

INFORME DE GERENCIA AÑO 2017 A LOS SEÑORES SOCIOS Y ACCIONISTAS

ENTORNO ECONOMICO LOCAL

Según las cifras del BCE, la economía ecuatoriana (PIB) en el año 2017 registró un **crecimiento de 3.0%**. La cifra supera las previsiones de la misma entidad que había calculado que el comportamiento sería de 2%. El crecimiento medido entre el tercer trimestre y el cuarto trimestre del 2017 fue de 1,2%.

Para el BCE se trata de un comportamiento que revela **un dinamismo en la economía** y que se explica principalmente por el aumento del Gasto del Consumo Final de los Hogares, el Gasto de Consumo Final del Gobierno General y las Exportaciones. De esta manera, **el PIB alcanzó \$ 103.057 millones**.

El Gasto de Consumo Final del Gobierno General, en el año 2017, registró un **crecimiento de 3.8%** con relación al año anterior, contribuyendo positivamente a la variación del PIB en 0.56 puntos porcentuales, conforme a la misma entidad.

El 2018 genera expectativa entre los agentes económicos. El Banco Central del Ecuador (BCE) espera que la economía nacional crezca un 2%, apalancada en mayores inversiones del sector privado; en especial, de la construcción y la minería.

El Gobierno debe resolver durante 2018 el manejo del alto endeudamiento del país y darle legitimidad al dinero electrónico para que no se lo mire como un mecanismo a través del cual se busca salir de la dolarización.

La Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) proyecta precios del crudo de entre USD 50 y 60 el barril para 2018, aunque sectores dudan que se puedan alcanzar esos valores.

Para 2018, además, se prevé mayor apertura para las inversiones y mejores posibilidades para concretar acuerdos comerciales.

Para el sector productivo es vital un convenio con EE.UU., con el fin de dejar de depender de medidas de carácter unilateral. La competitividad es un tema clave en el ámbito interno.

El Gobierno asegura que ya cuenta con un borrador del Tratado Bilateral de Inversiones (TBI), que es clave para que las empresas internacionales puedan colocar capitales en el país. El Ministerio de Comercio Exterior espera presentar este documento a inicios del 2018.

La renegociación de las preventas de crudo a largo plazo vencerá a fines de enero de este año, según el período fijado por el Ministerio de Hidrocarburos. Así se espera mejorar las condiciones de estos convenios suscritos en el Gobierno anterior con Petrochina, Unipet y Petro-Thailandia. El país aún debe entregar 512 millones de barriles de petróleo.

El Gobierno prevé que el déficit fiscal (diferencia entre ingresos y gastos) sea del 3,9% del PIB este año. Es decir, unos USD 4 102 millones. El tema es un reto, porque el gasto público crecerá en el 2018. El Ministerio de Finanzas se planteó la meta de reducir el déficit en el 2017, cuando lo proyectó en un 4,5% en relación con el PIB. Pero expertos creen fue mayor.

Finanzas se propuso en mayo pasado re-perfilar la deuda, es decir, conseguir recursos en mejores condiciones para salir de deudas caras adquiridas en el Gobierno anterior. La tarea es un reto para 2018, pues hasta noviembre pasado el peso de la deuda agregada en el PIB fue del 46%. Continuar con la reducción del índice de riesgo país es clave.

En lo laboral, en 2017 más ecuatorianos laboraron en mejores condiciones. Sin embargo, los indicadores aun no alcanzan los niveles de 2014.

Finalmente, hay que resaltar que el sector privado invirtió USD 7237 millones en 2017; es decir USD 1480 millones más que en 2016, lo cual podría haber respondido a cuatro factores: la inyección de recursos en el sector minero, las alianzas público privadas, particularmente en los puertos de Bolívar, Manta y Posorja, los anuncios del nuevo gobierno sobre el cambio de algunas políticas y el nuevo endeudamiento público. Este último factor, no generaría un crecimiento sostenible pues se trataría de dinamizar la economía en forma ficticia.

El desarrollo de las actividades económicas de Kairos Cía. Ltda., durante el año 2017 generó ingresos por USD 45817,90 versus USD 70498,20 en 2016 y USD 122766,35 en el 2015.

CUENTA	2017
VENTAS	USD 45817,90
OTROS INGRESOS NO OPERATIVOS	USD 39501,77
COSTOS Y GASTOS	USD 86297,88
PERDIDA DEL EJERCICIO	(USD 1885,61)

Los costos y gastos representan casi el doble de los ingresos operativos, lo cual implica que la operación generó la pérdida de USD 40479,88

LÍNEA	VENTA USD	%
-------	-----------	---

LICENCIAS	3807,00	8,3
M&S	22977,90	50,1
MANTENIMIENTO Y SOPORTE		
OTROS SERVICIOS	14292,00	31,2
EVALUACIONES	4741,00	10,4
TOTAL:	45817,90	100,0

Se adjuntan a la presente los estados financieros debidamente ajustados a las Normas Internacionales vigentes. (Anexo 1)

Entre las gestiones del período 2017 se puede sintetizar lo siguiente:

1. Por el área de software de la Empresa, se concretó la venta de servicios de instalación y M&S para el simulador instalado en el Cuerpo de Bomberos del Distrito Metropolitano, gracias a la relación con la empresa INDRA de España. Esto generó los ingresos indicados bajo el rubro de Otros servicios.
2. Los convenios de Mantenimiento y Soporte de clientes antiguos de QPR se mantienen solamente con los siguientes clientes: Mutualista Pichincha y Banco General Rumiñahui. Nuestro antiguo y primer cliente: Hospital Metropolitano, está migrando a plataforma SAP y por ende ya no usará QPR a partir del año 2018
3. Tampoco ha sido posible el renovar el contrato de M&S del software CONSUMAN con el cliente TECNANDINA - GRUNETHAL
4. KAIROS mantuvo entre su personal fijo de planta a dos Ingenieros informáticos durante todo el año 2017.
5. A partir del mes de Junio de 2017 se integró a un profesional en Marketing, a fin de potenciar la gestión comercial de los diferentes productos / servicios de la empresa-
6. Alejandro Jarrín participó de la Cumbre Mundial de EXTENDED DISC-FINXS en los Alpes alemanes e igualmente viajó a Asunción del Paraguay para participar en el lanzamiento de EDISC / FinxS en ese mercado
7. Desde el mes de agosto de 2017 y gracias a relaciones y gestiones del nuevo ejecutivo comercial, se formalizó una alianza estratégica con la plataforma mexicana de educación "online" y de desarrollo de compromisos organizacionales denominada: FORWARD. Se ha presentado la misma a muchas empresas locales, las cuales han mostrado interés pero aún no se ha concretado ninguna venta.

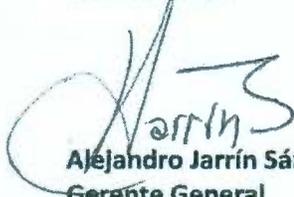
Las medidas y perspectivas de reversión de resultados para el 2018 son:

1. La Gerencia General seguirá apoyando las gestiones comerciales

2. Se hará una nueva reducción de personal al menos hasta tanto se formalice un nuevo contrato de M&S correspondiente al simulador de la empresa INDRA
3. Se espera concretar al menos tres ventas de la plataforma FORWARD
4. Igualmente se espera concretar la renovación de los contratos de M&S de los clientes de QPR y del simulador de INDRA
5. Seguir impulsando posibles convenios con consultores free lance y entidades que ofrecen capacitación o asesoría organizacional.
6. Se impulsará el mercadeo digital, para lo cual ya se han iniciado gestiones tendientes a renovar el sitio web y acceder a las diferentes redes sociales.
7. Desarrollar estrategias para la participación efectiva en el SERCOP.

La Gerencia General, agradece a los señores socios por la confianza depositada, y se compromete a realizar todos los esfuerzos necesarios para afianzar la sostenibilidad de la empresa.

Atentamente,



Alejandro Jarrín Sánchez
Gerente General
KAIROS Cía. Ltda.