

## **INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL PERIODO ENERO – DICIEMBRE DEL 2007**

**Señores Accionistas:**

**Dando cumplimiento a lo establecido por las Autoridades de Control y los Estatutos que rigen a la Compañía, me permito poner en su conocimiento para revisión y aprobación el informe correspondiente al período enero a diciembre del 2007.**

### **ADMINISTRATIVOS Y LEGALES:**

**Al momento de hacerme cargo de la empresa como Gerente del país gracias a su benevolencia, la compañía adolecía de perturbadores problemas de carácter administrativo, operativo y legales producto de la falta de un liderazgo adecuado que impedía un desenvolvimiento eficaz de las actividades. Esta situación, y gracias a la colaboración irrestricta de los jefes de oficina, RRHH y recién nombrados Gerentes de Operaciones para el país y Estación Quito se logró retomar y corregir todos y cada uno de los problemas existentes.**

**Se estableció, como política permanente un acercamiento con todos los clientes en las dos estaciones; de igual forma con todas y cada una de las autoridades de control dando esto como resultado una comunicación más fluida y constructiva en el manejo de las diferentes operaciones.**

**Considerando que la presencia de Doris Guzman en Guayaquil era innecesaria una vez que ya teníamos a Juliana Narvaez y que además afectaba el over head, se decidió previa autorización de la Matriz regresarla a Colombia para reubicación; Se procedió además, a la contratación de las asistentes administrativas para las dos estaciones mejorando ostensiblemente su funcionamiento.**



Strategic  
Partner



BASC CERTIFIED  
COLO-00191-01



Certificado 2008-1  
Procedimientos del control de calidad  
sustentados por normas de  
ISO 9001:2008 y 14001  
NIT-800-0001-2008

**EXPERTOS EN TIERRA PARA CIELOS SEGUROS**  
Longport Ecuador Cia. Ltda. Av De La Prensa N49-180 y Juan Holguín Quito - Ecuador  
T: (593) 2 245-2157 / 2 245-3419 info@longportsecurity.com www.longportsecurity.com

**Se implementa el formato de Indicadores de Gestión como herramienta efectiva.**

**En el mes de Abril, a pocos días de habernos mudado a las nuevas oficinas se produce un robo de tres CPUs en el segundo piso. Desafortunadamente por no haberse guardado los respaldos se pierde toda la información causando muchas molestias para la recuperación de esta. El seguro cubre la totalidad del costo de las computadoras y licencias lo que nos permite hacer una renovación con equipo nuevo.**

### **LEGALES:**

**Entre los meses de febrero y Mayo se procedió a la renovación y actualización tanto del permiso de Tenencia de Armas como los permisos para portar armas, trámite que se lo realizó en el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas consiguiendo que estos tengan una validez de dos años y no uno como se acostumbró hasta la presente ahorrando no solamente un trámite engorroso sino también una cantidad aceptable de dinero.**

**Se inició el proceso en el Ministerio del Trabajo y Empleo para alcanzar la certificación como empresa tercerizadora y servicios complementarios, proceso que culminó el 18 de julio con la extensión de la certificación correspondiente.**

**Igualmente en el mes de agosto LONGPORT procedió a afiliarse a la Cámara de la Seguridad Privada del Ecuador ( ESEPEC ) por así obligarlo la Ley de Compañías de Seguridad Privada. Se decidió de igual forma mantener la membresía en la Cámara de Comercio de Quito por así convenir a nuestros intereses.**

**Se inscribió y legalizó ante el Comando Conjunto y Departamento de Control de Cias. De Seguridad Privada de la Policía Nacional nuestra sucursal de Guayaquil por lo que nos encontramos al día con todos los permisos y licencias que nos acreditan el funcionamiento legal de la empresa en el Ecuador.**

**En el mes de Octubre se inició el proceso de re-certificación con la Dirección General de Aviación Civil con la actualización de manuales y**

**más requisitos exigidos para este fin. Se espera lograr este certificado en el mes de enero del 2008.**

#### **OPERATIVAS Y CONTRACTUALES:**

**En el mes de junio el Gobierno emite un Decreto reduciendo la modalidad de contratación por horas del 70% vigentes hasta la fecha al 20%, situación que nos obliga a considerar un cambio en la naturaleza y la tarifa de los contratos con todos los clientes. En respuesta a esta cambio QAS decide, después de varios intentos fallidos de negociación dar por terminado el contrato. El resto de clientes con excepción de TACA que acepta el cambio, se mantienen en negociación sin resultados positivos hasta la fecha del presente informe.**

**Se consolida el contrato de prestación de servicios con TAGSA.**

**En el mes de febrero se inicia operaciones con Air Comet en Guayaquil en el mes de abril en Quito.**

**De igual forma en el mes de noviembre se inicia un nuevo proyecto con Maleteros para American Airlines lo que nos permite de alguna manera recuperar la cartera perdida con QAS**

**En un esfuerzo por ampliar la cartera de clientes se presentaron propuestas a diferentes compañías tales como KLM, SANTA BARBARA, ICARO, AEROGAL, AIR ECUADOR entre otras. En este punto debo insistir muy comedidamente considerar un nuevo sistema de propuestas económicas que nos permita competir en igualdad de condiciones con las diferentes compañías que prestan el mismo servicio. Esta situación nos ha impedido concretar varios contratos.**

**Se ha invertido una cantidad sustancial de dinero, como se demuestra en los informes económicos: cursos , estudios poligráficos y visitas domiciliarias debido particularmente a la rotación y reemplazos respectivos. Esto se evitará en gran medida el momento que se complete el cambio del sistema de contratación. Debemos considerar un cambio de política que nos permita mejorar el beneficio de la compañía.**

**ASPECTOS FINANCIEROS:**

**DETALLE DE PROVISION DE IMPUESTOS Y UTILIDADES**

**A DICIEMBRE DEL 2007**

**CONTABLE**

**INGRESOS**

<b>OPERACIONALES TARIFA 12%</b>	<b>USD 1,517,362.52</b>
<b>OPERACIONALES TARIFA 0%</b>	<b>262,581.00</b>
<b>SUBTOTAL INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>1,779,943.52</b>
<b>EXCENTOS</b>	<b>7,206.74</b>
<b>NO OPERACIONALES</b>	<b>468.75</b>

**TOTAL INGRESOS**

**1,787,619.01**

**COSTOS  
GASTOS**

**1,577,614.37  
196,015.32**

**UTILIDAD**

**13,989.32**

**Muchas gracias por su atención,**



**Capt. (s.p.) Luis P. Gabela V.  
GERENTE LONGPORT, Ecuador Cia. Ltda..**

