



## INFORME DE GERENTE

**SEÑORES  
ACCIONISTAS DE NAVCATRADING CORP. S. A.  
CIUDAD**

De mi consideración:

Presento a la Junta General de Accionistas, el informe de labores correspondiente al ejercicio económico y financiero del año 2018.

### ENTORNO EMPRESARIAL

La economía ecuatoriana se mantiene en el empantanamiento de los de los últimos años sin decisiones o acciones concretas que mantienen en la balanza en depender mayormente de las exportaciones petroleras y tradicionales.

La inversión es básica para incrementar la capacidad competitiva de un país, sin embargo el escenario ecuatoriano establece competencia proteccionista limitada y condiciones poco equitativa especialmente para el inversor extranjero, frenando el potencial incremento en la productividad, deben estar sustentados en marcos regulatorios y jurídicos estables.

Según los empresarios, el problema económico está en el gasto excesivo del gobierno que se nutre de impuestos y endeudamiento. Es indispensable un ajuste o reducción del tamaño del Estado para que pueda subsistir con los ingresos reales y sea sustentable. La segunda prioridad es apoyar a la empresa privada con incentivos, reducción de impuestos y facilidades de contratación para que lleguen las inversiones que hacen crecer la economía, genera puestos de trabajo y aportan recursos para el estado.

### CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

Los objetivos previstos para el ejercicio económico 2018 se han cumplido en su mayor parte.

- Los envases de vidrio importados desde Colombia se ha incrementado y se han diversificado ya que se ha logrado incorporar nuevos proveedores



Importaciones • Representaciones • Comercialización

- Capacitación en el área comercial para implementar una comunicación superior con la gestión de clientes.
- Como objetivo abrir nuevos mercados con una mejora de servicio personalizado en el proceso de la compra y con innovación de productos.
- Hemos ampliado la base de datos de nuestros clientes, para fortalecer nuestras ventas.

Las metas para el próximo año son:

- Incrementar las importaciones, diversificando el mercado con nuevos productos tanto de Colombia como de la China tanto para productos farmacéuticos, alimentos, cosméticos y sus complementos.
- Mejorar las políticas de los pedidos y promocionar la mercadería de baja rotación.
- Determinar políticas de crédito a mayor plazo de acuerdo a segmento de clientes analizando rentabilidad y liquidez.
- Dar mayor seguimiento a las ventas y cobranzas.
- Eficiencia en política de atención al cliente con un servicio de entrega inmediata manteniendo seguimiento en toda la cadena cíclica del cliente.
- Incrementar el personal administrativo y operativo.
- Reforzar la actividad publicitaria.

#### CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTAS GENERALES

Las disposiciones de Junta General de Accionistas han sido cumplidas a cabalidad, hecho que se puede corroborar con la documentación que se encuentra a su disposición.



## DE LA ADMINISTRACION

Se mantiene el personal necesario para el cumplimiento de nuestros objetivos. Todas las acciones emprendidas por esta administración han estado sujetas a lo contemplado por las leyes que rigen las diversas áreas de control.

## SITUACIÓN FINANCIERA

Los resultados obtenidos por nuestra empresa, en el ejercicio económico 2018, a pesar de la difícil situación se han mantenido positivos, disponemos de un stock suficiente mercadería, los precios durante el año los hemos mantenido frente a un mercado cada vez más competitivo, nos respalda la aceptación y confianza de parte de nuestros clientes a nivel nacional.

## DESTINO DE UTILIDADES

Propongo a los señores accionistas que la utilidad obtenida en el ejercicio económico 2018 se mantenga en calidad de utilidades no distribuidas, luego de efectuar las deducciones de ley correspondiente.

## ESTADO DE SITUACIÓN DE UTILIDAD

AÑO 2018

Utilidad del ejercicio	104.479,55
(-) Participación trabajadores	15.671,93
(-) Impuesto a la Renta	<u>20.196,81</u>
UTILIDAD NETA	USD. 68.610,81



Importaciones - Representaciones - Comercialización

## RECOMENDACIONES A JUNTA GENERAL

Para el cumplimiento de las metas y objetivos propuestas para el presente año es necesario contar con mayores recursos financieros, con tasa de interés más bajas para así mantener mayor stock de mercaderías por cuanto los plazos de cobro se han prolongado incluso a meses.

Una vez más agradezco la confianza depositada y reitero mi decisión de seguir aportando de la mejor manera para la consolidación y mayor crecimiento de nuestra empresa.

Eco. Ramiro Navarrete  
GERENTE GENERAL  
NAVCA TRADING CORP. S.A.