As8/9 SHOES & SHOES CIA. LTDA

Quito, 24 de Marzo del 2014

Señores Accionistas de

Shoes & Shoes Cía. Ltda.

Presente.

Estimado Señores:

En mi calidad de Gerente y Representante Legal de la Compañía, y en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias pertinentes, me permito poner a vuestra consideración, el informe del ejercicio económico del año 2013:

1. En el desempeño de los negocios y actividades por el año 2013, la Compañía ha procurado siempre mantener, una buena imagen en el mercado, al igual que, con proveedores, bancos y clientes, y confío que las metas y objetivos por las que formamos la compañía, se han cumplido a cabalidad.

2. He dado fiel cumplimiento a las disposiciones adoptadas en las Juntas Generales de Accionistas, he tenido mucho cuidado en cumplir las disposiciones legales en todo lo referente a asuntos administrativos en general, que son de mi competencia.

3. Durante el año 2013 se comenzó la comercialización de nuestras nuevas marcas de la familia Grendene y se continuó con los esfuerzos de introducción de la marca Coca-Cola. En el caso de la primera marca los resultados iniciales han sido muy prometedores ya que logramos comercializar el 70% de nuestra primera importación antes de navidad pese a la demora en nacionalizar los productos. Respecto a la marca Coca-Cola desafortunadamente los resultados no se dieron como esperábamos, pese a los esfuerzos realizados la rotación de los productos no satisficieron nuestros requerimientos. Con la marca Azaleia, seguimos liderando el mercado de producto Brasilero para dama.

4. La gestión de venta y entrega de producto durante el año 2013 fue muy buena, esta situación nos ayudo a tener producto en el mercado muy a tiempo para las fechas importantes de venta como es día de madres y navidad. A finales del año se presentaron medidas de gobierno que obstruyeron el normal procedimiento de importación de productos, afortunadamente nosotros habíamos nacionalizado nuestros productos dentro de tiempo y solo se vió afectada una importación que no logramos nacionalizar durante ese año

5. La situación financiera de la Compañía es de absoluta solvencia y seguridad, si consideramos los datos del balance al 31 de Diciembre de 2013, pues, la relación del activo corriente y pasivo corriente, determinan que la empresa puede cumplir satisfactoriamente todas sus obligaciones.

6. En los últimos meses del año el flujo de dinero de la empresa se presento negativo, esto debido a la necesidad de adelantar embarques para no perder la posibilidad de entrega a tiempo de producto a los clientes para las ventas de navidad y también por el crecimiento de nuestras compras a nuevos proveedores. Para cubrir esta diferencia en el flujo, la empresa se vio obligada a adquirir una deuda de $ 400.000,00 con mi persona pues después de varios intentos para conseguir este dinero de otras fuentes no fue posible hacerlo.

7. En cuanto a los resultados, los ingresos anuales fueron de US 5.029.810.50 menos los costos que ascendieron a la suma de US $ 3.698.064.05 y gastos de US $625.019.42; tenemos que la utilidad liquida y realizable del ejercicio es de US $ 706.727.03 la misma que después del pago del impuesto a la renta, participación de trabajadores y reserva legal, da un valor de US $ 435.977.93.

8. Como política de un buen manejo de mercado, procuraré mantener el prestigio y buen nombre de la empresa, buscando siempre las mejores alternativas.

9. Durante todo el año trabajamos para consolidar a los clientes que confían en nosotros y al mismo tiempo continuamos nuestra labor de trabajar con los mejores comercios de zapatos de cada ciudad del Ecuador. Aunque sigue siendo una tarea difícil no declinamos nuestro objetivo de ampliar nuestra cartera de clientes en la sierra donde hemos obtenido algunos buenos resultados aunque aún pequeños.

10. Esta administración sigue comprometida primero con sus socios y luego con sus clientes con quienes nos sentimos profundamente comprometidos pues estamos seguros que su éxito es también el nuestro.

11. Agradezco el apoyo recibido por parte de todo nuestro personal que estuvo siempre vistiendo la camiseta de nuestra empresa, y de ustedes socios que han confiado en la presente administración.

12. Finalmente, y a efectos de su análisis y estudio, el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integrado, Estado de Flujo de Efectivo y el Estado de Cambios en el Patrimonio al 31 de Diciembre del 2013, con sus respectivos documentos de sustentación, se encuentran a su entera disposición en las oficinas de la Compañía, ubicadas en la calle de los Naranjos N500 y Av. De los Granados en la ciudad de Quito.

Por último reitero mi compromiso y gran cariño por nuestra querida compañía y espero queridos accionistas haber cumplido con sus expectativas.

Atentamente,

Rodrigo Riofrío H.

Gerente General