

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2019

Señores:
ACCIONISTAS CELLSYSTEM S.A.
Presente.-

En mi calidad de Gerente General de **CELLSYSTEM S.A. EN LIQUIDACION** y en cumplimiento a lo establecido en la Resolución No. 99.1.5.3.006 art 20 y 23 de la Ley de Compañías, pongo a consideración de ustedes el informe de labores cumplidas por la administración durante el ejercicio económico 2019.

1.1 CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2019.

Los objetivos para el año 2019 fueron la revisión de nuestra participación en los proyectos de HUAWEI que generan baja rentabilidad y alto riesgo; se han presentado propuestas en los procesos que hemos sido invitados tomado en cuenta estas consideraciones pero no hemos concretado nuevos proyectos por falta de competitividad en precios; en el mes de marzo se realizaron los últimos proyectos para HUAWEI en el área de WIRELES sin tener más asignaciones. Esto ha generado un gran impacto para la compañía por la alta dependencia comercial que hemos tenido con este cliente en los últimos 8 años; sin embargo, esperamos la adjudicación de nuevos proyectos para el 2do semestre de 2020.

Otros de los objetivos fue desplegar acciones comerciales y desarrollar nuevas capacidades operativas para dar respuesta a las demandas de servicios técnicos especializados para los nuevos clientes SIMED, ZTE y clientes de otros sectores económicos que guarden relación con nuestras líneas de servicios. Para CONECEL se concretaron varias reuniones comerciales para conseguir la adjudicación de proyectos de mediano plazo; sin embargo, el proceso de recalificación como proveedor no se concretó debido a que no se disponía del RUP actualizado por mantener valores pendientes con el SRI y el IESS.

Con ZTE se logró la renovación del contrato de servicios técnicos por un período de 2 años más en el área de WIRELESS y ENERGIA, hasta abril de 2021; Durante el 2019 se ejecutaron varios trabajos y esperamos adaptar y mejorar nuestras capacidades operativas a fin de responder de manera efectiva y según las expectativas del cliente. Esperamos que el volumen de proyectos dentro de este contrato se incremente de manera apreciable para el año 2020.

A finales del 2018 se logró contactar y aprobar la calificación como proveedor de servicios técnicos para un nuevo cliente, SIMED, empresa especializada en la provisión de equipamiento médico para el sector de salud. A inicios del 2019 se logró concretar un primer proyecto y estamos negociando un proyecto para la instalación y mantenimiento de equipamiento médico con una duración 2 años.

Las dificultades comerciales en el año 2019 ocasionaron una caída significativa en los ingresos, con respecto al año 2018, al 38%

1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Se consiguió la calificación como proveedor de servicios para una nueva empresa diferente al sector de telecomunicaciones, SIMED; al interior de nuestra compañía, debemos desarrollar las suficientes capacidades y habilidades para dar respuesta a sus demandas de servicios.

En relación al fortalecimiento de las políticas y procesos de Talento Humano, por la disminución considerable de proyectos se ha desarrollado procesos que permiten "retener" a los colaboradores con mejores perfiles y se continúa desarrollando los procesos de desvinculación con el personal que finalizó la relación laboral conforme a la legislación y normativa del MRI.

En el área de gestión de la calidad, no se realizó el proceso de recertificación con la compañía SGS debido a los gastos implicados, se espera la revisión y análisis de los resultados de la gestión comercial del primer semestre del siguiente año a fin de considerar una nueva certificación bajo el estándar de la norma en su versión 2015.

El servicio de Contabilidad que facilita el procesamiento, registro y generación de información económica oportuna para la toma de decisiones ha sido subcontratado con una compañía externa reconocida en el mercado.

1.3.- INFORMACION SOBRE HECHOS RELEVANTES EN EL 2019.

Se realizaron cambios en la intranet y los sistemas de información y de comunicación logrando un desempeño adecuado de los sistemas de información, el servidor de correo e internet. Se ha implementado mecanismos de protección frente a ataques y virus informáticos y se ha reforzado los sistemas de respaldo de la información.

Debido a la contracción económica fue necesario adecuar las instalaciones físicas reduciendo los espacios administrativos, de operación y bodega en una nueva instalación ubicada en el sector de Carcelén; contamos con los espacios suficientes y necesarios para el volumen de operaciones que desarrollamos en la actualidad.

Se logró cancelar los valores pendientes de pago al SRI por concepto de IVA e IR de años anteriores y se espera alcanzar un acuerdo de pago por una glosa de IR de \$ 22.781.37 del año 2015, la misma que fue dada a conocer por el SRI en marzo de 2019.

Se realizaron gestiones en el área de Coactivas del Seguro Social a fin de conseguir un acuerdo de pago ("purga") por los valores pendientes de préstamos y aportes de empleados que se espera concretar en el segundo semestre del 2020.

En razón de la pérdida de información que sufrió la compañía en el año 2018 se generaron retrasos en la entrega de la información requerida por la Superintendencia de Compañías que motivaron la Declaración de Liquidación, según comunicación "masiva" de esta entidad del 8 de agosto de 2019. La entrega de información se encuentra subsanada y en Junta General Universal de accionistas celebrada el 18 de septiembre de 2019 se dispuso la reactivación. La solicitud se encuentra en trámite y se espera concluir en el 3er trimestre de este año.

Se realizaron intensas reuniones con los directivos de HUAWEI a fin de conseguir el pago de servicios entregados y efectivamente realizados por CELLSYSTEM en periodos anteriores y que no han sido pagados hasta la fecha. Se espera llegar a un acuerdo de pago en el primer semestre del 2020.

Por la renovación del Contrato de servicios con ZTE por el período 2019 -2021 se ha provisto de materiales, equipos, herramientas y entrenamiento suficiente a todos los empleados a fin de dar respuesta a los requerimientos de servicios.

1.4 SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

Los resultados obtenidos durante el ejercicio económico 2019 son los siguientes:

Total de Ventas USD 161.191,46

Total de gastos USD 266.101,95

Obteniendo como resultado una utilidad (pérdida) de USD 104.910,49

Los Activos de la Compañía dan un total de USD 405.609,85.

Los Pasivos de la Compañía dan un total de USD 398.693,29.

El Patrimonio de la Compañía da un Total de USD 6.916,56.

Se adjunta al presente informe el Balance General y Balance de Resultados al 31 de diciembre de 2019 y las notas a los estados financieros preparados por el área financiera.

1.5 RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLITICAS PARA EL EJERCICIO 2020.

Desplegar acciones comerciales y desarrollar nuevas capacidades operativas para dar respuesta a las demandas de servicios técnicos especializados para ZTE, el nuevo cliente SIMED y clientes de otros sectores económicos que guarden relación con nuestras líneas de servicios.

Efectuar un análisis de los activos improductivos para gestionar su monetización a precios convenientes.

Capitalizar la empresa con los valores económicos concedidos en calidad de préstamo por los accionistas.

Desarrollar acciones comerciales que permitan retomar la venta de servicios a clientes del sector de telecomunicaciones y potenciales nuevos clientes.

Atte.



Ing. Juan Almeida O.
CELLSYSTEMS S.A. EN LIQUIDACION
GERENTE GENERAL