

**LEONCABLES CIA.LTDA**

---

INFORME DE GERENCIA  
POR EL AÑO TERMINADO 2019

## CONTENIDO

1. GENERALIDADES
2. ANALISIS GENERAL DE LA GESTION AÑO 2019
3. ANALISIS FINANCIERO
4. VISION, MISION Y OBJETIVOS AÑO 2020

## **1. GENERALIDADES**

Agradezco de antemano la colaboración de los socios y la confianza depositada en mi persona para la dirección de la compañía y en virtud de ello mediante este informe expongo un análisis general del desenvolvimiento de LEONCABLES CIA. LTDA. durante el año 2019.

## **2. ANALISIS GENERAL DE LA GESTION (SITUACION ACTUAL)**

### **2.1 AREA ADMINISTRATIVA**

#### **TECNOLOGIA**

- ✓ El desenvolvimiento del área administrativa se ha visto forjado desde su inicio por la utilización de un sistema contable adecuado de acuerdo a las necesidades de la compañía que ha permitido una estabilidad en el manejo de la información y resultados. Se ha extendido el servicio en línea de la información a través del sistema contable y por lo tanto sucursales y matriz se mantienen comunicadas y con información actualizada en línea.

#### **RECURSOS HUMANOS**

- ✓ El área administrativa se mantiene sin variaciones significativas en cuanto al personal contratado en años anteriores.

#### **RECURSOS MATERIALES**

- ✓ Se refinancio el crédito bancario con Produbanco con la finalidad de mejorar el flujo de efectivo de la empresa.
- ✓ En el año 2019 se realizó las adecuaciones correspondientes al bien inmueble ubicado en la Av. Occidental con la finalidad de unificar la gestión administrativa y de ventas.
- ✓ Se realizaron inventarios semestrales con el propósito de mantener un inventario óptimo.

### **2.2 AREA DE COMERCIALIZACIÓN**

## **RECURSOS HUMANOS**

- ✓ Se ha buscado la optimización de los puestos de trabajo y en consecuencia la nómina ha tenido una disminución en su gasto mensual.

## **3. ANALISIS FINANCIERO COMPARATIVO CON EJERCICIO FISCAL ANTERIOR**

### **SITUACION DE LOS ACTIVOS**

- ✓ Se detecta un decrecimiento en el valor de los activos que principalmente representa la venta de inventarios años anteriores.

### **SITUACION DE LOS PASIVOS**

- ✓ Se detecta un decrecimiento neto de pasivos por el valor que principalmente representa la baja de préstamos de socios y la baja del endeudamiento bancario.

### **SITUACION DEL PATRIMONIO**

- ✓ Se detecta un crecimiento del patrimonio de la empresa por la utilidad neta del ejercicio económico del ejercicio fiscal en curso.

### **SITUACION DE LAS CUENTAS DE RESULTADOS**

- ✓ Las ventas mantienen saldos similares en relación al año anterior.

## **4. VISION, MISION Y OBJETIVOS AÑO 2019**

### **VISION**

- ✓ Nuestra visión es la de convertirnos en la empresa líder en el Ecuador en la distribución de las mejores marcas que cumplan con los estándares de calidad exigidos por el mercado ecuatoriano en Cables, cadenas y accesorios.

## **MISION**

- ✓ Nuestra misión es la de satisfacer a nuestros clientes en nuestras diversas líneas de productos y servicios.

## **OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2020**

- ✓ Buscar nuevos proveedores de menor costo
- ✓ Buscar créditos más económicos con bancos del estado
- ✓ Optimizar y consolidar los pedidos de importación de tal manera que se disminuyan los costos unitarios de las mercaderías y de esta manera se puedan mantener los mismos márgenes de utilidad.
- ✓ Reducción de costos operacionales de acuerdo a la entrega de resultados mensuales que permitan tomar mejores decisiones.

Es conforme,



Ing. Rodrigo León Nieto  
**GERENTE GENERAL**

**FUENTE DE DATOS:** El presente reporte ha sido elaborado en base a estados financieros de la compañía