LEONCABLES CIA.LTDA

INFORME DE GERENCIA
POR EL AÑO TERMINADO 2015

CONTENIDO

1. GENERALIDADES

2. ANALISIS GENERAL DE LA GESTION AÑO 2015

3. ANALISIS FINANCIERO

4. VISION, MISION Y OBJETIVOS AÑO 2016

1. GENERALIDADES

Agradezco de antemano la colaboración de los socios y la confianza depositada en mi persona para la dirección de la compañía y en virtud de ello mediante este informe expongo un análisis general del desenvolvimiento de LEONCABLES CIA. LTDA. durante el año 2014.

2. ANALISIS GENERAL DE LA GESTION (SITUACION ACTUAL)

2.1 AREA ADMINISTRATIVA

TECNOLOGIA

- ✓ El desenvolvimiento del área administrativa se ha visto forjado desde su inicio por la utilización de un sistema contable adecuado de acuerdo a las necesidades de la compañía que ha permitido una estabilidad en el manejo de la información y resultados.

- ✓ Se ha extendido el servicio en línea de la información a través del sistema contable y por lo tanto sucursales y matriz se mantienen comunicadas y con información actualizada en línea, adicionalmente se implementó el sistema de Facturación Electrónica en línea para matriz y sucursales.

RECURSOS HUMANOS

- ✓ El área administrativa se mantiene sin variaciones significativas en cuanto al personal contratado en años anteriores.

2.2 AREA DE COMERCIALIZACIÓN

RECURSOS HUMANOS

- ✓ Se ha buscado la optimización de los puestos de trabajo y en consecuencia la nómina ha tenido una disminución en su gasto mensual.

RECURSOS MATERIALES

- ✓ En el año 2015 se prosiguió con la instalación de las Bodegas de El Coca.
- ✓ Se realizaron inventarios semestrales con el propósito de mantener un inventario óptimo.
- ✓ El año 2015 sufrió una disminución en el monto de las Importaciones debido al decrecimiento en Ventas.

3. ANALISIS FINANCIERO COMPARATIVO CON EJERCICIO FISCAL ANTERIOR

SITUACION DE LOS ACTIVOS

- ✓ Se detecta un decrecimiento en el valor de los activos de $ 296.334,28 que principalmente representa la baja en las cuentas por cobrar comerciales.

SITUACION DE LOS PASIVOS

- ✓ Se detecta un decrecimiento neto de pasivos por el valor de $ 277.996,32, que principalmente representa la baja de préstamos de socios y la baja del endeudamiento bancario.

SITUACION DEL PATRIMONIO

- ✓ Se detecta un decrecimiento del patrimonio de la empresa por $ 18.337,96 el cual representa la pérdida neta del ejercicio económico del ejercicio fiscal en curso.

SITUACION DE LAS CUENTAS DE RESULTADOS

- ✓ Las ventas han sufrido una baja del 24% en relación al año anterior lo cual se atribuye a la baja del precio del petróleo en el año 2015, evento que afectó significativamente la provisión a clientes que prestan servicios a este sector.

4. VISION, MISION Y OBJETIVOS AÑO 2016

VISION

- ✓ Nuestra visión es la de convertirnos en la empresa líder en el Ecuador en la distribución de las mejores marcas que cumplan con los estándares de calidad exigidos por el mercado ecuatoriano en Cables, cadenas y accesorios.

MISION

- ✓ Nuestra misión es la de satisfacer a nuestros clientes en nuestras diversas líneas de productos y servicios.

OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2016

- ✓ Optimizar y consolidar los pedidos de importación de tal manera que se disminuyan los costos unitarios de las mercaderías y de esta manera se puedan mantener los mismos márgenes de utilidad.
- ✓ Se resuelve solicitar la reducción de la Jornada Laboral a 6 horas para todo el personal de la Empresa.
- ✓ Reducción de costos operacionales de acuerdo a la entrega de resultados mensuales que permitan tomar mejores decisiones.
- ✓ Se resuelve iniciar la Implementación de Normas ISO y cambio del sistema automatizado de Facturación y Contabilidad

Es conforme,

Ing. Rodrigo León Nieto
GERENTE GENERAL

FUENTE DE DATOS: El presente reporte ha sido elaborado en base a estados financieros de la compañía