

Santo Domingo de los Tsáchilas, abril 30 de 2012

**CAMPUESA S.A.**

## **INFORME DE GERENTE GENERAL**

**Ejercicio Económico 2011:**

Acorde a lo estipulado en el artículo 256, numerales 3ro y 4to de la Ley de Compañías, someto a consideración de ustedes el presente informe de la compañía Campuesa S.A.

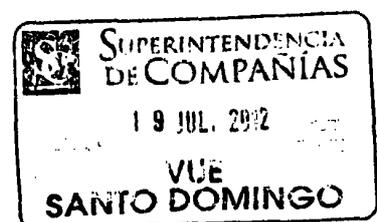
Por medio del presente documento Yo, DANNY ISMAEL AGUIRRE TORRES, en calidad de Gerente General de la Compañía Campuesa S.A., presento el informe según la situación Administrativa y Financiera correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

La operación de la Compañía en el año 2011 tuvo un comportamiento muy particular ya que el volumen de ventas se incremento substancialmente debido al pronunciamiento por parte del gobierno; el cual anunció el incremento de impuestos a los licores. Por ende la demanda en el mercado creció afectando directamente a un crecimiento favorable en ventas.

Gracias al amplio portafolio de productos que posee la compañía para su comercialización en cuanto a licores, podemos mencionar que hemos ocupado gran parte del segmento estándar y económico; lo cual se ha reflejado en los resultados globales al cierre de año. Cabe recalcar que este comportamiento se da en los consumidores que ven afectada su capacidad adquisitiva ya que el incremento de impuestos en licores no fue a la par con sus ingresos, cuyo resultado inmediato es migrar su consumo a un segmento inferior.

Al igual que el año anterior se ha conseguido cumplir satisfactoriamente con las metas y objetivos planteados por la Junta de Accionistas; quienes ya trabajan en la visión de la compañía a largo plazo y la incursión de productos que sustituyan a los actuales, sobre todo cuando su ciclo de vida se torne muy avanzado.

Para el 2012 el presupuesto a cumplir será muy modesto (el mismo presupuesto del año 2011) ya que arrancaríamos el año con precios fuera de competencia en las principales líneas de licores. Lo cual implica, que se debe aplicar obligatoriamente estrategias de mercadeo con el objetivo fundamental de generar un desalojo masivo de inventarios adquiridos en condiciones anteriores y nivelar los precios para el próximo año.



Como Gerente de la Compañía recomiendo a la Junta General de Accionistas, seguir apoyando la gestión en la incursión de nuevos productos ya que algunos han dejado de ser competitivos. Es importante asistir a ferias internacionales donde se puedan explorar más opciones de comercialización, enfatizando siempre su visión acertada en los negocios, que nos permitirá seguir creciendo como compañía.

Atentamente,



Ing. Danny Aguirre Torres  
**GERENTE GENERAL**

