

INFORME DE GERENCIA

Tengo a bien informar el siguiente informe sobre las operaciones del ejercicio de la empresa en el año 2017.

La sensación y estabilidad de la economía del país mejoró levemente con el paso de las elecciones y por la detención en la baja del precio del petróleo.

Logramos subir un poco las ventas, alrededor de un 4% situándose en \$866,379.64.

Seguimos muy sólidos en el mercado de los cultivos lácticos, hemos logrado crecer con este insumo, claro que ha incursionado una empresa que los hace según las necesidades de los clientes como personalizados, y nos ha quitado algunos clientes, pero más de la línea de quesos maduros y semi maduros.

Con la lactasa hemos hecho algunas pruebas en Parmalat, cliente que habíamos perdido y estamos a la espera de la evaluación que hacen en el mercado.

La utilidad se bajó en alrededor de un 6% respecto al 2016 quedando en \$48,106.20. Esto fue debido a que pasamos de vendedor a Iván Salas en la sierra a distribuidor, él se independizó y ahora le damos un descuento mayor a él pero buscamos mejorar la cartera con esta acción y bajar en mediano plazo los pasivos patronales ya que el se acercaba a cumplir los 20 años de servicio en la empresa y nos representaría ya edad para tener derecho a jubilación.

La cartera se mejoró en buena parte, y lo incobrable se ha reducido.

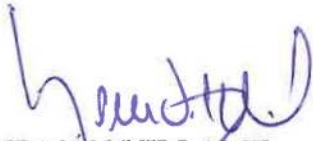
La cartera se encuentra de la siguiente manera:

- A 30 días:	48%
- A 45 días:	32%
- A 60 días:	11%
- A 90 días:	6%
- Más de 90 días:	3%

Seguimos en la recomendación principal que está dirigida en mirar nuevos productos, aumentando y complementando el portafolio de la empresa que ya utilizan nuestros clientes.

Es mi deseo y voluntad poder presentar en el año siguiente unos resultados iguales o mejores que los actuales.

Atentamente,



GERMÁN VILLAMIL
Gerente General