

Quito, 24 de julio de 2015

Señores  
CELLSYSTEM S.A.  
Presente.-

## **INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2014**

En mi calidad de Gerente General de **CELLSYSTEM S.A.** y en cumplimiento a lo establecido en la Resolución No. 99.1.5.3.006 art. 20 y 23 de la Ley de Compañías, pongo a consideración de ustedes el informe de labores cumplidas por la administración durante el ejercicio económico 2014.

### **1.1 CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2014**

Los objetivos para el año 2014 fueron incrementar el volumen de ventas de servicios con nuestros clientes MOVISTAR, NOKIA SIEMENS y HUAWEI. Se logró superar las expectativas con nuestro cliente más importante HUAWEI ya que se consiguió incrementar las ventas en el 13%; sin embargo con MOVISTAR y NOKIA se tuvo una disminución en ventas del 6% y 22% respectivamente. En MOVISTA se debe a la menor cantidad de servicios ofrecidos y en NOKIA por los pocos proyectos que ellos tienen con las Operadoras Celulares de nuestro país; el impacto en ventas totales de esto dos clientes nos es significativo.

Otro objetivo fue la diversificación y desarrollo de nuevos servicios; en este objetivo se concretó la prestación de servicios en el área de implementación de equipos DWDM para anillos de fibra óptica. Se logró desarrollar servicios en el área de Obras Civiles para la construcción de centrales de telecomunicaciones para CNT; en la actualidad se ha desarrollado empresas y socios estratégicos que apoyan y cumplen a cabalidad los estándares y normas de las Operadoras de Telecomunicaciones y apoyan a nuestros ingenieros en los Proyectos de construcción.

Durante el año 2014 se ha logrado también desarrollar con éxito proyectos para la implementación de nuevas tecnologías como el 4G, desarrollando proyectos para la implementación de esta tecnología con HUAWEI y NSN.

Merece especial importancia el crecimiento de los servicios de implementación de equipos de tecnología HUAWEI para telefonía convencional; en la actualidad, a más de haber conseguido nuevos proyectos, participamos en los procesos de migración en la red de la CNT y cada vez con más asignaciones.

En el campo de RR HH se tuvo como objetivo el desarrollo e incorporación de más y nuevos profesionales preparados para gestionar los Proyectos que mantiene la compañía, se cumplió parcialmente y es necesario proveerles entrenamiento especializado e implementar políticas que reconozcan el desempeño excepcional.

## 1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Conforme a las recomendaciones de Junta General, se han procedido con la inducción y entrenamiento al personal del área financiera con la finalidad de actualizar conocimientos en temas tributarios y otros temas, propios de la Gestión Financiera.

Dentro de la misma área Financiera; se encuentra en proceso de adquisición para la compra de un nuevo Sistema de Información Contable-Financiero que se espera entre en producción a finales en el tercer trimestre del 2015.

Se ha amplió la cobertura del Sistema de Gestión de calidad a todos los servicios que ofrece la compañía desde la ciudad de Quito; sin embargo, se deben definir si resulta estratégico y económicamente conveniente efectuar una inversión para ampliar nuestra certificación del Calidad para la operación que se mantiene desde la ciudad de GYE.

## 1.3 INFORMACION SOBRE HECHOS RELEVANTES EN EL 2014

En agosto de 2014, en el evento desarrollado por HUAWEI en la ciudad de Bogotá, NORTHERN LATIN AMERICA CORE PARTNER CONVENTION 2014 la compañía recibió el reconocimiento como **Outstanding Collaboration Gold Partner Award**; este hecho nos compromete a continuar mejorando para ofrecer a este cliente cada vez más y mejores servicios de calidad con la finalidad de incrementar la fidelidad del cliente.

Otro hecho relevante fue la adjudicación del Contrato de Mantenimiento de la Red Celular de la Operadora MOVISTAR para el sur de país; es un contrato que tiene una duración de 24 meses, con posibilidad de ampliación consecutiva por períodos similares.

Este contrato implicó un incremento considerable de nuestra plantilla de técnicos e ingenieros, inversiones para adecuar las instalaciones de oficinas en la ciudad de Guayaquil y también inversiones en equipamiento, herramientas y vehículos.

## 1.4 SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

Los resultados obtenidos durante el ejercicio económico 2014 son los siguientes:  
Ventas **USD 2'125.512,25**

|                             |     |              |
|-----------------------------|-----|--------------|
| Gastos Administrativos      | USD | 438,373.45   |
| Gastos Proyectos Otecel     | USD | 48,836.69    |
| Gastos Proyectos Nokia      | USD | 87,250.10    |
| Gastos Proyecto Huawei      | USD | 1'346,364.32 |
| Gastos de Depreciación y Am | USD | 47,532.19    |



Otros Gastos USD 54,217.70

Dándonos un TOTAL DE GASTOS de **USD 2'022,574.45.**

Obteniendo como resultado una Utilidad antes de Impuestos y Participación a Trabajadores de **USD 102,937.80.**

La compañía repartirá como 15% de Participación a sus Trabajadores la suma de USD 15,440.67.

Los Activos de la Compañía dan un total de USD 1'004,096.70, de los cuales citaremos los rubros en detalle:

|                    |     |                 |
|--------------------|-----|-----------------|
| Caja               | USD | 1,031.17        |
| Fondos Rotativos   | USD | 109.79          |
| Bancos             | USD | 105,303.55      |
| Cuentas Por cobrar | USD | 216,651.73      |
| Anticipo Empleados | USD | 1,908.15        |
| Cuentas Varios     | USD | 18,820.76       |
| Provisión ctas     | USD | ( 3,409.30) (-) |
| Tributario         | USD | 397,359.49      |
| Activos Fijos      | USD | 259,464.36      |
| Garantías          | USD | 6,857.00        |

Los Pasivos de la Compañía dan un total de USD 329,935.63, de los cuales citaremos los rubros en detalle:

|                         |     |            |
|-------------------------|-----|------------|
| Proveedores             | USD | 81,563.60  |
| Obligaciones Bancarias  | USD | 158,423.10 |
| Varios por pagar        | USD | 12,574.57  |
| Obligaciones con Traba. | USD | 34,959.04  |
| Con el IESS             | USD | 29,235.60  |
| Pasivo Diferido         | USD | 2,100.00   |
| Por pagar Socios        | USD | 11,079.72  |

El Patrimonio de la Compañía da un Total de USD 571,223.27, de los cuales citaremos los rubros en detalle:

|                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| Capital Sucrito      | USD ( 10,000.00)(-)  |
| Reserva Legal        | USD ( 10,794.91)(-)  |
| Aporte Futuras Cap   | USD ( 38,000.00)(-)  |
| Utilidades no Distr. | USD(255,722.02)(-)   |
| Perdidas Acum        | USD 141,951.63       |
| Utilidades 2013      | USD ( 398,657.97)(-) |

Resultado Utilid 2014 USD (102,937.80)

### **1.5 RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLITICAS PARA EL EJERCICIO 2014**

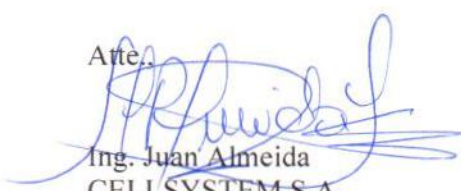
Fortalecer la gestión del talento humano.

Incrementar la infraestructura de manera que permita cubrir con holgura las necesidades y expectativas de nuestros clientes para los nuevos proyectos.

Mejorar los sistemas de control, gestión y seguimiento de los proyectos.

Poner en operación un nuevo sistema de Gestión Contable y Financiero.

Atte.



Ing. Juan Almeida

CELLSYSTEM S.A.

GERENTE GENERAL.