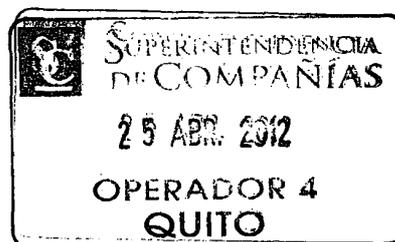


Quito, 21 de marzo de 2012



Señores  
OSEM S.A.  
Ciudad.

**ASUNTO: INFORME DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL DESEMPEÑO DE FUNCIONES EN MI CALIDAD DE GERENTE GENERAL DE OSEM S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011**

Señores Accionistas:

El 31 de diciembre de 2008, la Junta General Universal de Accionistas, me reeligió Gerente General de la Compañía por un periodo de 3 años. En tal virtud pongo a consideración de Ustedes mi informe de labores al frente de la empresa.

#### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

Se ha desarrollado los diferentes trabajos planificados en la empresa, tanto en labores de administración, coordinación y ejecución de cada una de ellas bajo la responsabilidad de un grupo profesional debidamente seleccionado y calificado.

Este año, las actividades no han sido muy provechosas por los logros alcanzados y metas cumplidas. Se llevaron a cabo todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y el Directorio de la Compañía. Pero hemos sufrido fuertes reveses por el aumento de empresas y personas naturales en la competencia lo que disminuyo el listado de clientes proyectado.

#### **SITUACIÓN LABORAL Y ADMINISTRATIVA**

Laborando con personal propio cumplimos diversas actividades inherentes al desarrollo de la empresa para que poco a poco vaya capacitándose en las diferentes tareas a realizar, estableciéndose al 31 de Diciembre del 2011, la presencia de 4 personas como empleadas que trabajan en la empresa.

Esta administración ha dado especial importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre el bienestar y respeto a todas las personas que laboran con nosotros. Hemos dado primordial importancia a las obligaciones patronales, cumpliendo estrictamente con lo que estipula el Código de trabajo y otras leyes y normas de la materia, dotándoles de todos los implementos de seguridad para el normal desenvolvimiento de sus obligaciones.

En el área administrativa, contamos con personal calificado en cada una de sus funciones, para darle mayor respaldo a esta gerencia.

#### SITUACIÓN FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del año 2011 la empresa tiene saldo negativo que si bien no es en cifras mayores, ya se constituye en un preocupante que debe ser corregido en el siguiente ejercicio económico para tratar de cumplir con los objetivos que se trazo al crear la empresa

#### RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCIO ECONOMICO

Debemos seguir con el mismo ímpetu los trabajos iniciados en el año anterior, hasta su total culminación, pues estamos seguros que una vez culminado todo el proyecto, empezarán a verse los frutos esperados.

Este año, el presupuesto se va a financiar en un 100% por ingresos propios

En el área laboral, seguiremos brindando a los trabajadores de todas las áreas, algo que se ha constituido política de nuestra empresa, dotar de todos los beneficios legales sin excepción de persona y dotar de beneficios propios de la empresa.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a todos los señores accionistas por el apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado en estos meses, de igual manera quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades, administrativas, comerciales, etc., pues sin su valioso contingente me hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,



Lic. Antonio Espín Vaca  
GERENTE GENERAL

