

INFORME DE GERENCIA

Tengo a bien informar el siguiente informe sobre las operaciones del ejercicio de la empresa en el año 2010.

Me alegra el poder comunicarles que el 2010 fue un año igualmente de crecimiento en ventas, y fuerte ya que aumentamos un 60% las ventas, las ventas totales se ubicaron en US\$879,851.240.

Logramos introducirnos con Ecuajugos en el área de detectores de antibióticos con la mayoría de sus proveedores que son alrededor de 300 ganaderos. De igual manera crecimos bastante en el área de conservantes, nuestros clientes se han concientizado más en este sentido y esto ha hecho que utilicen nuestros productos para tal fin.

La utilidad del ejercicio se incrementó a US\$40,161.79, que es un 53% mayor que el año anterior, cifra muy interesante para consolidar la empresa en el mercado.

Los costos de transporte se nos incrementaron bastante para dar el servicio de entregar todo a las puertas de los clientes que adaptaron y exigieron que las entregas fueran en planta y no en las oficinas en Quito como se venía realizando.

La cartera se ha logrado mejorar con la implementación de una persona en el cargo se asistencia de contabilidad la cual está monitoreando constantemente el movimiento de cobros y retenciones de los clientes.

La cartera se encuentra de la siguiente manera:

- A 30 días: 48%
- A 45 días: 27%
- A 60 días: 16%
- A 90 días: 7%
- Mas de 90 días: 2%



En el área de ventas seguimos con inestabilidad ya que se retiró el ingeniero que nos venía ayudando sin explicación alguna, pero hemos integrado al equipo una ingeniera de planta que conoce bien los procesos de producción y logra identificarse bien con sus colegas.

Mi recomendación para este año es lograr posicionar más nuestras marcas de cuajo e implementar una nueva marca para atender otros nichos que no hemos

captado pero que si tenemos identificado. De igual manera estamos planeando hacer una gira por la China para incorporar productos para complementar nuestra línea en saborizantes y colorantes que nos piden constantemente.

Es mi deseo y voluntad poder presentar en el año siguiente unos resultados iguales o mejores que los actuales.

Atentamente,



GERMÁN VILLAMIL
Gerente General

