



**HERGUPLAS Cía. Ltda.**

Andrade Dueñas N67-34 y Los Arupos.

Telf. : 2 807 519

Quito - Ecuador

Quito, 31 de Marzo del 2011

**Señores Socios de HERGUPLAS CIA. LTDA.**

Como Gerente General y Representante Legal de la compañía, expongo ante ustedes el informe económico 2010 de las actividades desarrolladas por nuestra Empresa.

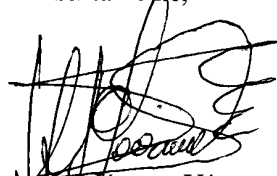
El resumen del balance general del cual he presentado en copias a cada uno de ustedes, viene de las gestiones realizadas en aprobación consensual de la junta societaria, es así que, los beneficios o pérdidas de los cuales tenemos pleno conocimiento de causa serán simplificados en el siguiente informe:

La base administrativa acorde con los planteamientos y objetivos impuestos a principios del año, para un levantamiento productivo y por ende económico, expuso cambios en el modelo de producción y recuperación de cartera. La producción antes se basaba en la adquisición de materia prima en bruto o sin procesar, el cual nos conllevaba a la utilización de más mano de obra, más recursos mecánicos (lavadora, molinos sometidos a un continuo desgaste y por ende un permanente mantenimiento), tiempo valioso de fabricación que representó una baja de producción, siendo ésta la razón por la cual se optó por comprar material procesado, el cual tiene un costo mayor pero se compensa con la facilidad para su manipulación y el enorme ahorro de tiempo en su procesamiento comparado con el sistema anterior, cabe recalcar que debido a nuestras políticas de respetar y mantener a nuestros proveedores, se decidió recibir el material en bruto pero en cantidades mucho menores, corregido uno de los mayores inconvenientes en producción, cabe rescatar que no hubo mayores problemas en la fabricación de los productos. Debido a cuanto problema social y económico que atravesamos en el país, aún nos es difícil mantener una cartera estable, esto, a pesar de que las ventas no han llevado una caída en el periodo, si nos han sumido en las ventas a crédito, en la cual se encuentra estancada nuestra liquidez y por ende un atraso en pago de servicios y materiales; por el momento la única solución para conllevar la cartera atrasada es un mayor seguimiento y una recuperación más personalizada de dichos valores.

El hecho de pertenecer a un sector altamente competitivo nos obliga a estar muy pendientes del correcto desenvolvimiento interno y externo para corregir y encausarnos en lo que siempre hemos sido, uno de los mejores fabricantes y comercializadores en el sector de la construcción.

Para finalizar, mi agradecimiento a Ustedes Señores accionistas por toda la confianza que han depositado en mi persona, y, mi compromiso de dar todo lo mejor en el esfuerzo de encumbrarnos a los mejores sitios de superación personal y profesional.

Atentamente,

  
José Jácome Yánez  
Gerente General

