



SELECTECUADOR CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

En cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y en el Estatuto Social de la compañía, me es grato poner a su consideración el informe respecto de las actividades administrativas, económicas y financieras del ejercicio económico 2019.

ENTORNO ECONÓMICO:

De acuerdo con las estadísticas emitidas por el Banco Central del Ecuador, el año 2019 registró una deflación de 0.07 contra una tasa de inflación de 0.27% del año 2018. De igual manera, el Ecuador presentó un decrecimiento de 0.10%.

A pesar de la crisis que se ha presentado en el sector lechero desde fines del 2017 y que continuó en gran parte del 2019, en septiembre se logró que el Ministerio de Agricultura prohíba la industrialización del suero de leche por parte de las industrias lácteas. Lo que permitió regular la oferta y la demanda de leche en el Ecuador, producto de esto el sector volvió a tener cierta estabilidad tanto en precios, como en las compras de leche cruda por parte de la industria.

DESARROLLO DE LA GESTIÓN AÑO 2019:

En este entorno se desarrollaron las actividades de Select Ecuador Cia. Ltda. El presupuesto de ventas que se fijó para el 2019 se lo cumplió al 100%. Siendo los ingresos totales de \$ 4'122.760,32 que respecto al año 2018 representa un incremento del 13.07%.

Durante este año la actividad de la compañía se ha centrado en importar y comercializar productos bovinos de sus representadas, tratando fundamentalmente de ampliar la penetración en el mercado nacional, dando como valor agregado un servicio de calidad.

Durante el año 2019, se incorporó tres nuevos vendedores ubicados en las provincias de Esmeraldas, Santo Domingo, Manabí, Los Ríos y Bolívar, esto nos ha permitido tener más cobertura en estas regiones, sobre todo con la línea de productos veterinarios.

La gestión de ventas que se ha realizado ha hecho que nos consolidemos en el mercado manteniendo una buena relación con clientes, a la par de un manejo adecuado de la gestión de cobranza.

Conforme a la disposición de la Junta de Socios celebrada el 22 de marzo del 2019, con respecto del destino de las utilidades generadas en el ejercicio económico 2018 se procedió a mantener las utilidades en la cuenta Utilidades Acumuladas.

Durante el año 2019, Select Ecuador al encontrarse obligada a presentar sus estados Financieros auditados, decidió continuar con la Compañía Auditora Arista Arisauditcomp Cia. Ltda para el



ejercicio económico 2019 conforme la decisión de la Junta de Socios, más por sugerencia del Banco Pichincha se decidió realizar el cambio de Auditores y se contrató a la empresa Acevedo y Asociados.

La relación con los proveedores nacionales y del exterior, ha sido positiva manteniendo las obligaciones dentro de los plazos estimados.

Se ha dado cumplimiento a las disposiciones y obligaciones sociales, laborales y fiscales.

PANORAMA 2020

Como se indicó anteriormente, durante el 2019 el sector lechero siguió enfrentando una crisis que ha complicado a esta actividad. Sin embargo, el decreto que prohibió la industrialización del suero de leche ha hecho que el sector vuelva a tener estabilidad tanto en los precios a los productores como en el volumen de compra de leche cruda a los productores. La tendencia para el 2020 se presenta con mayor optimismo lo que nos permite esperar cerra un buen año 2020.

Adicionalmente, las perspectivas económicas del Ecuador para el año 2020 son complejas ya que el país además del déficit fiscal que venía presentando se ha visto gravemente afectado por el Covid - 19; como consecuencia de esto se está viviendo una crisis financiera que ha provocado que exista una pérdida de plazas de trabajo y una disminución de ingresos en la población ecuatoriana; así como el cierre de varias empresas lo que a su vez podría contraer la demanda de productos lácteos y cárnicos, entre otros.

PROYECCIONES PARA EL AÑO 2020:

Este año se proyecta un crecimiento en ventas del 10.29% en relación al año 2019.

Buscamos incrementar las ventas de todas nuestras líneas comerciales reforzando la atención en las provincias de la Costa, desde Esmeraldas hasta El Oro, con el fin de ampliar la cobertura.

De igual manera, esperamos fortalecer el portafolio genético en este año, con la llegada de Genpro de Argentina con razas de carne: angus rojo y negro, brangus rojo y negro y braford.

Adicionalmente, esperamos fortalecer la línea de equinos con los cubos de alfalfa de Equidiet y el paquete de biológicos de Zoetis.

Esperamos ampliar y consolidar la penetración del mercado de la línea veterinaria, mediante la búsqueda de nuevos nichos y reforzando zonas de venta manejadas actualmente, a través de la generación de nuevas estrategias comerciales que nos permitan contar con herramientas atractivas hacia nuestros clientes.

Otro objetivo es fortalecer la línea de cuidado de la ubre y equipos de ordeño representada por Ecolab, con la incorporación de un desarrollista.

Todos estos objetivos serán sustentados con el servicio pre - post venta hacia nuestros clientes que nos permitirá mantener relaciones a largo plazo y que identifiquen en Select Ecuador el aliado estratégico - comercial imprescindible que sus ganaderías requieren.



RECOMENDACIONES SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES:

La Gerencia General pone a consideración de los señores accionistas de Select Ecuador Cia. Ltda. que de acuerdo a los resultados obtenidos en el ejercicio económico del año 2019 las utilidades generadas se mantengan en la cuenta Utilidades Acumuladas.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA.

Declaro que he cumplido estrictamente las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

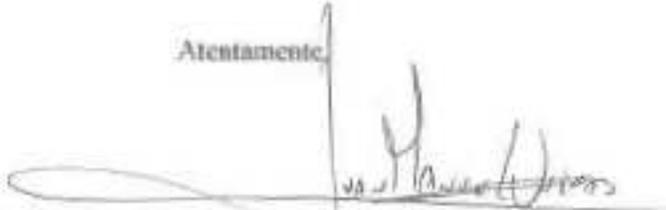
CONCLUSIONES:

En el año 2019 se han logrado resultados positivos para Select Ecuador en cuanto a ingresos, resultados y flujos de efectivo. Se cumplió al 100% del presupuesto de ventas fijado.

El panorama macroeconómico del 2020 se presenta complejo, sin embargo, basándonos en la estrategia de ventas que se ha venido aplicando esperamos poder cumplir los objetivos trazados para este año.

Agradezco la confianza depositada por parte de los socios durante estos años en los cuales he llevado la administración de Select Ecuador Cia. Ltda. Me pongo a su entera disposición para suministrar cualquier información adicional que requiera un detalle mayor frente al informe que someto a su consideración.

Atentamente,



Juan Manuel Oviedo García

Juan Manuel Oviedo García
GERENTE GENERAL