



INFORME DE GERENCIA AÑO 2019 A LOS SEÑORES SOCIOS

ENTORNO ECONOMICO LOCAL Y PERSPECTIVAS PARA 2020

La economía de Ecuador, que afronta problemas que le han llevado a contraer deuda externa, creció en 0,3 % en el segundo trimestre de 2019 frente al mismo período de 2018, según datos del Banco Central (BCE). Respecto al primer trimestre de 2019, el crecimiento fue de 0,4 %. Con esos resultados, el Producto Interno Bruto (PIB) del período comprendido entre abril y junio de 2019 se ubicó en 17.988 millones de dólares", según la misma entidad estatal. El gobierno ecuatoriano redujo en junio la previsión de crecimiento económico de 1,4 % a 0,2 % para 2019. El Banco Central del Ecuador agregó que los principales factores para el crecimiento de 0,3 % en el segundo trimestre de 2019 fueron la mayor dinámica de las exportaciones, como de petróleo, y del consumo final de los hogares, que subieron 5,7 % y 0,6 %, respectivamente, a nivel interanual. El PIB – Producto Interno Bruto registró un crecimiento interanual de 0,6 % en el primer trimestre de 2019. Referencialmente consideremos que la economía de nuestro país mejoró en 1,4 % en 2018 y en 2,4 % en 2017. Frente a los problemas financieros, el gobierno del presidente Lenin Moreno, que se inició en mayo de 2017, ha acudido al endeudamiento externo. El pasivo público se ubicó en 39.491 millones de dólares (36,2 % del PIB) en julio pasado, según el BCE. Ante abultados déficits presupuestarios, el Ejecutivo emitió bonos soberanos en varias ocasiones, cuyo valor acumulado sobrepasan los 10.000 millones de dólares. En febrero también consiguió créditos por 10.279 millones de dólares de organismos multilaterales, los cuales deben ser desembolsados en tres siguientes años – 2020 , 2021 y 2022. Durante el segundo trimestre de 2019, el crecimiento de las exportaciones de bienes y servicios se basó en el desempeño positivo de las ventas al exterior de los siguientes productos:

- Petróleo crudo (5,2%), que alcanzó 34,72 millones de barriles, superiores en 8,2% a las del segundo trimestre de 2018.
- Camarón (15,1%), por el incremento de exportaciones a China, la reapertura comercial con el mercado brasileño y las inversiones realizadas en mejoras y tecnificación en las fincas camaroneras y laboratorios de larvas.
- Banano, café y cacao (5,8%) y, pescado y otros productos acuáticos (3,4%).

En el crecimiento de las importaciones influyeron los siguientes productos: equipo de transporte (11,5%), aceites refinados de petróleo (6,6%), productos químicos básicos (1,9%) y maquinaria, equipo y aparatos eléctricos (0,8%). Durante el mismo periodo, el Valor Agregado Bruto (VAB) No Petrolero mostró un crecimiento interanual de 0,5%, que se explica por la mayor dinámica de industrias como: acuicultura y pesca de camarón, suministro de electricidad y agua, servicios financieros, petróleo y minas, pesca, alojamiento y servicios de comida, entre otros. Por el contrario, el sector petrolero registró una caída en su VAB de 1,2% en el segundo trimestre de 2019 en



relación a igual período de 2018. Esto se asocia a una disminución en la actividad de refinación de petróleo de 39,4%, debido a las paralizaciones programadas en la refinería Esmeraldas, lo que significó una mayor importación de derivados que permitió atender la demanda interna de combustible del país. El gasto de consumo final de los hogares presentó un crecimiento interanual de 0,6% durante el segundo trimestre de 2019 en relación con el mismo periodo del año 2018. Entre los factores que determinaron este porcentaje se encuentran: i) crecimiento en el volumen de las importaciones de bienes de consumo en 9,6%; ii) desempeño positivo del número de operaciones de crédito de consumo (12,4%); y, iii) aumento de 5,5% de las remesas recibidas, alcanzando un valor de USD 809,61 millones. Los gastos de consumo final que realiza el Gobierno General para satisfacer los servicios colectivos proporcionados a la población de manera gratuita (administración pública, defensa, seguridad interna y externa, etc.) e individuales (salud y educación), experimentaron un decrecimiento de 1,2%, respecto al segundo trimestre de 2018. El resultado obedece, principalmente, a una menor ejecución en el rubro "Sueldos" de USD 2.183,9 millones, inferior en USD 63,5 millones a los ejecutados en el segundo trimestre de 2018. Esto se relaciona con el número total de servidores públicos ocupados, que decreció en 0,3% en el período analizado. En términos interanuales, la inversión registró una reducción de 1,8% en el segundo trimestre de 2019, principalmente por el decrecimiento de la actividad de la construcción en 3,7%, que representa alrededor del 67% de la estructura de esta variable. El sector de servicios financieros registró una expansión de 4,7%, pues se realizaron 2,4 millones de operaciones de crédito del sector financiero privado y de la economía popular y solidaria, lo que equivale a un incremento de 10,3% con relación al segundo trimestre de 2018.

El sector de petróleo y minas se dinamizó en 2,2% en el segundo trimestre de 2019, debido al aumento de la producción hidrocarburífera (empresas públicas y compañías privadas) en 2,7%, respecto a igual periodo de 2018. La producción de Petroamazonas EP se incrementó en 4,4%, al pasar de 36,34 millones de barriles de crudo en el segundo trimestre de 2018 a 37,93 millones en el segundo trimestre de 2019. El sector agrícola presentó una variación de 1,8%, gracias al desempeño de las exportaciones de banano (6,4%) y al incremento de la producción de arroz de verano y maíz duro de verano, que crecieron en 7% y 1%, respectivamente. El sector de manufactura, que no incluye a la refinación de petróleo, registró un crecimiento de 1,4%. Las industrias manufactureras que tuvieron un mayor dinamismo fueron: procesamiento y conservación de camarón (14,8%), elaboración de cacao, chocolate y productos de la confitería (10,5%), fabricación de maquinaria y equipo (8,6%) y elaboración de productos lácteos (4,4%). El VAB de enseñanza, servicios sociales y de salud se incrementó en 1,3% como consecuencia de una mayor adquisición de bienes y servicios en el sector salud (30,4%), así como por el aumento de las remuneraciones en el sector educación (0,11%). La industria del transporte presentó un crecimiento de 0,6% debido a un mayor consumo interanual de gasolina extra y diesel, destinado al transporte terrestre y marítimo, que se incrementó en aproximadamente 2,8%. Además, el resultado de este sector está vinculado con el comportamiento positivo de



la mayoría de las actividades productivas y al aumento de las importaciones, que tienen una vinculación con los servicios de transporte. En el segundo trimestre de 2019, el comercio al por mayor y menor disminuyó su actividad económica en 1,2%. Esta evolución está relacionada con la desaceleración de la actividad económica, ya que su estructura es el resultado de la suma de los márgenes comerciales. El sector de la construcción se contrajo en -3,7% en relación al segundo trimestre del año anterior. El número de operaciones de crédito otorgadas en el segmento inmobiliario por el Sector Financiero Público (incluye Biess) se redujo en 17,4%. Igualmente, el número de operaciones concedidas por las instituciones del Sector Financiero Privado y de la Economía Popular y Solidaria mostraron una tasa de variación interanual negativa de 26,8% en el crédito otorgado para la Vivienda de Interés Público (VIP) y de -8,7% para el crédito inmobiliario. En el segundo trimestre de 2019, la refinación de petróleo se redujo en 39,4%. Esto se debe a una caída en la producción de derivados en 7,1%, la disminución de la carga de crudo utilizado para la producción de refinados en 13,2% y el incremento de las importaciones de nafta en 24,2%. La reducción en la producción de refinados de petróleo estuvo asociada directamente con las paralizaciones programadas durante el segundo trimestre de 2019 en la Refinería Esmeraldas. Dado que durante 2019 la situación del país no mejoró. Los distintos organismos no prevén un incremento de la producción mayor de 1% para el año 2020 e incluso algunos calculan el estancamiento o decrecimiento de la economía. Ecuador se encuentra entre los países de la región que mantienen un deterioro de sus condiciones, conjuntamente con Venezuela y Argentina. Con respecto a las perspectivas para 2020, los organismos que presentan sus proyecciones cada año son: Banco Mundial (**BM**), Fondo Monetario Internacional (**FMI**), Comisión Económica para América Latina y el Caribe (**CEPAL**) y el Banco Central del Ecuador (**BCE**). Cada institución utiliza una metodología propia para realizar la previsión del crecimiento, por lo que pueden ser similares, pero no iguales. En octubre, el FMI publicó sus previsiones, esclareciendo que en 2019 la producción ecuatoriana decrecerá 0,5%, mientras que para 2020 aumentará en un 0,5%. Esto quiere decir que el Producto Interno Bruto (PIB) del 2020 será igual al de 2018, a pesar de que la demografía incrementará y que se tendrán que satisfacer un mayor número de necesidades porque habrá más bocas que alimentar. El FMI es uno de los principales aliados para trazar una nueva hoja de ruta y financiar el déficit fiscal que se mantiene; en diciembre de 2019 desembolsó \$ 480 millones para financiar al Estado, en el marco de un préstamo de \$ 4.200 millones que se otorgará hasta 2021. El BCE realizó las previsiones económicas para 2019 y 2020 en 2017, cuando el panorama económico era diferente. Para 2019 estimó un crecimiento de 0,79%, mientras que para 2020 lo redujo a tan solo 0,10%. Eran cifras optimistas que no mantenían factores de corrección como el achicamiento del Estado que surge desde el Plan Toda Una Vida en 2018, ni las manifestaciones de octubre que dejaron una merma en la producción y graves daños en bienes inmuebles. El BM, por su parte, indicó en abril pasado que la economía tan solo crecerá en 0,1%, para 2020 el organismo espera que el Ecuador incremente su producción en 0,4%. De acuerdo con cifras del BM, el Ecuador se encuentra entre los países de América del Sur que mantendrán una peor situación económica para 2019 y 2020, conjuntamente con



Venezuela y Argentina. Finalmente, la CEPAL señala que en 2019 la producción ecuatoriana no tendrá cambio alguno en comparación al año pasado, por lo que su tasa de variación es igual a cero. Durante 2020, cree que la economía ecuatoriana crecerá en 0,4% producto de las mejoras en materia financiera y estabilidad de las cuentas fiscales.

El desarrollo de las actividades económicas de Kairos Cía. Ltda., durante el año 2019 generó ingresos operativos por USD 24.670,06 Versus USD 20.950 en 2018, USD 45.817,90 en 2017 y USD 70.498,20 en 2016.

VENTAS	USD 24.670,06
OTROS INGRESOS NO OPERATIVOS	USD 1.224,32
COSTOS Y GASTOS	USD 26.048,58
PERDIDA DEL EJERCICIO	USD (1.646.24)

Los costos y gastos representan el 106 % de los ingresos operativos, lo cual implica que la operación generó pérdida.

M&S	10.590,06	41,0
MANTENIMIENTO Y SOPORTE		
OTROS SERVICIOS	13.950,00	54,0
EVALUACIONES	130,00	1,0
TOTAL:	24.670,06	100,0

Se adjuntan a la presente los estados financieros debidamente ajustados a las Normas Internacionales vigentes. (Anexo 1)

Entre las gestiones del período 2019 se puede sintetizar lo siguiente:

1. Por el área de software de la Empresa, se concretó la renovación del contrato de servicios de M&S para el simulador instalado en el Cuerpo de Bomberos del Distrito Metropolitano, gracias a la relación con la empresa INDRA de España. Esto generó los ingresos indicados bajo el rubro de Otros servicios.
2. Los convenios de Mantenimiento y Soporte de clientes antiguos de QPR se mantienen solamente con los siguientes clientes: Mutualista Pichincha y Banco General Rumiñahui.



3. KAIROS ya no dispone de personal fijo y solamente contrata con la empresa I.T. Consulting de los hermanos Paúl y Mauricio Salas y de acuerdo a horas puntuales de servicio efectivo otorgado, los apoyos requeridos como parte de sus contratos de M&S.
4. No ha sido posible concretar ningún negocio relacionado con la plataforma FORWARD.
5. Tampoco ha sido posible concretar ningún negocio relacionado a HEY NOW BOT – Chat robotizado de origen uruguayo, desde el mes de Octubre de 2018

Las medidas y perspectivas de reversión de resultados para el 2020 se podrían resumir como sigue:

1. La Gerencia General seguirá apoyando las gestiones comerciales
2. Se mantendrá las relaciones “free lance” por honorarios para todo lo relacionado a apoyo de M&S de los software representados
3. Se aspiraría igualmente el poder integrar personal joven que pudiese interesarse en relaciones free lance para apoyo en mercadeo digital
4. Para el tercer – cuarto trimestre de 2020 se aspiraría poder retomar gestiones comerciales relacionadas a EDISC – FINXS exclusivamente
5. Igualmente se espera concretar la renovación de los contratos de M&S de los clientes de QPR
6. No se perfila positivamente la posibilidad de renovación de M&S del simulador de INDRA, pues al parecer los Bomberos tampoco renovarán su contrato con INDRA.
7. Seguir impulsando posibles convenios con consultores free lance y entidades que ofrecen capacitación o asesoría organizacional.
8. Se impulsará el mercadeo digital, para lo cual se re-enfocarán gestiones tendientes a renovar el sitio web, vía integración de una “landing page” y acceder más agresivamente a las diferentes redes sociales.

La Gerencia General, agradece a los señores socios por la confianza depositada, y se compromete a realizar todos los esfuerzos necesarios para afianzar la sostenibilidad de la empresa.

Atentamente,



Alejandro Jarrín Sánchez
Gerente General
KAIROS Cía. Ltda.