

INFORME DE GERENCIA

Ibarra 26 de julio 2.010

El equipo de densitometría adquirido en el periodo anterior dejó una deuda 32.000 dolares, que ocasionaron iliquidez temporal ,deuda que se canceló en su totalidad en el año que decurre. Así como deudas por la compra de material de rayos x , que fueron canceladas en este periodo.

El pago por liquidación a la srta.contadora Bolaños significó gasto extra, no previsto

El Software de contabilidad adquirido y cancelado en el año 2008, no fue utilizado profesionalmente durante ese periodo. La implementación del sistema fue a partir del mes de agosto por la necesidad de tener un mayor control y orden, como herramienta indispensable para el adecuado manejo de los inventarios, la facturación obligada y a la vez nos ha permitido controlar la secuencia ordenada de los exámenes de TAC y la adquisición previsa de material.

Además nos ha permitido ordenar secuencialmente los pagos a los proveedores, de acuerdo al flujo de caja.

Se rediseñó el área de contabilidad, con la contratación de contabilidad externa- a fin de evitarnos problemas laborales como el acontecido con la Srta. Bolaños-y una ayudante de contabilidad y caja con nombramiento.

Se planificó para este año la creación de una sola sociedad, la misma que no se realizó por cuanto nunca estuvieron al día los balances, debiéndose ocupar y pagar horas extras para que se realice la contabilidad que dejó de hacer la anterior contadora, razón por la cual la demora en la entrega de estos balances

No existió la voluntad –económica- de aportar con capital fresco para la adquisición de un equipo de TAC multicorte y/o RMN, siendo ésta la razón principal para que desde hace algunos años no se cumpla esta disposición de la asamblea.

La presencia de 2 TAC multicorte en la provincia –calculada c/u para cada 300.000 hbtes-y la aparente poca rentabilidad por contar con un equipo que las hace gratuitamente ,en el hospital ya que los exámenes se generan en los hospitales aproximadamente en el 80% , de la consulta externa del IME 10% y el resto de los médicos de otras provincias, ha incidido en su compra.

Durante estos años el personal de la empresa ha estado bajo mi dependencia, el utilizar mi numero patronal incrementó mis ingresos ocasionando problemas con el SRI, los que esperamos concluyan cuando se fusionen las sociedades en este año.


Dr,Alejandro Guerrero Sáenz

GERENTE IDIMED

