo la aprobación de los planos de la primera etapa del proyecto que contempla el funcionamiento de oficinas de administración, salón de juntas y estacionamientos ya que en la actualidad no contamos con un sitio de reuniones.

En tres años de gestión, con los nuevos administradores tiene un patrimonio de USD. \$145.707,00; a diferencia, que en los 7 años anteriores tenía USD. 3500,00 de activos. esto lo conocen los socios antiguos.

### **1.2 Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe;**

Durante el ejercicio económico del año 2008, se han cumplido todos los objetivos propuestos, por las siguientes razones:

Para gastos administrativos la empresa ha funcionado desde hace años con una cuota de 10 dólares mensuales por socio, valor que no abastece las corrientes de la empresa, como lo analizaremos posteriormente; sin embargo durante este año hemos cancelado todas nuestras obligaciones: 1) Con el



Servicio de Rentas Internas, se ha pagado mensualmente el Impuesto al Valor Agregado Iva; 2) Se ha hecho la provisión para el pago del Impuesto a la Renta que se realizará hasta el 15 de abril del 2009; 3) Con el Distrito Metropolitano de Quito, se ha provisionado el pago de la Patente Municipal y el 1.5 por mil sobre activos; 4) Se ha cancelado los aportes a la Cámara de Comercio, a la Superintendencia de Compañías y al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social; 5) se han cumplido con las obligaciones laborales con la trabajadora de la compañía; se han cancelado los honorarios de los profesionales que brindan los servicios contables y jurídicos; 6) Se ha cancelado los rubros de movilización de los miembros del Directorio y Comisarios de la Compañía.

Igualmente se ha cancelado puntualmente al Banco Procredit las cuotas mensuales por el préstamo concedido para la adquisición del Lote de Terreno.

COMO RESULTADO FINAL TENEMOS UN RUBRO DE UTILIDADES, CUYO VALOR SE PRESENTARÁ EN EL BALANCE, PARA QUE USTEDES DETERMINEN EL DESTINO DEL MISMO.

## **1.2 Cumplimiento de disposiciones de la Junta General y el Directorio;**

Se han tomado en cuenta todas las resoluciones emanadas por la Junta General, en el año 2008, se otorgaron las facilidades que fueron necesarias, para que los Comisarios puedan auditar y revisar los balances contables, dando las explicaciones y adjuntando documentación requerida.

Durante el año 2008 se ha trabajado con los señores miembros del Directorio, de quienes se ha tomado en cuenta sus observaciones.

## **1.3 Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, y legal;**

### **a) En el ámbito societario.-**

El 25 de febrero del 2008 se inscribió la escritura de aumento de capital de la Compañía, se procedió a entregar los títulos de acciones, en la Junta General de 29 de marzo del 2008, para los socios que no asistieron a la junta, se les ha entregado en las oficinas de la compañía; este documento acredita a cada compañero la titularidad de las acciones y el capital que poseen en la empresa. Debo lamentar que 48 compañeros no se han preocupado por retirar este título, no obstante que no tiene costo alguno.

### **b) Expediente de la Superintendencia de Compañías.-**



En Junta General del 26 de enero del 2008, se designó el Tribunal Electoral que se encargue de presidir las Elecciones, y resultó electo como Presidente el señor Julián Narváez. Posteriormente en Junta General Extraordinaria de accionistas Realizada el día 27 de abril del 2008, en forma democrática en un proceso transparente se realizó el proceso electoral para la designación de administradores, producto del cual salió reelegido la Directiva encabezada por el Lic. Héctor Vásquez Presidente, señor Manuel Flores Gerente, señor Juan Pazmiño Secretario, junto con cinco vocales principales y cinco suplentes.

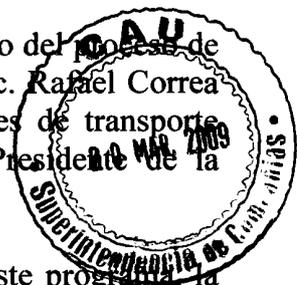
Inconforme con el resultado de la Junta General, el señor Gonzalo Jayas presentó una denuncia a la Superintendencia de Compañías impugnando las elecciones, producto de aquello dicho organismo dispuso una inspección a la compañía para revisar todos los libros sociales.

En el año 2008 se realizaron tres inspecciones por seis funcionarios diferentes de la Superintendencia de Compañías, los mismos que revisaron el libro de actas, libro de expedientes, libro de acciones, libro de talonarios, libros contables desde la creación de la compañía hasta la fecha de la diligencia, en los que se incluyen balances, estados de perdidas y ganancias, arrojando resultados positivos, se efectuaron pocas observaciones de forma, las cuales fueron aclaradas en su debido momento por el Contador y Asesor Jurídico de la empresa. Estos resultados se presentaron en Juntas Generales anteriores; al final del proceso de inspección se concluyó que la compañía desempeña sus actividades dentro del marco legal y sigue funcionando con total normalidad, producto de aquello se legalizó a los compañeros que ingresaron desde diciembre del 2007 y el 2008.

Resultó reconfortante ya que nuestra compañía es la más grande del transporte escolar e institucional de la ciudad de Quito y del País; a diferencia de otras compañías de transporte escolar de esta ciudad, que con una sola inspección de la Superintendencia de Compañías, se han detectado innumerables irregularidades, que las han llevado a la Intervención, como paso previo de la Liquidación, no obstante que son pequeñas y tienen poca actividad.

#### **a) Proceso de Exoneración de Unidades.**

En el año 2008 nuestra compañía participó en forma activa dentro del proceso de Renovación del Parque automotor, convenio suscrito entre el Ec. Rafael Correa Presidente de la República y los dirigentes de las Federaciones de transporte público entre los que se encuentran el Ec. Víctor Bonifáz Presidente de la Federación de Transporte Escolar e Institucional FENATEI.



En el año 2008 fueron 40 los accionistas que participaron en este programa, la mayoría ya recibieron los automotores incluso constan en la base de datos del EMMOP, 4 compañeros están por recibir las unidades; los beneficiarios recibieron un ahorro en la adquisición de unidades de entre \$5000 y \$22000 por unidad; los socios de Furgoplanta que renovaron las unidades, se han ahorrado un

valor total aproximado de \$200.000,00, debiendo aclarar que muchos de ellos recibieron un beneficio adicional a través de créditos concedidos por la Corporación Financiera Nacional a un interés del 8.7%, beneficio significativo tomando en cuenta que las instituciones financieras están otorgando créditos al 16% de interés, ahorrándose un promedio de 7 puntos, debiendo cancelar bajas cuotas mensuales.

Para obtener este resultado mi Administración entregó toda la información a los accionistas para motivarles que participen en este proceso, se otorgó una gran cantidad de documentación para que reúnan los requisitos solicitados por la FENATEI y las autoridades encargadas de dirigir este proceso; igualmente trabajé en forma permanente y coordinada con los accionistas para monitorear cada uno de sus trámites, con el propósito que reciban sus unidades lo más rápido posible.

Debo hacer notar que Furgoplanta es la compañía que más ha exonerado a nivel nacional, con un total aproximado de 400 unidades que ha realizado la FENATEI, Furgoplanta exoneró 40 automotores, dando un 10% del total.

Quiero felicitar a los COMPAÑEROS que cambiaron sus unidades, quienes junto con nosotros tuvieron paciencia y perseverancia para efectuar estos trámites, los beneficios económicos son apreciables, además demostraron que confían en FURGOPLANTA y desean seguir perteneciendo a ella, adquiriendo unidades nuevas para brindar un mejor servicio a la niñez y juventud de la patria.

El detalle de las unidades que Adquirieron los socios de Furgoplanta es:

22 Kia Pregio  
 15 Furgonetas Toyota  
 1 Furgoneta Nissan.  
 1 Microbús Chevrolet.  
 1 Microbús Hyundai.



**b) Rentas generadas que permitió el pago anticipado de crédito al Banco PROCREDIT.**

Como es conocido por ustedes en la Compañía se cobra \$10 para gastos administrativos y \$10 es un aporte temporal que permanecerá vigente hasta que se cancele el crédito bancario, que nos permitió la adquisición del lote de terreno.

FURGOPLANTA es la Compañía de Transporte Escolar e Institucional que tiene las cuotas de administración más bajas de la ciudad de Quito, sin tomar en cuenta que de los \$20, solo la mitad se utiliza para gastos administrativos. Por ejemplo, la Compañía Intimundo cobra \$50, Rupito \$30, La Unión \$30, La Unipro \$30, Shyris Trans \$25, Cotranspaulo \$20, etc.

El disponer de un aporte de \$10 dólares mensuales por socio para gastos administrativos resulta insuficiente para desarrollar las actividades de la compañía, y los resultados anuales obtenidos serían pérdidas de alrededor de \$ 6.455,80 (Los Ingresos son \$34.850,00 menos gastos \$41.305,80), por lo cual podemos concluir que las cuotas que pagan los socios no cubren los gastos operativos.

La Gerencia ha buscado otros ingresos económicos, que realmente cubra el déficit y genere una utilidad importante para la empresa; están relacionados con la entrada y salida de socios, multas por inasistencias a juntas, certificados para legalizaciones en el EMMOP, certificados para actualizaciones de RUC, transferencia de dominio en el SRI., y en la antigua Jefatura de Líneas; copias de nombramientos de Gerente; Listados de la Superintendencia de Compañías.

Para generar estos ingresos, mi administración tiene que trabajar arduamente entregando la documentación requerida por los accionistas, adicionalmente realizo el seguimiento a cada socio, personalmente, por teléfono convencional o celular, prueba de aquello todos los socios nuevos han legalizado sus unidades, los compañeros que participaron en la exoneración de unidades han terminado sus tramites, se ha mandado la documentación para renovar el permiso de operación hasta el año 2013, etc.

Los ingresos adicionales detallados anteriormente, generados por esta directiva en el año 2008, ascienden a \$37375,00, de los cuales se utilizaron de la siguiente forma:

1. La cantidad de \$ 6.455,80 para cubrir el déficit de gastos administrativos corrientes del año 2008.
2. La cantidad de \$29.000 que se canceló en diciembre del 2008, como Abono al Capital del préstamo concedido por el Banco Procredit C.A., por esta operación la Compañía se ahorrará la cantidad de \$10700, 00 en intereses, rebasando las expectativas originales, sin solicitar dinero adicional a los accionistas y sin que funcione el proyecto.
3. El crédito fue concedido para 5 años y lo vamos a pagar en dos años y medio, esperamos en el transcurso de este año tener cancelado la totalidad de la deuda.
4. Además la compañía generó una utilidad neta de \$920,80, que de no haber sido por el pago que realizamos al Banco, abríamos tenido una aproximada de 30000,00.

**c) Revocatoria de Habilitaciones operacionales.**

En el mes de mayo del 2008, la Compañía recibió la Notificación del EMMOP iniciando expedientes administrativos para revocar las habilitaciones



operacionales de 8 accionistas, por no pasar las revisiones vehiculares del año 2007.

Inmediatamente como representante legal de Furgoplanta en unidad con los afectados y el Asesor Jurídico presentamos los escritos de descargos, con las pruebas pertinentes, en la actualidad 1 caso fue resuelto a favor del accionista y se le devolvió la habilitación, los restantes 7 casos estamos esperando la resolución pertinente, mientras tanto los compañeros siguen siendo titulares de estas habilitaciones y la mayoría de ellos siguientes trabajando en sus unidades.

Quiero dejar BIEN EN CLARO y en presencia de los compañeros afectados que se encuentran en esta sala, QUE LOS CUPOS NO HAN SIDO REVOCADOS, por lo tanto ni mi persona y ningún miembro del Directorio han dispuesto de cupo alguno, hago esta aseveración para desvirtuar rumores mal intencionados de personas que pretenden disponer de cosas que todavía existen, en el supuesto no consentido que se revoquen los cupos, se informará en junta General y se pedirá que se tome una decisión justa para no afectar a nuestros propios compañeros.

**d) En lo administrativo.**

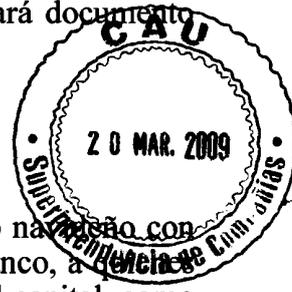
He buscado que durante el tiempo de mi administración, se brinde un servicio personalizado a favor de todos los compañeros socios, dedicándoles a cada uno el tiempo que ha sido necesario para solucionar sus problemas, ya sea personalmente, o a través de los profesionales que trabajan en nuestra empresa.

Actualmente la empresa se encuentra registrada en el Registro único de Proveedores del Instituto Nacional de Compras Públicas para participar en cualquier licitación, esto ha permitido que algunos compañeros hayan ganado las licitaciones, para continuar trabajando en los lugares que se encuentran.

Para este año se implementará un programa de contabilidad diseñado para la empresa y sus actividades, que permita cubrir todos los procesos que diariamente se realiza, por ejemplo Se llevarán cuentas independientes de cada accionista y cuando realice el pago de cuotas de administración se registrará directamente en la contabilidad, el mismo sistema se encargará de otorgar los comprobantes de ingresos y todos los documentos que requieran los socios, de tal forma que si no están al día en el pago de sus obligaciones, el sistema no entregará documento alguno; esto nos permitirá bajar a 0% el índice de morosidad.

**c) Eventos sociales.**

Durante el año 2008, no se realizaron eventos sociales, ni agazajo navideño con el propósito de ahorrar dinero para cancelar el préstamo con el Banco, a se canceló en forma anticipada la cantidad de \$29000, con cargo al capital, como



detalle anteriormente, esperamos que este año luego de pagar nuestra deuda podamos otorgar un agazajo navideño como lo realizamos en años anteriores.

#### **d) Eventos gremiales.**

Concurrí a todas las reuniones gremiales convocadas por la Federación de Transporte Escolar e Institucional FENATEI especialmente las realizadas en la Comisión Nacional de Tránsito y la Corporación Financiera Nacional, para tratar asuntos relacionados con la Renovación del parque automotriz, el proceso de chatarrización, los créditos de la CFN, que estos trámites se vuelvan ágiles y rápidos, prueba de aquello la gran cantidad de compañeros se beneficiaron con las exoneraciones y financiamiento para que adquieran unidades nuevas.

Igualmente concurrí a todas las reuniones gremiales realizadas por la Asociación de Transporte Escolar e Institucional ATEIQ, con el Alcalde de la ciudad de Quito y la presidenta de la Comisión de Movilidad del Municipio, para efectuar las reformas efectuadas a la Ordenanza 247 que regula el transporte escolar, debo agradecer a los compañeros que apoyaron activamente con su presencia para obtener estas reformas. Además asistí a reuniones de trabajo relacionados con la Empresa Metropolitana de Movilidad y Obras Públicas y la CORPAIRE, para las revisiones vehiculares.

Concurrí en múltiples oportunidades a las reuniones convocadas por el Instituto Ecuatoriano de Normalización INEN para analizar las normas técnicas de las unidades de transporte escolar e Institucional. Se obtuvo en consenso con la autoridad competente, las empresas ensambladores de automotores y los transportistas las normas que se aplicarán de acuerdo a la nueva Ley de Transporte Terrestre Tránsito y Seguridad Vial.

#### **1.4 Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y los resultados anuales, comparados con el ejercicio precedente;**

Las variaciones de cifras que se han dado entre los años 2007 y 2008 han sido por las siguientes razones:

**Disminución de activos.-** Se produjo por haber abonado la suma de \$29.000 dólares al préstamo del Banco Procredit: siendo al capital \$28.794,22 más intereses de \$205,78 dólares, abono que fue realizado en el mes de diciembre del 2008; por tanto la deuda se bajó de \$ 50.658,32 dólares a \$ 21.864,10 del saldo del capital.

Además se ha disminuido en un 30% los saldos de cuentas por cobrar de socios en el segundo semestre del 2008.



Los activos fijos se han aumentado por la adquisición de equipos de computación y un sistema informático para sistematizar la información administrativa y financiera de la compañía, ya que son más de 250 cuentas que manejar individualmente.

**Disminución de pasivos.-** La deuda original del préstamo con el Banco Procredit se ha disminuido de \$60.917,45 dólares al 31 Diciembre del 2007 a \$ 21.864,10 al 31 de diciembre del 2008.

**Aumento del patrimonio.-** La estructura del patrimonio se aumentó en el componente de futura capitalización relacionada con la aportación para sede social de la compañía.

**Variación de los Ingresos.-** En lo que tiene que ver con los Ingresos de la compañía, no ha existido una variación significativa, ya que el cobro de las cuotas de administración no se ha incrementado durante el año 2008; pero gracias a los otros ingresos se ha podido solventar las operaciones de la compañía.

**Variación de los gastos.-** En la parte de los Gastos la variación ha sido por el incremento de gastos para el funcionamiento de la oficina, como son arriendos, pagos a la cámara de comercio, pagos al ATEIQ y publicaciones por la prensa.

## 1.5 PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL AÑO 2008:

De acuerdo a los Estados financieros de la compañía por el año 2008, se han logrado obtener como utilidad líquida, por el valor de \$920,80; lo cual propongo que se declare como dividendos por pagar para los señores Accionistas y sea aprobado por esta Junta General, o utilizarlo como aportes para una futura capitalización.

## 1.6 RECOMENDACIONES.-

A la junta general se sugiere:

- Continuar disminuyendo las cuentas por cobrar de los socios
- Continuar con la sistematización contable y administrativa a través del programa informático que la compañía adquirió.
- Cancelar el préstamo en forma total hasta fines del primer semestre del año 2009.
- Empezar la construcción de las oficinas, administrativas, sede social, salón de reuniones y proyecto de servicios.

## 1.7 CONCLUSIÓN.

La Directiva encabezada por el Lic. Héctor Vásquez, los miembros del Directorio y de mi persona como Gerente General, realizamos un trabajo de



buena fe, empleando nuestras mejores capacidades, buscando siempre la prosperidad de nuestra compañía y sus accionistas, nuestros actos han sido auditados por los señores Comisarios designados por la Junta General, quienes han constatado la transparencia de nuestros procedimientos; y sobre todo por el máximo ente de control que regula y fiscaliza a las empresas, como es la Superintendencia de Compañías, quienes no han encontrado irregularidad alguna.

Lamento la posición de un pequeño número de accionistas que en juntas anteriores se han dedicado a criticar, sembrar dudas e incertidumbre sobre cada decisión que se toma, impugnan todo tipo de gasto, dicen verdades a medias, se olvidan de manifestar que sin inversión no hay resultados positivos, como los que se han obtenido en este año.

Es fácil destruir y difícil construir, si hace tres años les hubiéramos hecho caso todavía estaríamos funcionando en Monjas con escritorios viejos y prestados o tendríamos un capital de \$3200 dólares. Hay un viejo aforisma popular que dice "cada León juzga por su condición", por nuestra parte mi conciencia está totalmente tranquila y los resultados están a la vista.

A ustedes compañeros accionistas les corresponde tomar una decisión, si volvemos al pasado y FURGOPLANTA es una pequeña COMPAÑÍA DE PAPEL que subsiste de la caridad de sus socios; o es una verdadera EMPRESA AUTOSUFICIENTE que vive de sus propias rentas y genera utilidad; si toman la decisión de volver al pasado mi cargo como GERENTE GENERAL ESTA A SU DISPOSICIÓN, por cuanto yo concibo a una FURGOPLANTA líder en la rama del transporte escolar e institucional, que sea el sustento de los accionistas y sus familias. **QUIERO TERMINAR CON UN PROVERBIO POPULAR QUE DICE "EL ÚNICO HOMBRE QUE NO SE EQUIVOCA ES EL QUE NUNCA HACE NADA"**.

Con estos antecedentes solicito que se sirvan aprobar el informe de Gerencia junto con los balances del año 2008.

Posteriormente el señor Contador de la Empresa entregará un informe pormenorizado del balance de la Compañía.

  
SR. MANUEL FLORES RAMIREZ.  
GERENTE GENERAL.

