

# **FINCA LA MAGDALENA, FINMAG S. A.**

## **INFORME DE GERENCIA PERIODO 2006**

En mi calidad de Gerente de “FINCA LA MAGDALENA FINMAG S.A.” presento a ustedes el informe de labores por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2006, en cumplimiento a las disposiciones contenidas en la ley de la Superintendencia de Compañías, Reglamentos y Estatutos de la Empresa. Espero que el presente documento sea un instrumento para que se informen en forma resumida del movimiento económico y administrativo de la Compañía.

Nuestro producto, a pesar de tener un consumo mayoritario en el mercado interno, tiene precios que fluctúan de acuerdo al mercado internacional, principalmente por la producción de Malasia; la incidencia es directa en los precios internos de la palma.

La política de Fedapal para mantener exportaciones competitivas exige descuentos, en calidad de contribuciones que han ido cambiando por épocas, variando en este periodo desde el 3% hasta el 4% pero que en resumen ha representado un promedio del 3.5% sobre nuestras ventas totales; adicionalmente la contribución a ANCUPA se mantiene tradicionalmente en el 0.75%.

La permanente disminución en el nivel de pluviosidad en la zona, cambios climáticos fuertes, baja luminosidad, fríos, especialmente en las madrugadas, son factores que han coadyuvado al efecto negativo de producción, principalmente en la palma joven, en la que se observa ser muy sensible a las variaciones climáticas, motivo por el cual la producción disminuyó en un 18% con relación al periodo anterior, lo que es un porcentaje significativo para nuestras aspiraciones. Caso contrario en la palma adulta que a pesar de estas variaciones y de la natural baja del número de plantas por mortandad, esta se ha incrementado en un 5% con relación al año anterior. Estos resultados

podemos observar en el anexo de producción.

Se evidencia que estos rendimientos no han sido por descuido, negligencia o falta de cuidado en la parte operativa, sino por el tipo de variedad de la palma joven, más aún los costos históricos se mantienen, con las variaciones propias de la inflación anual.

El sector palmicultor ha sido afectado por este aspecto natural en forma general, no es problema particular de nuestra plantación, esperemos que la natura sea más benévola en este nuevo período.

Durante el período 2006 en lugar de hacer 2 fertilizaciones tradicionales (entrada y salida de invierno), fraccionamos los volúmenes y se realizaron 4 fertilizaciones, tanto en palma adulta como joven, a fin de tratar de sostener una producción razonable.

En el caso del palmito, los precios han tenido un incremento sustancial y sostenido; se espera que se mantenga por lo menos unos dos años, en niveles de entre 25 a 31 centavos, por lo que se procuró dar una mejor atención tanto en el cuidado diario como en fertilizaciones, lo que nos permitió un 14% de incremento en producción y un 74% en valor de venta.

En el transcurso de casi todo el año se ha conservado saldos de caja negativos, aún cuando en el banco se mantienen saldos bajos pero positivos, por imagen de Empresa. Este proceso arroja una deuda a mi persona que sobrepasan los 11,000.00 dólares como puede apreciarse en el Balance General.

Con el fin de no provocar pérdidas en cuanto a la presentación de Estados Financieros, se ha mantenido una política de ajuste en la cuenta Gasto por Depreciación de Plantaciones, en niveles inferiores a los que los porcentajes de línea recta lo establecen, considerando que estos valores podrán ser compensados con un mayor tiempo de vida útil de las plantaciones.

En el campo de maquinarias y equipos fue necesaria la reparación integral del tractor y el mantenimiento regular que se debe dar a volqueta, sistema de riego, de carretones y otros.

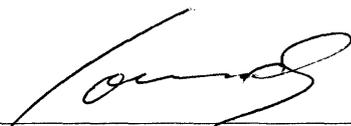
Es necesario destacar la inversión en la colocación de una línea telefónica en la hacienda, que permite una comunicación económica y frecuente.

A pesar de la baja producción en palma joven, los mejores precios y menores contribuciones a Fedapal, con relación al período pasado, dejaron recursos que se han invertido en el pago de la deuda, manejo normal de las operaciones, una mayor proporción de reservas por depreciación de plantaciones, por lo que el porcentaje de utilidad declarada con fines tributarios es marginal.

El Crédito del Banco se cancelará en el próximo período 2007, en el mes de junio, por lo que el período venidero iniciaremos los pagos de las cuentas pendientes con socios, aspiración que se ha venido posponiendo por mucho tiempo.

Agradezco a los señores socios por la confianza depositada en mi persona.

Atentamente,



---

Víctor Lowndes Endara  
GERENTE