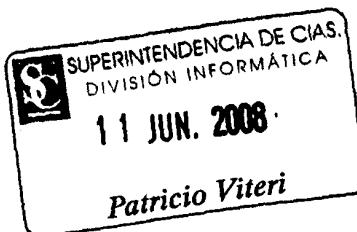


Quito, 21 de abril de 2008

Señores
Accionista
Intermotors Andina S.A.
Presente.-



De mis consideraciones:

Me es grato presentar a ustedes un Informe referente al Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias del año 2007, así como presentar brevemente los objetivos para el año 2008.

Con fecha 13 de febrero de 2008, la Junta General Extraordinaria Universal de accionistas me designó Presidente de la compañía.

Por este motivo, el presente Informe, no puede contener una explicación detallada de la situación que los Estados Financieros de la compañía, presenta como resultado del ejercicio del año 2007; sin embargo deseo dar una explicación, comentarios y recomendaciones de lo sucedido.

1.- Para conocer los Balances del ejercicio, se realizaron dos sesiones de Directorio con fechas 6 y 12 de marzo; en la primera se conoció un Balance preliminar presentado por la Contadora de la compañía, y el Directorio resolvió realizar ajustes necesarios para que los Balances reflejen una real situación:

- 1) *Realizar la provisión de la cuenta incobrables de Aloag y de años anteriores las mismas que ascienden a \$ 30.014.59*
- 2) *Se realice un ajuste al saldo de la cuenta Otras Cuentas por Cobrar (1.1.3.09.04), la misma que presenta saldo negativo y se le cruce con cuentas por pagar AUTOMOTORES ANDINA.*
- 3) *Autorizar que el IVA EN COMPRAS que se mando al gasto de años anteriores, se asuma como crédito tributario y se realice un ajuste por el valor de \$ 43.355.23 USD esto con la finalidad de poder reflejar en la contabilidad el crédito tributario según la declaración del formulario 104 (IVA) de diciembre del 2006.*
- 4) *Conciliar las cuentas por cobrar y por pagar a Automotores Andina a diciembre del 2007.*
- 5) *Realizar los Anexos tributarios (ANEXO 4) del año 2006, para que se envíe y sea revisado por los Auditores Tributarios de Acevedo y Asociados.*
- 6) *Enviar la cartera incobrable que corresponde a clientes de Aloag al Sr. José Vela.*
- 7) *Provisionar el 1% para Cuentas Incobrables de la cartera vencida del año 2007. (sin tomar en cuenta para esta provisión las cuentas relacionadas Automotores Andina y Amatrucks)".*
- 8) *Cualquier otro ajuste para "sinceralos Estados Financieros del 2007"; mientras se realizaba la Auditoría contratada, se conoce que son necesarios realizar ajustes al Inventario por cuanto "existen muchos*

repuestos por entregar y que en el 2007 únicamente se facturó, sin registrar registrar el costo, la cuenta por pagar y el ingreso al inventario".

En la sesión de Directorio del 12 de marzo se conoció que al conciliar las cuentas con Automotores Andina existen dos facturas por un valor superior a los 5.000 dólares que no estaban contabilizadas; esto es importante señalar, ya que los balances entregados a los auditores, no tienen esta contabilización y que afectan directamente al Resultado el mismo que pasó de una Pérdida de \$ 3.757,17 a una Pérdida Final y definitiva de \$ 9.190,06 dólares; el ajuste (8), afectó significativamente a los Balances previos presentados para conocimiento de la Junta en las referidas sesiones del 6 de 12 de marzo, y que generan una Pérdida definitiva de \$ 67.759,75 dólares, valor que supera al Capital Social de la Compañía.

2.- Explicación de Cuentas importantes:

Cuenta: 1.1.3.01.01 Cuentas por Cobrar Clientes por 191.769,82, valor que supera el 10% de la facturación del año; de este valor de cuentas por cobrar fue necesario realizar una Provisión para Incobrables que llega a los 32.906,99 dólares, el mismo que representa el 17% del total por cobrar. Esta Provisión afecta directamente a los resultados del ejercicio.

Cuenta: 1.1.3.09.04 Otras Cuentas por Cobrar (Cuenta x Identificar) por 13.484,59; este valor consta en Anticipo a Proveedores, pero en la realidad es un Saldo "sin identificar" y que casi con seguridad afectará como Pérdida para el ejercicio próximo.

Cuenta 2.1.1. Pasivo a Corto Plazo por 453.851,63 de los cuales Automotores Andina suma 214.409,49 dólares, es decir un 45,5% del total a pagar; Otros Proveedores Repuestos suma 189.421,21 un 40% del total y las otras cuantas del Pasivo a Corto Plazo suman 67.857,97 dólares, un 14,5% del total. Las Cuentas por Pagar superan en mas de 3 veces a las Cuentas x Cobrar reales, y es casi 8 veces el Capital Pagado.

Cuenta 4. Ingresos por 1.785.472,73 que representa un valor mensual promedio de casi 150.000 dólares.

Cuenta 4.1.2 Descuentos en Ventas por 28.554,94 que es apenas un 1,6% del total, pero que afecta para la Pérdida del ejercicio.

Cuenta 4.1.3 Devoluciones en Ventas por 33.901,70 que igualmente afecta directamente al resultado del ejercicio.

De la información contable se tiene que hay una Pérdida neta en la Facturación de Repuestos de 61.939,06 dólares, que se desprende de la Facturación Neta de Repuesto que fue de 1.095.828,00 (restado lo correspondiente a Descuentos y Devoluciones en Ventas) y el Costo de Repuesto que fue 1.157.767,06, (es necesario indicar que una parte de esto se debe que en Contabilidad se tuvo que ajustar el Costo de Repuestos por errores contables en ejercicios anteriores y por ajustes del inventario físico).

Cuenta de Egresos y Gastos: por el poco tiempo desde mi nombramiento de Presidente, me abstengo de realizar alguna explicación y comentario de estas cuentas. Sin embargo se puede indicar que no se desprende que esta cuenta tiene valores exagerados.

Cuenta de Resultado: Pérdida del Ejercicio por 67.759,75 dólares.

3.- Soluciones ya tomadas, y otras al corto y mediano plazo:

A partir de septiembre de 2007 la Junta General de accionistas ha evocado conocimiento y resoluciones sobre la situación de la compañía, y ajustarla a la realidad; un Balance a esa fecha indicaba que la compañía tenía una utilidad superior a los 80.000 dólares, la realidad ha sido lamentablemente diferente.

La compañía ha nombrado, en el 2008, un nuevo Presidente del Directorio y un nuevo Gerente de Servicios, éste último en la persona de un experto en servicios de taller; estos cambios más los que ha continuación menciono, podrán dar frutos positivos en los resultados a corto plazo y mediano plazo:

PLAN de REACTIVACION y RECUPERACION

Es importante determinar que la actual situación de la empresa, en un alto porcentaje se debe a la falta de controles, a una liberalidad en conceder descuentos y un deficiente sistema de facturación.

Es notorio que el volumen de facturación y el número de vehículos que el taller recibe diariamente, permite asegurar que es un negocio rentable y que debe generar utilidades.

Sin embargo la lamentable situación que ha llegado la Empresa al 31 de diciembre, obliga a que los accionistas restituyan una parte del capital perdido, tal y como lo insinúan los auditores independientes.

En la parte operativa, se presenta el siguiente Plan de Recuperación:

- Implantación de una Administración Financiera
- Optimización de Procesos
- Controles

Implantación de una Administración Financiera

La empresa debe contar para la administración de:

- Presupuesto anual
- Flujo de Caja
 - Control de Facturación
 - Control de Cuentas x Cobrar
 - Control de Cuentas x Pagar
 - Bancos
- Política y Control de Gastos
 - Gastos Fijos
 - Gastos Variables
- Política de Comisiones
- Plan de Cuentas simplificado y orientado a una Contabilidad de Costos

- Punto de Equilibrio
- Información Financiera para la Toma de decisiones

Optimización de Procesos

La empresa con el apoyo del Jefe de Recursos Humanos debe implantar:

- Manual de Funciones
- Manual de Procesos
- Manual de apoyo de Recursos Humanos
 - Capacitación
 - Horarios
 - Incentivos y sanciones
 - Vacaciones
 - Etc

Controles

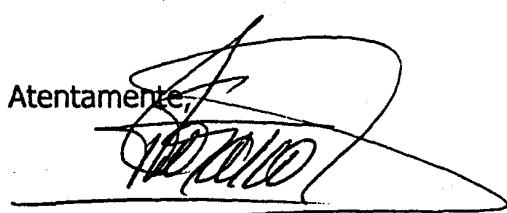
La Empresa en paralelo con la Implantación de una Administración Financiera y una Optimización de Procesos, debe implantar de inmediato los Controles necesarios para asegurar que el Negocio cumpla con los objetivos que llevaron a constituir la Empresa:

- Ser un negocio rentable
- Ser el Taller Autorizado que representa a Automotores Andina
- Brindar satisfacción al Cliente

Otras Recomendaciones al Balance a ser consideradas:

- Aumento de Capital: tomado de las Cuentas por Pagar a Automotores Andina
- Control permanente sobre las Cuentas por Cobrar y por Pagar
- Revisión Mensual de los Estados Financieros

Atentamente,



Econ. Fernando Velasco Espinosa
Presidente del Directorio de Intermotors Andina S.A.