

INFORME DE GERENCIA 2016

Señores,
Accionistas Netrix Cía, Ltda.
Presente,

En la ciudad de Quito, en mi condición de Gerente General de Redes y Soluciones de Comunicación Netrix Cia, Ltda; presento el informe de gestión correspondiente al año 2016.

1. Condiciones Generales del Negocio y Mercado.

El año 2016, por situaciones relacionadas con la realidad política, económica y por la situación general del mercado las oportunidades de negocio se han visto seriamente afectadas con un progresivo deterioro que ya se había previsto en 2015, pero que supero las expectativas negativas de esta gerencia. Los nuevos negocios generado en 2106 han sido mínimos y ni siquiera se ha podido mantener los ingresos por mantenimiento y remodelaciones. De hecho, los ingresos por ventas en 2016 prácticamente todos corresponden a negocios rezagados de 2015 y que por la situación antes indicada han visto retrasada su ejecución. Desde el año 2013, se evidenció una caída en la economía del Ecuador, pero que ha llegado a niveles que como se indica superan el escenario mas pesimista. De hecho, la previsión para 2017 es que el presupuesto de ingresos por ventas tenga una caída de un 40 a 50% respecto a 2016. Esto se evidencia con la decisión de nuestros principales clientes de suspender temporal o incluso definitivamente inversiones importantes como es el caso de la planta de ARCA Machachí, para la que Netrix realizó los diseños de ingeniería eléctrica y electrónica, y que debía ejecutarse en 2016, pero que de acuerdo a la información que tenemos, lo mas probable es que tampoco se lleve adelante en 2017.

Comercialmente la estrategia para 2017, es bastante conservadora, y estará basada en la generación de oportunidades de negocios que impliquen la menor inversión, y que permitan un retorno razonable, dejando de lado de momento condiciones de innovación o nuevas tecnologías.

2. Resultados Económicos

Los resultados financieros de la empresa, son razonables, pero se deben principalmente a lo indicado en el numeral 1, esto es el rezago de negocios del período anterior. Si solamente hubiésemos dependido de la generación de 2016, el negocio habría sido insostenible y seguramente estaríamos enfrentando hoy un escenario de cierre del negocio.

Se ha generado una utilidad mínima, pero de alguna manera dentro del contexto país y

pequeña empresa, es un índice a resaltar.

Como ya viene siendo una característica de los últimos años el mayor problema ha sido la liquidez. Hemos tenido casos de clientes como Petroamazonas, que nos incumplieron pagos con demoras de hasta 10 meses, sin ser este el único caso, pero sí el más crítico. Esto sumado a la dificultad de conseguir financiamiento bancario, hizo del año 2016, el más difícil de llevar adelante desde la creación de la empresa.

Con relación a los costos, al contrario que los ingresos estos se han incrementado tanto en bienes como en sueldos, y que tendrán la misma tendencia en 2017.

En este año, para poder tener mejor información y usar esta como herramienta para la toma de decisiones, se contrató un nuevo servicio de contabilidad y asesoría.

Pese a todo lo expuesto, la empresa ha cumplido con sus compromisos de pago al estado, proveedores, y empleados.

3. Recursos Humanos

La situación de deterioro de los ingresos ha conllevado la reducción de plazas de trabajo, más allá de que se ha evitado esta situación en lo posible, recurriendo a la misma solo cuando no se ha podido evitar. Pese a las limitaciones de recursos económicos se ha seguido realizando inversiones en capacitación del personal, al menos del área técnica. Para 2017, el escenario de reducción de personal no avisa mejoras.

Quito abril 25 de 2017

Pablo Enriquez Bedón
Gerente General

