



INCAflowers.com S.A.
INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
Para el Ejercicio Económico 2011

Señores Accionistas:

Pongo a su consideración el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2011:

Como es de su conocimiento, soy accionista de esta compañía y lo he sido desde su constitución. He asumido las responsabilidades como Gerente General y Representante Legal de Incaflowers.com SA a partir del 21 de Junio de 2011, fecha en la que se inscribió el nombramiento dado y aceptado en la Junta General de accionistas del 21 de Mayo de 2011. Dicha Junta General fue convocada por la Superintendencia de Compañías por petición de la mayoría de accionistas una vez que el Presidente y Representante Legal abandono su cargo súbitamente a principios del 2011, dejando incumplidas prácticamente todas sus obligaciones administrativas, contables, societarias y legales. Los informes presentados en la Junta General del 21 de Mayo de 2011 dan cuenta detallada de estos incumplimientos.

Al ser notificado de esta afección, por parte de los empleados de la compañía, tome la firme decisión de procurar salvar a la empresa y evitar un verdadero descalabro.

Hago esta introducción como una forma de explicar que durante el 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012 no se han cumplido con las obligaciones ante la Superintendencia de Compañías, y encontrándonos ahora ya en una situación de optimismo y franca mejoría, queremos, podemos y debemos poner al día todas nuestras obligaciones ante las entidades de control.

1.- Situación económica general del país:

En el informe de Gerencia correspondiente al 2012 hago una evaluación más detallada sobre la situación económica de nuestro entorno.

2.- Cumplimientos de los objetivos previstos:

La función de Incaflowers.com SA ha sido la de comercializar, local e internacionalmente, la producción de flor de las empresas HojasVivas SA y Flores de Pishiglatá SA.

3.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:

En vista de que no hubo la respectiva convocatoria, no se llevo a cabo la Junta General Ordinaria para analizar los estados financieros del 2011 y por tanto tampoco se emana disposición alguna.

4.- Información sobre los hechos extraordinarios en lo administrativo, legal y laboral:

Como se indico en el primer punto, a principios de este año el Representante Legal abandono su cargo y desapareciendo súbitamente. Esto me obligo a tomar el mando según la respectiva resolución de Junta General y su nombramiento.

Encontré una empresa en mal estado, con una nómina sobredimensionada en relación a su giro de negocios y a su requerimiento. Encontré que la nómina, en gran medida, cubría el costo del personal que laboraba directamente en beneficio de las fincas y sin embargo este fue cargado durante varios años a Incaflowers.com. Encontré que las cuentas por cobrar y por pagar no debían ser incluidas en la contabilidad de la compañía ya que correspondían a otras empresas.

Encontré que la nómina impaga excedía los tres meses. Encontré que existían una mezcla de cuentas por pagar y cuentas por cobrar entre la empresa y las fincas del grupo. En fin, encontré una empresa desorganizada, sin una adecuada contabilidad, una falencia en el manejo y organización de archivos, desmotivación entre el personal, etc.

Pedí una auditoría interna la misma que entrego sus resultados a la Junta General y que forma parte del archivo de la misma.

5.- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio:

Del análisis detallado del Balance General y estado de resultados al 31 de diciembre del 2011, puedo destacar lo siguiente:

5.1.- Logramos una muy pequeña utilidad de \$319.85 con lo cual ya revertimos la tendencia mantenida durante varios años anteriores.

5.2.- Me refusé a incrementar la comisión por servicios para no afectar negativamente a las fincas.

5.3.- Pagamos más de \$108.000 de las cuentas por pagar heredadas del balance al 2010

6.- Sobre el destino de utilidades y movimiento patrimoniales.

Hubo utilidades por apenas \$319.85 en el periodo y recomiendo a la Junta General no repartir esta utilidad hasta que se haga una revisión minuciosa del déficit patrimonial con el que contamos.

El patrimonio neto mejoro muy ligeramente a pasar de \$-80,849.49 a \$-80,473.19

7.- Recomendaciones a la Junta General de Socios sobre políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

Amparado en el hecho de que no se realizó la Junta General Ordinaria de Incaflowers.com SA para el ejercicio económico 2011, me permito indicar que las recomendaciones las hare en el Informe de Gerencia mas reciente.

8.- Informe sobre licencias de uso de programas de computación:

Cumplí en informar que todos los equipos de cómputo utilizados por la compañía y asignados al personal cuentan con las licencias de uso del software respectivo.

Es todo cuanto puedo informar a la Junta General de Socios, en mi calidad de Gerente General de la compañía.

Quito a 22 de Noviembre de 2013

Atentamente,



José Rafael Trujillo Pinthuis
Gerente General