



**CARLITA SNACKS  
CARLISNACKS CIA. LTOA.**

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL PARA LOS ACCIONISTAS POR EL AÑO 2013**

### **Antecedentes:**

El año 2013 fue uno de aquellos que dentro del historial de la empresa se puede catalogar como difícil, esto debido a varios factores el primero de ellos es el tomar la decisión de subir precios, era un etapa difícil por lo que los bares de los colegios ya no recibían nuestros productos y parecía que la demanda se bajaba, y con la subida de precios pero aun, sin embargo poco a poco fuimos recuperando terreno y regresamos a nuestro nivel de ventas mas no al de producción, ya que con la subida de precios las unidades baratas bajaron la demanda y por ende la producción, sin embargo esta baja en extruidos se vio compensada con la subida en el demanda de las Papas Fritas, las cuales se incrementaron y compensaron las ventas, si bien fue un año difícil financieramente fue un buen año, ya que los márgenes de utilidad subieron y en resumidas fue un buen año. No podemos decir lo mismo de la construcción que parece que nunca se terminara, sin embargo se hizo adelantos en la armada de las nuevas líneas de producción, que servirán para un mejor comienzo del año 2014 en sus últimos meses, estamos dando pasos lentos pero



**CARLITA SNACKS  
CARLISNACKS CIA. LTDA.**

seguros y creemos que vamos por muy buen camino, la confianza de los socios sigue intacta y con mucho deseo de seguir empujando siempre para adelante.

**RELACIONES LABORALES:**

Sin embargo de ser un año difícil en cuanto a producción se trata, con relación a nuestros trabajadores si podemos asegurar que la misma fue excelente, con uno que otro problema al final resuelto y no se fisuro nuestra relación obrero patronal, es mas bien destacable que en las reuniones mantenidas se pudo ver el entusiasmo y el afán de conocer la nueva empresa y colaborar para que funcione lo más rápido posible. Los niveles de seguridad industrial han aumentado , esto gracias al comité de riesgos del trabajo, que están ejerciendo su trabajo y tomaron conciencia que el seguir las normas a lo único que les conducía era a disminuir los posibles riesgos que corran dentro de su ámbito laboral, la atención medica también ha servido para prevenir posibles contagios , esto debido a campañas de vacunación y tratamientos de prevención, además con el departamento de Bienestar Social se han dictado cursos y se han hecho visitas a las familias para ayudarles a tener un mejor hogar, todo ello a servido para que el ambiente sea Lo mismo a pasado con las prácticas de incendios y los diferentes comités para intervenir en caso de algún desastre.



**CARLITA SNACKS**  
**CARLISNACKS CIA. LTDA.**

## **MERCADO Y VENTAS**

Cada vez el mercado es más difícil ya que la torta hay que repartirla entre varios competidores, si bien nuestra empresa está focalizada hacia un nivel medio medio, medio bajo, nuestras competencias son aquellas que siguen saliendo y que dan precios promocionales para poder introducirse, sin embargo si comparan con la calidad de la empresa el punto de venta se queda con nuestros productos, de ahí la confianza del tendero y punto de venta en nuestros productos, en vista de que les interesa es la rotación, con relación a nuestros distribuidores la relación es muy buena y estamos en contacto para receptor los diferentes problemas que en la cadena de distribución se presenta y así poderlos resolver, la mayor novedad fue la compra de Arosa de nuestra competencia Inaleesa, lo cual nos hace revisar nuestros planes, los mismos que nos dan mayor fuerza y confianza para seguir creciendo a base del esfuerzo de los distribuidores y el empuje que la empresa les da para combatir en el mercado, con la nueva planta inaugurada también vendrán sorpresas en el mercado, en cuanto a ley del etiquetado estamos listos para enfrentarla y estamos todos los competidores en las mismas circunstancias, sin embargo estamos con las nuevas tendencias del mercado hacia productos mas sanos, los cuales los iremos desarrollando poco a poco con

---

**MATRIZ QUITO:** Km 2 1/2 Barranca de Vero los 42 entre Sebastián Morán y Eréndira Guerrero Portilla (Junto a Estadio Wilson Morán)  
Tel: 022400440 - 022400439 - 022400441 - 022401897 - 022404896 - Cel. 0986641951 - Casilla: 172207-02 • E-mail: carlisnacks@hotmail.com

**SUCURSAL GUAYAQUIL:** Urbanización Lote 5-1, Los Esteros 7 y Solar Ocho • Telefonos: 042 420 805 - 362 422 119

**SUCURSAL CUEVCA:** Gran Colónia 1 61 y Av. Frayma Cácer y Manuel Vega • Telefonos: 07 282 008 - 066 4420 730



**CARLITA SNACKS**  
**CARLISNACKS CIA. LTDA.**

la nueva maquinaria, lo que resumen queremos decir que estamos listos para enfrentar las tendencias del mercado y las posibles competencias.

### **ASPECTO FINANCIERO**

El año 2013 fue la prueba más dura para la empresa por la cantidad de egresos que se debió realizar para la terminación de la nueva planta , comenzamos con algunas obras de acabados y se trajo toda la maquinaria requerida, así mismo las instalaciones eléctricas, de gas y agua potable, el transformador y la balanza de pesaje de camiones, las puertas contra incendios y demás normas de las Buenas Prácticas de Manufactura, lo que hizo prácticamente volver a realizar gran parte del área de producción, aparte de ello la baja de unidades vendidas por la subida precios inicialmente fue un golpe , el mismo que se atenuó financieramente con un mayor margen , los cuentas por pagar a los proveedores nunca se vieron afectadas lo que nos mantiene dentro del rango de muy buenos pagadores, con relación a los bancos siempre hemos cumplido con los pagos y estamos al día, lo mismo sucedió con los impuestos tanto de IVA como del Impuesto a la Renta , así como el pago a Municipios y Superintendencia de Compañías, y al final fue un buen año ya que comparado con el anterior este tuvo mayor margen lo que hace de esta empresa un Compañía muy sana.

---

MATRIZ QUITO: Km 5 1/2 Fernando de Vega 42 entre Estación Moreno y Enrique Guerrero Peñón (Junto al establo Wilson Morán).  
Telfs: 022400405 - 022400406 - 022400407 - 023454637 - 023464638 • Cel.: 0988841861 • Casilla: 173226102 • E-mail: carlita.snacks@holmail.com

SUCURSAL GUAYAQUIL: Urbanización Loto B-1, Los Esteros 7 y Soler Ordoñez • Teléfonos: 042 420 605 - 042 422 118

SUCURSAL GUAYMA: Gran Colimba 1-85 y Av. Fibayru Gámez y Maruz Vega • Teléfonos: 07 2827 809 - 099 4429 730

---



**CARLITA SNACKS**  
**CARLISNACKS CIA. LTDA.**

## **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Podemos ver a través de este informe que el año 2013 fue muy difícil, sin embargo también y con regocijo podemos decir que a tiempos difíciles, decisiones difíciles pero oportunas, hicieron de este año nos graduáramos con buenas calificaciones y pasamos el año con sobresaliente, todo esto debido a las buenas decisiones tomadas con la experiencia de los socios las mismas que sirvieron no solo para resolver los problemas sino para superarlos, esto nos da la pauta del buen rumbo que esta empresa está llevando, los esfuerzos conjuntos, de administración, planta y distribuidores han hecho de esta empresa un verdadero ejemplo de superación y lo bueno que no solo piensa en presente sino siempre en el futuro razón por la cual esperamos que año 2014 sea mucho mejor y sea cuando cosechemos las semillas sembradas el año 2013. Lo más valioso en la fábrica es el espíritu de entusiasmo que reina dentro de la empresa y de sus colaboradores que es la materia prima para lograr un crecimiento y poder cumplir las metas propuestas. Estamos complacidos por el año que termino y podemos decir que hemos superado las expectativas, sin embargo no podemos estar conformes ya que sabemos que nuestro potencial es mucho mayor y no debemos conformarnos con poco, nuestras aspiraciones tienen que ser grandes, por lo que nuestras metas cada vez están más arriba y siempre nos

---

**MATRIZ QUITO:** Km 3 1/2 Ferrocarril de Vía Ancha 42 entre Sebastián Morán y Enrique Guerrero Portúa (Junto a Estación Wilson Wongel)  
Tels: (022560436 - 022560437 - 022464307 - 022484690 - Cx - 026994195) - Casilla: 175201132 - E-mail: carlitasos@hotmail.com

**SUCURSAL GUAYAQUIL:** Urbanización Lote B-1, Los Palmas 7 y Bolívar Ocho - Telefonos: 042 420 805 - 042 422 118

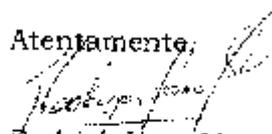
**SUCURSAL CUENCA:** Gran Colombia 101 y Av. Huayán Cápac y Mariscal Vege - Telefonos: 07 2321 000 - 069 4423 750



**CARLITA SNACKS**  
**CARLISNACKS CIA. LTDA.**

superaremos para alcanzarlas. Un agradecimiento a todo el personal que colaboro durante este año, y un agradecimiento especial a los socios que hicieron con sus decisiones un gran año.

Atentamente,

  
Rodrigo Laso M.  
GERENTE GENERAL

---

MAIPÚ (ZUF): Km 5.10 - Fernando de Vera - Cte 42 entre Sebastián Moreno y Estupia Cuereiro Parilla (Junto al Estadio Wences Miraga)  
Telf.: 02260435 - 02260156 - 02260437 - 50344697 - 023404698 - Cel.: 0991641567 - Casilla: 172200102 - E-mail: carlitasnacks@gmail.com  
SUCURSAL GUAYAQUIL: Urbanización Lata B-1, Los Esteros 7 y Sober Ocho - Telfonos: 042 420 803 - 042 422 116  
SUCURSAL CUENCA: Gran Colombia 1-81 y Av. Huelga Cápac y Manuel Vega - Telfonos: 07 2821 803 - 099 4428 730