



INFORME DE GERENCIA AÑO 2016 A LOS SEÑORES SOCIOS Y ACCIONISTAS

Como consecuencia de la caída del precio internacional del petróleo, el mayor producto de exportación del Ecuador, a fines de 2014, la economía del país dejó de crecer, tanto en 2015 como en 2016. De hecho, en 2016, la economía decreció en 1,7% de acuerdo a cifras del Banco Central y en 2,3%, según el Fondo Monetario Internacional.

La reducción del tamaño de la economía afectó tanto al aparato estatal como al privado, y se manifestó en el mercado laboral. Desde diciembre de 2014, 770000 personas pasaron al subempleo o desempleo; y durante el 2016, de acuerdo al INEC, se han perdido 243000 empleos.

La economía ecuatoriana está afectada por tres debilidades: a) la recesión, b) un Estado con déficit fiscal, lo cual ha llevado consigo una menor inversión pública, particularmente en el ámbito de la construcción, y c) una moneda que sigue apreciándose, lo cual dificulta las exportaciones.

Ante tal escenario de contracción, el sector privado deberá reducir costos, elevar su productividad y llegar a los clientes con mejores propuestas de precios.

La situación de Kairos es sumamente precaria y no se descarta la posibilidad de reducir al máximo el personal, pues los ingresos que hemos logrado generar no están acordes con los costos y gastos en que incurre la empresa.

Se conoce que el año 2017 traerá nuevos desafíos tanto en lo económico como en lo político, pues además de la recesión económica y el enorme nivel de endeudamiento del sector estatal, en el mes de mayo se posesionará un nuevo gobierno.

El segmento de la Consultoría y de provisión de productos informáticos; en el cual trabaja nuestra empresa, se ha visto enormemente afectado por el entorno antes descrito, en razón de que, por un lado el segmento estatal ha reportado la imposibilidad de hacer inversiones de este tipo y en el segmento privado, el 100% de empresas contactadas han diferido decisiones de inversiones hasta el advenimiento del nuevo gobierno y dependiendo del entorno económico general.

El desarrollo de las actividades económicas de Kairos Cía. Ltda., durante el año 2016 tuvo los siguientes resultados:



CUENTA	2016
VENTAS	USD 34.743
OTROS INGRESOS NO OPERATIVOS	USD 62.399
COSTOS DIRECTOS	USD 35.741
GASTOS	USD 64.131
PERDIDA DEL AÑO	USD 2.730

Los gastos de ventas y administrativos fueron superiores a los gastos, lo cual implica que la operación no genera resultados favorables.

En otros ingresos no operativos se registran aportes de socios para compensar pérdidas, según se explica con detalle más adelante por el valor de USD 43.506 y reverso de cuentas de provisiones del año anterior por USD 18.893

Se adjuntan a la presente los estados financieros debidamente ajustados a las Normas Internacionales vigentes. (Anexo 1)

Entre las gestiones del período 2016 se puede sintetizar lo siguiente:

1. Los convenios de Mantenimiento y Soporte de clientes antiguos de QPR se mantuvieron con excepción del de la Armada del Ecuador y Compassion International.
2. En septiembre de 2016 se integró al equipo a una profesional venezolana para que impulse tanto la gestión comercial como administrativa de la empresa, en razón del eventual retiro por jubilación de la socia María Soledad Jarrín
3. María Soledad Jarrín en efecto formalizó su renuncia a la empresa a fines de 2016
4. Se formalizó el proceso de capitalización de la empresa por el valor de US\$ 94.584, con lo cual se reactivó la misma, debido a que los estados financieros del 2015 se presentaron con patrimonio negativo y la empresa entró en causal de disolución. Además del proceso de capitalización, los socios debieron realizar compensación de pérdidas de sus cuentas por pagar por el valor de US\$ 58.781 para pérdidas de años anteriores, así como US\$ 23.506 como otros ingresos del año en curso en el mes agosto para pasar el proceso de disolución y USD 20.000 al cierre del año para disminuir la pérdida.
En resumen, las aportaciones realizadas por los socios entre 2015 y 2016 ascendieron a US\$ 196.871
5. Tal cual fueran los planes de 2016, se ratifican las medidas y perspectivas de reversión de resultados para el 2017. Es decir:

1. La Gerencia General asumirá un rol comercial más vigoroso aún.
2. Se reforzará el perfil comercial de los colaboradores.
3. Se afianzará el nivel técnico y comercial del área de Software.



KAIROS

GERENCIA GENERAL S.A.S.
CALLE LA ISLA N28-13 Y SEIVA ALEGRE, QUITO, ECUADOR

4. Con la incorporación de un Consultor experimentado de IT, se aspira desarrollar aplicaciones para segmentos específicos, a partir de QPR y Extended DISC – FinxS
5. Se evaluará también la posibilidad de iniciar una línea de negocios en el ámbito de “Scanning Bureau”, gracias a la disponibilidad del SW Contentverse

La Gerencia General, agradece a los señores socios por la confianza depositada, y se compromete a realizar todos los esfuerzos necesarios para afianzar la sostenibilidad de la empresa.

Atentamente,

Alejandro Jarrín Sánchez
Gerente General
KAIROS Cía. Ltda.

Marzo 30 del 2017