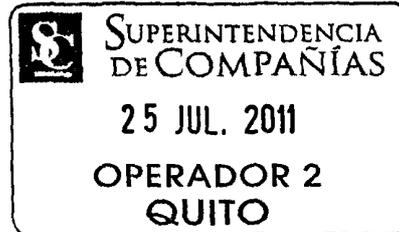




**CARLITA SNACKS
CARLISNACKS CIA. LTDA.**



INFORME DE GERENCIA GENERAL PARA LOS ACCIONISTAS POR EL AÑO 2010

Antecedentes:

Si tomamos en cuenta que el país creció un más o menos 3%, y si eso sería un parámetro para las empresas, quisiera decir que nuestra empresa está muy por encima del estándar ecuatoriano, lo que significa que todos sus elementos han hecho un esfuerzo adicional para que ello suceda, y es así ya que de un modo u otro cada una de las personas que integran la empresa ya sea directamente o indirectamente han puesto su grano de arena y han contribuido para que ello suceda, esto se ve reflejado en el crecimiento del más del 30%, fruto del esfuerzo y dedicación y más que nada y vale recalcar del sacrificio de sus accionistas al creer en su gente y su País, ya que no dudaron en invertir en maquinaria que nos hizo dar este salto, si consideramos que este crecimiento está dado por la mayor producción de papas fritas, a base de la maquinaria que fue instalada a principios de año. Pero no solo fue la línea de papas sino también en extruidos y sobre todo de dulce, donde hemos crecido y podemos decir que en extruidos en general somos los primeros en el Ecuador, todo ello ocurre porque se están haciendo bien las cosas, se está poniendo énfasis en el control de calidad, en el mantenimiento de

MATRIZ QUITO: Km 5 1/2 Fernando de Vera lote 42 entre Sebastián Moreno y Enrique Guerrero Portilla (Junto al Estadio Wilson Monge)

Telfs.: 2800-436/2800-437 • Telefax: 2800-435 • Cel.: 09-8741-951 • Casilla: 172220102 • E-mail: carlinsnacks@hotmail.com

SUCURSAL GUAYAQUIL: Urbanización Lote B-1, Los Esteros 7 y Solar Ocho • Teléfonos: (04) 2420 8005

SUCURSAL CUENCA: Gran Colombia 1-61 y Av. Huayna Cápac y Manuel Vega • Teléfonos: 072 821 809 • 072 808 692 • 094 429 730



**CARLITA SNACKS
CARLISNACKS CIA. LTDA.**

máquinas, en la calidad de la materia prima etc., todo ello influye para este crecimiento.

RELACIONES LABORALES:

Como siempre hemos manifestado para la empresa lo más importante y primordial es su elemento humano, y es así que siempre hemos privilegiado al ser como tal antes que a las máquinas, el ser como obrero, empleado, director, vendedor, tendero y más consumidor, para todos ellos siempre nuestro mayor respeto .

Esto refleja decididamente en nuestro personal, donde encontramos un ambiente de cordialidad y paz. Parte de esto se debe a que siempre y como prioridad estamos cumpliendo más allá de lo que dice la ley. Como en toda regla siempre hay la excepción, este año tuvimos que realizar un par de despidos pero muy justificados y donde hicimos liquidaciones de acuerdo a la ley y de acuerdo con el Ministerio de Trabajo, pero ello contribuyo que el personal sobre todo de mujeres se sintiera respaldado por la empresa, ya que es una forma más de respecto hacia las damas el que los caballeros sepan tratarlas. En general podemos decir que todo marcha muy bien y esperamos que después de estos once años todo siga transcurriendo igual.

MATRIZ QUITO: Km 5 1/2 Fernando de Vera lote 42 entre Sebastián Moreno y Enrique Guerrero Portilla (Junto al Estadio Wilson Monge)

Telfs.: 2800-436/2800-437 • Telefax: 2800-435 • Cel.: 09-8741-951 • Casilla: 172220102 • E-mail: carlinsnacks@hotmail.com

SUCURSAL GUAYAQUIL: Urbanización Lote B-1, Los Esteros 7 y Solar Ocho • Teléfonos: (04) 2420 8005

SUCURSAL CUENCA: Gran Colombia 1-61 y Av. Huayna Cápac y Manuel Vega • Teléfonos: 072 821 809 • 072 808 692 • 094 429 730



CARLITA SNACKS
CARLISNACKS CIA. LTDA.

MERCADO Y VENTAS

En general podríamos decir que fue normal, pero no fue así ya que para la empresa el año 2010 fue un año excepcional ya que incrementamos nada menos que el 100% en la producción de papas, lo que nos significó crecer y participar en mayor tajada del mercado ya que incrementamos nuestra participación tanto en el segmento de papas como en el de pasa bocas, en otras palabras hemos crecido y somos a no dudar la segunda empresa en snacks del país. Esta mayor participación está reflejada en el incremento de distribuidores a nivel nacional y también de puntos de venta, también podemos afirmar que en los Autoservicios hemos crecido debido a la incorporación de sabores y tamaños de las papas fritas, donde se destaca el sabor de Pollo, Parrillada y sobre todo la Papa Casera, que en la nueva maquinaria salió con un sabor exquisito, lo que nos da la medida del crecimiento en el mercado, el incremento en el sabor de mayonesa también llama la atención, donde antes participábamos con el 8% de las ventas en papa, ahora tenemos sin dudar un 12% de participación. También se refleja en el esfuerzo hecho por los distribuidores por conquistar en sus territorios una mayor porción del mercado y efectivamente lo han logrado, eso a demanda esfuerzo y dedicación y también el apoyo constante de la empresa de una u otra manera, ya que podemos describir este apoyo a través de un

MATRIZ QUITO: Km 5 1/2 Fernando de Vera lote 42 entre Sebastián Moreno y Enrique Guerrero Portilla (Junto al Estadio Wilson Monge)

Telfs.: 2800-436/2800-437 • Telefax: 2800-435 • Cel.: 09-8741-951 • Casilla: 172220102 • E-mail: carlinsnacks@hotmail.com

SUCURSAL GUAYAQUIL: Urbanización Lote B-1, Los Esteros 7 y Solar Ocho • Teléfonos: (04) 2420 8005

SUCURSAL CUENCA: Gran Colombia 1-61 y Av. Huayna Cápac y Manuel Vega • Teléfonos: 072 821 809 • 072 808 692 • 094 429 730



**CARLITA SNACKS
CARLISNACKS CIA. LTDA.**

buen diseño en las fundas que han salido al mercado, acompañados de una calidad excelente y un precio justo, sin olvidarse de una gran exhibición y la pintada de los carros que recorren los diferentes barrios del país. En general son las políticas acertadas tomadas en la empresa para llegar a donde estamos, las que han hecho de este año un éxito en las ventas y el crecimiento de la empresa.

ASPECTO FINANCIERO

Fruto de este esfuerzo general, tenemos que la empresa en el año 2010 tuvo un reflejo en su aspecto financiero, un gran reflejo ya que claramente podemos ver un aspecto muy sano y prometedor en el ámbito financiero lo que ha derivado en la intención de compra de un nuevo terreno, financiado a través del Banco Rumiñahui, con tasas preferenciales de acuerdo a los montos por ello financiado, y con las reservas y sobre todo con el sacrificio de los socios podemos ver que esto se hará una realidad, realidad que nos servirá para seguir creciendo ya que físicamente donde nos encontramos ya no podemos crecer, lo que nos impide seguir con esa visión emprendedora de los socios que definitivamente se encuentran llenos de ideas y con muchas ganas de lograr metas más altas, que servirán para ayudar a crecer al país y quitar un poco la desocupación que existe actualmente. Esperamos el próximo año lograr cambiarnos de lugar para que este crecimiento siga

MATRIZ QUITO: Km 5 1/2 Fernando de Vera lote 42 entre Sebastián Moreno y Enrique Guerrero Portilla (Junto al Estadio Wilson Monge)

Telfs.: 2800-436/2800-437 • Telefax: 2800-435 • Cel.: 09-8741-951 • Casilla: 172220102 • E-mail: carlinsnacks@hotmail.com

SUCURSAL GUAYAQUIL: Urbanización Lote B-1, Los Esteros 7 y Solar Ocho • Teléfonos: (04) 2420 8005

SUCURSAL CUENCA: Gran Colombia 1-61 y Av. Huayna Cápac y Manuel Vega • Teléfonos: 072 821 809 • 072 808 692 • 094 429 730



CARLITA SNACKS
CARLISNACKS CIA. LTDA.

produciéndose sin ninguna barrera. En resumen podemos asegurar que la empresa es financieramente solvente, lo que significa que por ese lado también ayuda al crecimiento de la empresa, tiene los recursos necesarios para solventar todos los planes de crecimiento que dentro de los planes y metas de la empresa se realizan.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Podemos concluir sin temor a equivocarnos que todos los parámetros arriba expuestos coinciden para poder asegurar que la empresa se encuentra en un camino de mucho progreso y crecimiento, que las políticas internas tomadas muy a tiempo han dado sin lugar a dudas los efectos deseados, los mismos que se ven reflejados en los diferentes crecimientos, que la comparación de crecimiento país no es nada comparable a la de la empresa situación que nos pone un peldaño arriba, pero que esto no signifique declinar esa lucha constante y sobre todo que sigamos con el mismo sentido de humildad que nos caracterizó desde un principio, principió que nos ha valido mayor respeto y consideración no solo internamente sino atreves de nuestros proveedores que nos miran con un cristal diferente, diferente por el mayor tamaño pero igual por ser tan cumplidos y afables como siempre. Eso dice mucho de la empresa por lo que esperamos nunca cambiar para

MATRIZ QUITO: Km 5 1/2 Fernando de Vera lote 42 entre Sebastián Moreno y Enrique Guerrero Portilla (Junto al Estadio Wilson Monge)

Telfs.: 2800-436/2800-437 • Telefax: 2800-435 • Cel.: 09-8741-951 • Casilla: 172220102 • E-mail: carlinsnacks@hotmail.com

SUCURSAL GUAYAQUIL: Urbanización Lote B-1, Los Esteros 7 y Solar Ocho • Teléfonos: (04) 2420 8005

SUCURSAL CUENCA: Gran Colombia 1-61 y Av. Huayna Cápac y Manuel Vega • Teléfonos: 072 821 809 • 072 808 692 • 094 429 730



CARLITA SNACKS
CARLISNACKS CIA. LTDA.

recibir los triunfos con la misma actitud y humildad de los primeros días.

En lo relacionado a marcas y patentes en general la llevamos ordena mente y de acuerdo a la Ley, Con relación a las licencias que tienen que ver con los software y hardware las tenemos todas al día y pagadas, en general con todo lo que tiene que ver con relación a medio ambiente y riesgos del trabajo están dentro de control, todas las leyes relacionadas que nos regulan han sido cumplidas, que es otro reflejo que va acompañado a la buena salud de la empresa. Para el próximo año comenzaremos a tomar medidas para adentrarnos en las regulaciones de la Superintendencia de Compañías con relación a la adopción de las NIFFS, todo se está preparando y creemos que llegaremos a feliz término. Con relación al IESS estamos al día de nuestras obligaciones así como de las obligaciones que nuestros trabajadores han adquirido en dicha dependencia, lo mismo podemos asegurar con el Ministerio de Trabajo donde no ha quedado nada por resolver todo esta finiquitado. Estamos listos para emprender un nuevo año con todas las ganas de seguir creciendo, una vez que para el año 2010 podemos decir "Misión Cumplida". A los accionistas y empleados de la empresa un agradecimiento muy especial por su gran colaboración, en general a todo el personal directo e indirecto de la empresa, estén seguros que sin su colaboración esto no se habría logrado. La próxima misión no es imposible por lo que la colaboración deberá ser igual de decidida como este año, para llegar a nuevas metas ya trazadas, el

MATRIZ QUITO: Km 5 1/2 Fernando de Vera lote 42 entre Sebastián Moreno y Enrique Guerrero Portilla (Junto al Estadio Wilson Monge)

Telfs.: 2800-436/2800-437 • Telefax: 2800-435 • Cel.: 09-8741-951 • Casilla: 172220102 • E-mail: carlinsnacks@hotmail.com

SUCURSAL GUAYAQUIL: Urbanización Lote B-1, Los Esteros 7 y Solar Ocho • Teléfonos: (04) 2420 8005

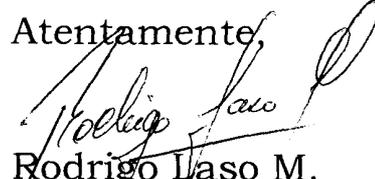
SUCURSAL CUENCA: Gran Colombia 1-61 y Av. Huayna Cápac y Manuel Vega • Teléfonos: 072 821 809 • 072 808 692 • 094 429 730



**CARLITA SNACKS
CARLISNACKS CIA. LTDA.**

esfuerzo será posiblemente mayor pero no desmayaremos, la unión hace la fuerza, y ese es la ventaja que esta empresa tiene con relación a sus competidores, mantengamos esa ventaja.

Atentamente,



Rodrigo Laso M.
GERENTE GENERAL

MATRIZ QUITO: Km 5 1/2 Fernando de Vera lote 42 entre Sebastián Moreno y Enrique Guerrero Portilla (Junto al Estadio Wilson Monge)

Telfs.: 2800-436/2800-437 • Telefax: 2800-435 • Cel.: 09-8741-951 • Casilla: 172220102 • E-mail: carlinsnacks@hotmail.com

SUCURSAL GUAYAQUIL: Urbanización Lote B-1, Los Esteros 7 y Solar Ocho • Teléfonos: (04) 2420 8005

SUCURSAL CUENCA: Gran Colombia 1-61 y Av. Huayna Cápac y Manuel Vega • Teléfonos: 072 821 809 • 072 808 692 • 094 429 730