

## INFORME DE GERENCIA

Tengo a bien informar el siguiente informe sobre las operaciones del ejercicio de la empresa en el año 2014.

Me alegra el poder comunicarles que el 2014 fue un año igualmente de crecimiento en ventas, y aumentamos en un 15% las ventas, las ventas totales se ubicaron en US\$1'013,288.72.

En buena parte se atribuye al buen resultado que han dado los cultivos para yogur en los clientes que habíamos perdido desde que ya no manejamos los de Wiesby, esto representó alrededor de US\$90,000 de incremento en un insumo relativamente nuevo para nosotros.

De igual manera nos hemos consolidado como proveedores de Lactasa a nivel nacional, y el consumo de productos deslactosados, en especial la leche, se ha incrementado en la población, y las ventas de ésta enzima creció alrededor de un 20%.

La utilidad del ejercicio se incrementó a US\$49,693.71, que es un 10% mayor que el año anterior, cifra muy interesante para consolidar la empresa en el mercado.

Los costos se incrementaron en alrededor de un 12%, más que todo debido al aumento de salarios y fletes localmente del transporte de los despachos que hacemos de puerta a puerta,

La cartera se ha estabilizado, y lo realmente incobrable se ha reducido significativamente.

La cartera se encuentra de la siguiente manera:

|                   |     |
|-------------------|-----|
| - A 30 días:      | 49% |
| - A 45 días:      | 25% |
| - A 60 días:      | 13% |
| - A 90 días:      | 10% |
| - Más de 90 días: | 3%  |

La recomendación principal va dirigida en mirar los nichos de lácteos del sur del país que no se han explotado en forma intensa, hay un crecimiento allá de productores de lácteos que se deben tener en cuenta.

Es mi deseo y voluntad poder presentar en el año siguiente unos resultados iguales o mejores que los actuales.

Atentamente,



GERMÁN VILLAMIL  
Gerente General