

INFORME DE GERENCIA AÑO 2015 A LOS SEÑORES SOCIOS Y ACCIONISTAS

Durante el año 2015, el país aún mantiene su dependencia respecto del petróleo y en correspondencia a su alta cotización se han mantenido las prácticas de inversión y gasto con niveles de priorización que pueden llegar a afectarse si disminuye el valor de dicho producto en el mercado internacional. La agenda de Acuerdos entre el sector público y privado no ha mantenido la sostenibilidad y algunos de los acuerdos preliminares no alcanzan a despuntar como sería deseable. Comienza a sentirse la medición de fuerzas en el ámbito político como antesala prematura de las elecciones presidenciales del año 2017. El acuerdo comercial con la Unión Europea sigue un proceso de negociación más bien lenta. El Gobierno declara la intención de establecer nuevos impuestos que han suscitado la resistencia de algunos grupos de oposición,

Al igual que en años previos, el principal demandante de consultorías, productos y servicios en las diversas áreas estratégicas y operativas es el Estado. Nuestra Compañía no se ha beneficiado de contrataciones estatales ya que algunas convocatorias del Sistema de Compras Públicas ya salen al portal con cierta dedicatoria a empresas que han participado en la elaboración de los TDR en fases previas al llamado.

Se incrementan los niveles de endeudamiento del país sobre todo con China y otros aliados comerciales. La fiscalización de proyectos importantes no ha sido una práctica transparente, generándose también niveles de morosidad del Estado a sus proveedores de servicios.

Los indicadores de disminución de la extrema pobreza son aún significativos, sin embargo si recrudece la disminución de las tarifas del petróleo pueden verse afectados y revertirse los avances alcanzados en esta materia. Subsecuentemente los indicadores de subempleo y desempleo se verán también impactados.

El desarrollo de las actividades económicas de Kairos Cía. Ltda., durante el año 2015 llegó a USD 70498,20 vs. USD 122766,35 en el 2014.

CUENTA	2015
VENTAS	USD 70458,20
COSTOS Y GASTOS	USD 70458,20
UTILIDAD GRAVABLE	USD 3452,89

Los gastos de ventas y administrativos representan el 100% respecto de los ingresos, lo cual implica que la operación no generó ninguna utilidad.



Entre las gestiones del período 2015 se puede sintetizar lo siguiente:

- Por el área de software de la Empresa, este año pasaron 2 ingenieros informáticos en quienes se invirtió tiempo y recursos para capacitación. Ambos profesionales mantienen un perfil más técnico que comercial que se ve reflejado en la ausencia de cierre de ventas. Contribuye también el que su permanencia fue más bien corta.
- 2. Los convenios de Mantenimiento y Soporte de clientes antiguos de la Línea de software QPR se mantuvieron con excepción de aquellos correspondientes a la Armada del Ecuador, por falta de presupuesto, aunque habría posibilidad de retomar el tema en 2016 y la de Compassion International, en razón de reducciones presupuestarias dispuestas por su oficina matriz, fuera del Ecuador.
- Se concreto la venta del software de Gestión de Activos de la representada CONSUMAN de Argentina. La adquisición la realizó el grupo TECNANDINA – GRUNENTHAL del Ecuador.
- 4. KAIROS mantuvo entre 3 y 6 meses, RRHH de nivel universitario con carga horaria a medio tiempo y en calidad de pasantes asignándoles junto a la asistente administrativa-comercial contratada de planta la gestión comercial. Se les asignó proyectos específicos: promoción de Extended Disc para colegios y universidades, desarrollo de estrategias comerciales vía redes sociales y tareas de seguimiento de revisión permanente de las actualizaciones e innovaciones de Extended DISC-FINXS. Los resultados logrados no fueron significativos en cuanto a incremento de ventas y de retención de clientes claves.
- 5. María Soledad Jarrín participó de la Cumbre Mundial de EXTENDED DISC-FINXS en Malasia sin que se hayan cargado los costos a la empresa dado el mantenimiento de una política de austeridad frente al nivel de ingresos.
- 6. Se efectuó la migración de la información de EXTENDED DISC a FINXS con lo cual se refuerza el mantenimiento de ciertas cuentas y la búsqueda de nuevos clientes a fin de mantener la categoría de "Partner".
- 7. Se integra en el mes de noviembre una colaboradora con perfil comercial y muy buenas relaciones sobre todo en el sector educativo, lo cual permitió cerrar una venta de la versión EXTENDED DISC-FINXS para la evaluación y orientación vocacional de estudiantes del Colegio Isaac Newton.
- 8. Se ratifica la intención de capitalización de la empresa, habiéndose dilatado su respectivo cierre y concreción legal por falta de liquidez para el pago de los abogados, sin embargo los documentos habilitantes están en proceso, se ha entregado el anticipo respectivo al despacho del abogado Marcelo Icaza y esperamos concluir con el trámite correspondiente para salir de la causal de disolución dispuesta masivamente por parte de la Superintendencia de Compañías.



Las medidas y perspectivas de reversión de resultados para el 2016 son:

- 1. La Gerencia General asumirá un rol comercial más vigoroso.
- 2. Se reforzará el perfil comercial de los colaboradores actuales y/o por integrar.
- 3. Se afianzará el nivel técnico y comercial de los funcionarios a cargo de las Líneas de Software.
- 4. Se impulsarán posibles convenios con consultores free lance y entidades que ofrecen capacitación o asesoría organizacional.
- 5. Se desarrollarán estrategias para la participación efectiva en el SERCOP, mediante la designación de un consultor a cargo de dicho nicho.
- 6. Se concretará la capitalización de la Empresa, conforme a las decisiones tomadas

La Gerencia General, agradece a los señores socios por la confianza depositada, y se compromete a realizar todos los esfuerzos necesarios para afianzar la sostenibilidad de la empresa.

Atentamente,

Álejandro Jarrín Sánchez

Gerente General KAIROS Cía. Ltda.