

Quito, 12 de junio de 2016.

Señores:
CELLSYSTEM S.A.
Presente.-

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2015

En mi calidad de Gerente General de **CELLSYSTEM S.A.** y en cumplimiento a lo establecido en la Resolución No. 99.1.5.3.006 art 20 y 23 de la Ley de Compañías, pongo a consideración de ustedes el informe de labores cumplidas por la administración durante el ejercicio económico 2015.

1.1 CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2015

Los objetivos para el año 2015 fueron incrementar el volumen de ventas de servicios con nuestros clientes MOVISTAR, NOKIA SIEMENS y HUAWEI. Se superó significativamente las ventas con nuestro cliente más importante HUAWEI, consiguiendo un incremento en ventas del 113%; sin embargo, con MOVISTAR y NOKIA se tuvo una disminución en ventas de 81% y 55% respectivamente. Debido a la baja participación en el volumen total de ventas de estos dos clientes, estas disminuciones han tenido un mínimo efecto en los resultados económicos globales de la compañía pero reflejan una gran debilidad en el mediano plazo, por la fuerte dependencia y concentración hacia un único cliente.

Otro de los objetivos fue diversificar y desarrollar nuevos servicios para habituales y nuevos clientes; se ha logrado mantener la cartera de servicios, logrando por cuarto año consecutivo la oferta de servicios para el área de Obras Civiles en proyectos de telecomunicaciones; sin embargo, por la falta de experiencia, falta de profesionales especializados y falta de herramientas tecnológicas, los esfuerzos desarrollados en este año para entregar servicios en el área de Radio Frecuencia, específicamente en la parte de Planeación de Red, no han dado resultados. Se deberá subsanar en el corto plazo estas deficiencias para aprovechar las oportunidades del mercado dentro de esta área.

En los servicios de O&M o de Operación y Mantenimiento, se ha incursionado en la venta y comercialización de insumos especializados, pero se debe trabajar en la identificación y desarrollo de nuevos proveedores que se adapten a nuestras políticas comerciales en lo relacionado a precios, calidad y tiempos de entrega y formas de pago.



Dentro de los objetivos del área de RR HH, se ha fortalecido las unidades de Seguridad y Salud en el Trabajo con la incorporación de profesionales especializados; contamos en la actualidad con un Sistema Integral de Gestión en esta área, que vela por la prevención de accidentes laborales y procura el mejoramiento continuo de las condiciones de trabajo; Dentro de esta misma área se ha fortalecido el departamento de Talento Humano con la incorporación de un especialista que se encarga de materializar las Políticas y programas relacionados.

1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Se fortaleció la Unidad de Seguridad y Salud en el Trabajo con la contratación de un profesional de Seguridad Industrial con dedicación exclusiva y también con la contratación de un Médico Ocupacional.

Se adquirió un nuevo Sistema Contable, Administrativo Financiero que permite un mejor procesamiento, registro y generación de información económica para una mejor toma de decisiones.

Se realizaron importantes inversiones en la compra de equipos y herramientas especializadas para la ejecución de los proyectos, en las que se destaca la compra de vehículos tipo pik up, 4x4 e instrumentos de medición y pruebas.

1.3 INFORMACION SOBRE HECHOS RELEVANTES EN EL 2015

Por solicitud del cliente y motivos estratégicos, a finales del tercer trimestre del año 2015, se tuvo que aceptar una renegociación del Contrato de Mantenimiento FLM que ofrecemos a HUAWEI y que implicó una disminución del precio en un 15%; dadas las optimizaciones, reestructuración del servicio y disminución de ciertos recursos que efectuó la compañía, la utilidad marginal no se vio afectada.

A finales del año 2015, se finalizó el proceso de revisión y auditoría interna del Sistema de Gestión de Calidad y se espera satisfacer con holgura los procesos de validación y recertificación, con nuestro ente acreditador SGS, previsto para los primeros días del 2016

1.4 SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

Los resultados obtenidos durante el ejercicio económico 2015 son los siguientes:
Total de Ventas **USD 3'869.885,09**

Total de gastos USD 3'466.818,55

Obteniendo como resultado una Utilidad antes de Impuestos y Participación a Trabajadores de **USD 403.066,54.**

La compañía repartirá como 15% de Participación a sus Trabajadores la suma de USD 60.459,81.

Los Activos de la Compañía dan un total de USD 1'452.912,91,

Los Pasivos de la Compañía dan un total de USD 524.639,84,

El Patrimonio de la Compañía da un Total de USD 928.273,07,

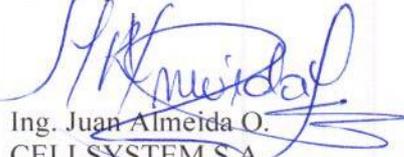
1.5 RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLITICAS PARA EL EJERCICIO 2016

Fortalecer las políticas y procesos relacionado con el desarrollo del Talento Humano.

Implementar herramientas tecnológicas para el control, seguimiento y reporte de los proyectos.

Incrementar los presupuestos para el desarrollo y búsqueda de nuevos clientes y servicios.

Atte.



Ing. Juan Almeida O.
CELLSYSTEM S.A
GERENTE GENERAL.