

54

0 0 0 03

REPUBLICA DEL ECUADOR
SERVICIO CONSULAR
MIAAMI FLORIDA

CONSULADO GENERAL DEL ECUADOR
MIAMI-FLORIDA

CERTIFICADO DE EXISTENCIA, CONSTITUCION O SUPERVIVENCIA DE
COMPAÑIAS

NUMERO CINCO

La suscrita TERESITA MENENDEZ DE SUAREZ, Cónsul de Primera del Ecuador en Miami, a petición del interesado y en cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías y Resoluciones de la Superintendencia de Compañías, extiende el presente certificado:

OBJETO SOCIAL DE LA COMPAÑIA: DELTA AIR LINES, INC.,

NOMBRE ANTERIOR: DELTA AIR LINES, INC.

SIGILO LEGAL DE LA COMPAÑIA: 1030 DELTA BOULEVARD, ATLANTA
GEORGIA 30320

FECHA DE CONSTITUCION: 16 DE MARZO DE 1967.

NUMERO Y FECHA DE REGISTRO: 0654427 DEL 16 DE MARZO DE 1967.

ACTIVIDADES QUE REALIZA: TRANSPORTE DE PASAJEROS, VENTA DE
BOLETOS, CORREO Y CARGA AEREA

DOCUMENTOS PROBATORIOS PRESENTADOS: Certificado de existencia Legal de la compañía, Artículos de Incorporación, Estados Financieros y Poder de Representación.

En virtud de haber comprobado debidamente estos hechos por los documentos antes señalados, la suscrita certifica, además, que la compañía DELTA AIR LINES INC. está autorizada, de conformidad a sus estatutos, a abrir sucursales y efectuar negocios en el exterior. También que la compañía en referencia se encuentra a la fecha operando en este país y sus actividades son conformes con el objeto social.

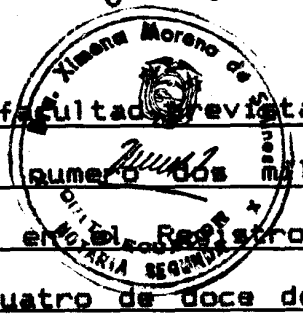
Para constancia se firma la presente en la ciudad de Miami a los veintiún días del mes de septiembre de mil novecientos noventa y nueve.

Teresita M. de Suarez
TERESITA MENENDEZ DE SUAREZ
CONSUL DE PRIMERA DEL ECUADOR

Arancel Consular: III 16a)
Valor: US\$400,00

1101 Brickell Avenue • Suite M-102 • Miami, Florida 33131
Tels: (305) 539-8214 • 539-8215 • Fax: (305) 539-8313 • E-mail: consecumia@aol.com

0 0 0 0 2



Dra. Ximena
Moreno de
Solines
NOTARIA 2a.

1 CERTIFICO: Que de conformidad con la facultad prevista
2 en el Artículo Primero, del Decreto numero dos mil
3 trescientos ochenta y seis publicado en el Registro
4 Oficial numero quinientos sesenta y cuatro de doce de
5 Abril de mil novecientos setenta y ocho que amplio el
6 articulo dieciocho de la Ley Notarial, el documento que
7 antecede es igual a su original que se fue presentado en
8 una foja util y en esta fecha, y que se refiere AL
9 CERTIFICADO DE EXISTENCIA LEGAL DE LA COMPANIA DELTA AIR
10 LINES, INC. Para cumplir con las disposiciones arriba
11 indicadas, guardo en mi protocolo copia autentica de
12 dicho documento. Quito, a cuatro de Noviembre de mil
13 novecientos noventa y nueve, firmado).- doctora Ximena
14 Moreno de Solines. Notaria Segunda.
15
16
17 RAZON DE PROTOCOLIZACION. - A peticion del Estudio
18 Juridico Romero Arteta Ponce, protocolizo en el Registro
19 de Escrituras Publicas del año en curso, en dos fojas
20 utiles y en esta fecha, el documento que antecede.
21 Quito, a cuatro de Noviembre de mil novecientos noventa
22 y nueve, firmado).- Doctora Ximena Moreno de Solines.
23 Notaria Segunda.
24
25
26
27 Se protocolizo ante
28 mi y en fe de ello confiero esta TERCERA COPIA,

firmada y sellada en Quito, a cuatro de Noviembre de mil

novecientos noventa y nueve.



DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA



21-



Dra. Ximena
Moreno de
Solines
NOTARIA 2a.

ZON:- Cumpliendo lo ordenado por el señor Intendente de
Compañías en su Resolución numero 00.Q.IJ.281 de fecha
31 de enero del 2000 ; Tomé nota de la calificación de
suficientes a los documentos otorgados en el exterior de
la Compañía DELTA AIR LINES, INC. para obtener el
establecimiento de una sucursal en el Ecuador , y la
calificación de suficiente el poder que otorga esta
Compañía en favor de Representaciones Asesoría
Profesional RAFLAW C. LTDA. al margen de las
protocolizaciones efectuadas ante mi, el 4 de noviembre
de 1999 (4) y 14 de enero del 2000.--

QUITO, A 12 DE FEBRERO DEL 2000.--

Ximena Moreno de Solines

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA





**REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTON QUITO**

0 0 0 0 0

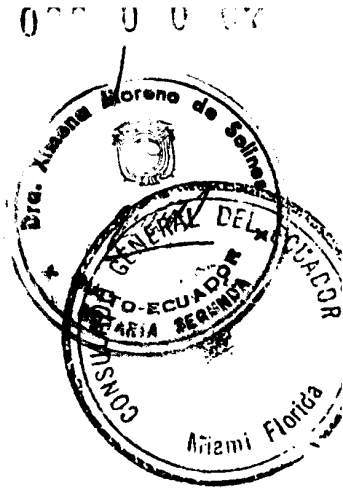
ZON.- Con esta fecha queda inscrito el presente Documento y la Resolución número **DOSCIENTOS OCHENTA Y UNO** DEL SEÑOR INTENDENTE DE COMPAÑIAS DE QUITO DE 31 DE ENERO DEL 2.000, bajo el número 260 del Registro Mercantil, Tomo 131.- Quedan archivadas las Segundas Copias Certificadas de las Protocolizaciones que contienen los documentos referentes al **Establecimiento de una Sucursal en el Ecuador** de la Compañía Extranjera " **DELTA AIR LINES INC.**"; y, el Poder que la misma confiere a favor de la Compañía **REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA.**, otorgadas el 4 de Noviembre de 1999; y, 14 del Enero del 2000, ante la Notaria Segunda del Distrito Metropolitano de Quito, DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la Ley, signado con el número 178.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo Segundo de la citada Resolución, y de conformidad a lo establecido en el Decreto 733 de 22 de agosto de 1975, publicado en el Registro Oficial 878 de 29 de agosto del mismo año.- Se anotó en el Repertorio bajo el número 001542.- Quito, a siete de Febrero del año dos mil.- **EL REGISTRADOR.**-

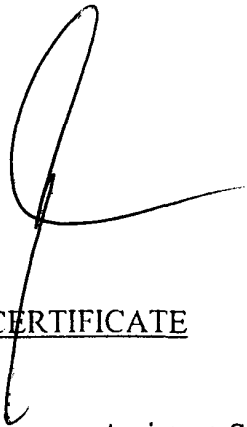
RG/lg.-



[Firma manuscrita]
Dr. RAÚL GAYBOR SECAIRA
REGISTRADOR MERCANTIL
DEL CANTON QUITO

54




CERTIFICATE

The undersigned Corporate Secretary or Assistant Secretary of Delta Air Lines, Inc., a corporation duly organized and existing under the laws of the State of Delaware (the "Company"), hereby certifies that the following resolution was unanimously adopted by the Board of Directors of the Company at a meeting held on October 25, 1990 at which a quorum was present and acting throughout and that the resolution is now in full force and effect.

WHEREAS, the Company normally is required to
establish a legal presence and to
appoint a legal representative in a foreign
country as a prerequisite to opening offices
and engaging in activities in support of the
Company's air services; and

WHEREAS, action by the Company's Board of
Directors normally is required in
order to establish such a presence or
appoint such a representative;

NOW THEREFORE, BE IT RESOLVED that the
officers of the Company shall be,
and they hereby are, authorized and
empowered to take the following actions:

- (A) to establish and register a
representative office or a branch of
Delta Air Lines, Inc. in any country to
which the Company may contemplate
extending service;
- (B) to appoint one or more legal
representatives for any such country as
may be required by law, including an
agent for service of process and a
branch or representative office manager;
- (C) to designate one or more addresses for
a registered branch or representative
office; and

EXHIBIT A

- 0 04 43
- (D) to grant powers of attorney to the Company's attorneys, general sales agents or any other persons that the said officers may deem appropriate to act on behalf of the Company where so required by the laws of any such country;

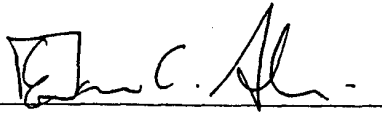
FURTHER RESOLVED, that counsel for and the officers of the Company shall be, and they hereby are, authorized and empowered to take all actions and do all things reasonably required to effectuate the purpose and intent of this resolution; and that all such actions shall be, and they hereby are, ratified, approved and confirmed.

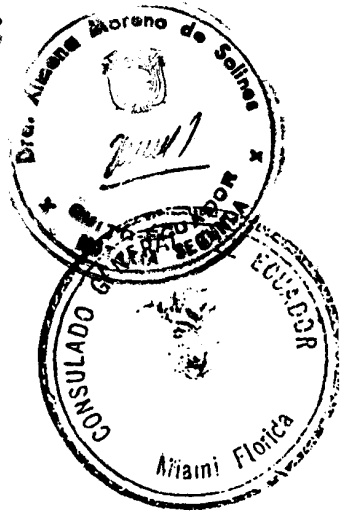
The undersigned further certifies that, pursuant to the foregoing, Gregory L. Riggs, Vice President-Deputy General Counsel of Delta Air Lines, Inc., has the authority to appoint legal representatives or branch managers of Delta Air Lines, Inc. in foreign countries, including The Republic of Ecuador, and to confer upon them appropriate powers of attorney.

IN WITNESS WHEREOF, I have set my hand under the corporate seal of the corporation.

Dated: this 24th day of August, 1999.

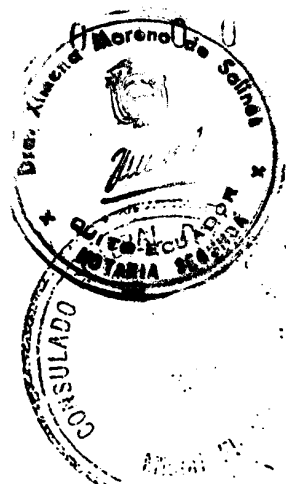
CORPORATE SEAL


Dean C. Arvidson
Assistant Secretary



3

9



NOTARIAL CERTIFICATE

I, Deena K. Snipes, Notary Public of the State of Georgia, U.S.A., DO HEREBY CERTIFY:

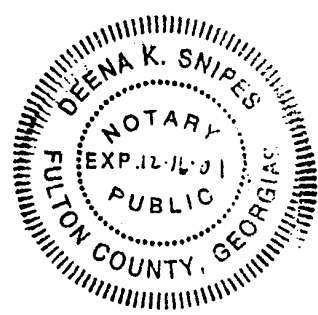
That Mr. Dean C. Arvidson has represented to me that he is, at the present time, Assistant Secretary of the Board of Directors of DELTA AIR LINES, INC. and is duly authorized and has the faculties to execute the document attached hereto, in accordance with the By-Laws of DELTA AIR LINES, INC. and the laws of the State of Delaware, U.S.A. and to verify the accuracy of the information contained in the attached Certificate of Resolution, said person having signed the attached document in my presence on August 14, 1999, at Atlanta, Georgia, U.S.A.

(SEAL)

Signed:

A handwritten signature of Deena K. Snipes in cursive script.

Deena K. Snipes
Notary Public of the State of Georgia



4

DELTA AIR LINES, INC.

CERTIFICATE OF RESOLUTION

BRANCH ESTABLISHMENT

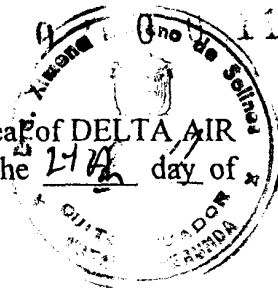


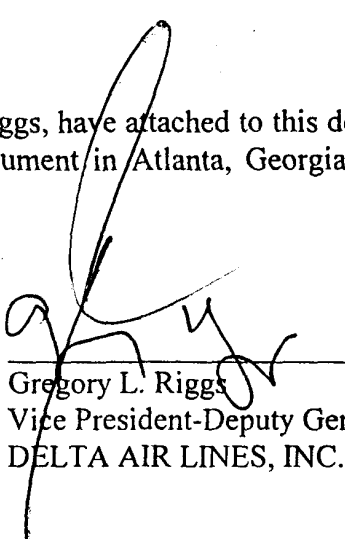
The undersigned, GREGORY L. RIGGS, Vice President - Deputy General Counsel of DELTA AIR LINES, INC. ("Delta") certifies that the Board of Directors of Delta, at a meeting held on October 25, 1990, by resolution authorized officers of Delta to establish and register a representative office or a branch of Delta Air Lines, Inc. in any country to which the Company may contemplate extending service and to appoint legal representatives for Delta in any country to which Delta may extend service and to grant powers of attorney to persons that the officers deem appropriate to act on behalf of Delta where so required by the laws of the country concerned, and to do other things that are necessary with respect to the foregoing (a certified copy of said resolution is attached hereto as Exhibit A). THEREFORE, pursuant to the foregoing authority, the undersigned officer of Delta authorizes the following:

- (A) RESOLVED, that a branch of Delta shall be established and qualify to conduct business in The Republic of Ecuador, subject to the laws of The Republic of Ecuador;
- (B) FURTHER RESOLVED, that the domicile of such branch office of Delta for conducting business in The Republic of Ecuador be established in the City of Quito and that the duration of the branch be indefinite;
- (C) FURTHER RESOLVED, that Delta will legalize and register with the appropriate office all corporate documents and instruments required by the Laws of The Republic of Ecuador and will undertake any further acts which may be required to duly register and qualify the branch to transact business in The Republic of Ecuador;
- (D) FURTHER RESOLVED, that the nature of the business and purposes to be conducted or promoted by the branch in The Republic of Ecuador as authorized by the Certificate of Incorporation of Delta is the provision of air services including marketing, ticket sales and all matters related to flight operations;
- (E) FURTHER RESOLVED, the sum of 200'000.000.00 Sucres (approximately USD18,000.00) shall be committed to the branch for its use as initial capital;
- (F) FURTHER RESOLVED, that by separate "CERTIFICATE OF RESOLUTION - APPOINTMENT - POWERS" (a copy of said Certificate is attached hereto as Exhibit B), REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA., domiciled in The Republic of Ecuador, has been appointed as Delta's Attorney in Fact in charge of Delta's Branch in The Republic of Ecuador, with responsibility for the day-to-day management of the Branch;

5

IN WITNESS WHEREOF, I, Gregory L. Riggs, have attached to this document the seal of DELTA AIR LINES, INC., and sign and attest this document in Atlanta, Georgia, U.S.A., on the 29th day of August, 1999.



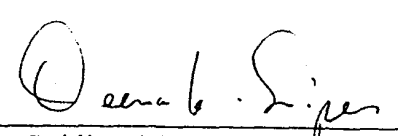


Gregory L. Riggs
Vice President-Deputy General Counsel
DELTA AIR LINES, INC.

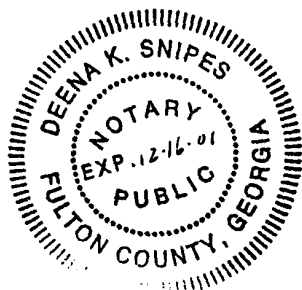
NOTARIAL CERTIFICATE

STATE OF GEORGIA)
 ss.)
COUNTY OF FULTON)

Subscribed and sworn before me, a Notary Public, this 29th day of August, 1999



Notary Public of the State of Georgia



REPUBLICA DEL ECUADOR
CONSULADO DEL ECUADOR EN MIAMI

Presentada para autenticar la
firma que acompaña, el suscrito

CONSUL del Ecuador Mía-
mi certifica que es auténtica,
siendo la que usa la señor *a*

Diana Simps, Natán
Kulubin de la Hita

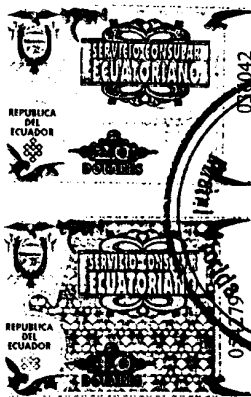
en las siguientes actuaciones.

Autenticación No *1568-99*

Partida Arancelaria N.º - 13D

Valor de la actuación US \$ 30,00

Miami *SEP 21 1999*



Teresa L. de Suarez
Teresa Menendez de Suarez
Consul del Ecuador

6
(Sello del Consulado General del Ecuador en Miami, Florida)



CERTIFICADO OFICIAL

El suscrito Subsecretario o Subsecretario Corporativo de Delta Air Lines, Inc., una compañía debidamente establecida y existente bajo las leyes del Estado de Delaware, de aquí en adelante denominada la "Compañía", certifica por el presente que la siguiente resolución fue adoptada en forma unánime por el Directorio de la Compañía en reunión realizada con el quórum legal el 25 de octubre de 1990, y que tal resolución a la fecha se encuentra en plena vigencia y efecto.

CONSIDERANDO:

QUE normalmente se solicita a la Compañía establecer su existencia legal y designar un representante legal en un país extranjero como prerequisite para abrir oficinas y comprometerse en actividades de apoyo a los servicios aéreos de la Compañía;

QUE normalmente se requiere la acción del Directorio de la Compañía a fin de establecer tal existencia o designar tal representante;

RESUELVE:

Autorizar y faculta a los funcionarios de la Compañía a tomar las siguientes acciones:

- (A) Establecer e inscribir una oficina de representación o una sucursal de Delta Air Lines, Inc. en cualquier país en donde la Compañía considere para extender sus servicios;
- (B) Designar uno o más representantes legales para tal país según lo requiera la ley, incluyendo un agente para servicio de proceso y un gerente de sucursal u oficina de representación;
- (C) Designar uno o más domicilios para una sucursal registrada u oficina de representación;
- (D) Conceder poderes a los abogados de la Compañía, agentes generales de venta o cualquier otra persona que tales funcionarios consideren apropiados para actuar a nombre de la Compañía en donde lo requieran las leyes de tal país;

Autorizar y facultar al abogado y funcionarios de la Compañía para que tomen las acciones y realicen los actos razonablemente requeridos para llevar a cabo el propósito e intención de la presente resolución; y que todas estas acciones sean, y por la presente quedan, ratificadas, aprobadas y confirmadas.

El suscrito certifica también que, de acuerdo a las anteriores disposiciones, Gregory L. Riggs, Vicepresidente Alterno - Abogado General de Delta Air Lines, Inc., está autorizado para designar a los representantes legales o gerentes de sucursales de Delta Air Lines, Inc.

en países extranjeros, incluyendo la República del Ecuador, y conferirles los poderes pertinentes.

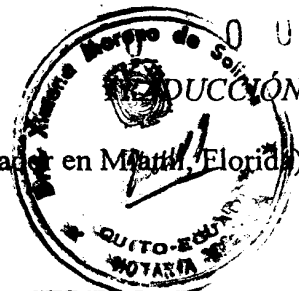
EN TESTIMONIO DE LO CUAL firmo con sello y rubrica de la mencionada compañía el día de hoy, 24 de agosto de 1999.

(SELLO DE COMPAÑÍA)

(firmado)
Dean C. Arvidson
Subsecretario



8
(Sello del Consulado General del Ecuador en Miami, Florida)



CERTIFICADO NOTARIAL

Yo, Deena K. Snipes, Notaria Pública del Estado de Georgia, E.U.A., CERTIFICO:

Que el señor Dean C. Arvidson me ha garantizado que en este momento es Subsecretario del Directorio de DELTA AIR LINES, INC. y que está debidamente autorizado y facultado para ejecutar el documento anexo, de acuerdo con los Estatutos de DELTA AIR LINES, INC. y las leyes del Estado de Delaware, E.U.A. Para ratificar la veracidad de la información del adjunto Certificado de Resolución, tal persona firmó el documento adjunto ante mí el 24 de agosto de 1999, en Atlanta, Georgia, E.U.A.

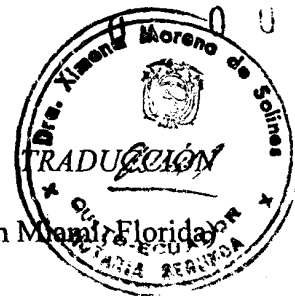
(SELLO)

(firmado)

Deena K. Sines

Notaria Pública del Estado de Georgia

(sello: Deena K. Snipes Notaria Pública Condado de Fulton, Georgia/Expiración 12-16-01)



(Sellado por el Consulado General del Ecuador en Miami, Florida)

DELTA AIR LINES, CIN.

CERTIFICADO DE RESOLUCIÓN DE ESTABLECIMIENTO DE SUCURSAL

Yo, GREGORY L. RIGGS, Vicepresidente - Abogado General Adjunto de DELTA AIR LINES, INC., de aquí en adelante denominada "Delta", certifico que el Directorio de DELTA, en reunión mantenida el 25 de octubre de 1990, por resolución, autorizo a los funcionarios de Delta a establecer y registrar una oficina de representación o sucursal de Delta Air Lines, Inc. en cualquier país que la Compañía considere para extender sus servicios, y designar representantes legales de Delta en cualquier país hacia el cual Delta pudiera extender sus servicios, y conceder poderes a las personas que los funcionarios consideren apropiadas para actuar a nombre de Delta, donde lo requieran las leyes del país en cuestión, y realizar otras cosas necesarias con relación a lo anterior (se adjunta copia certificada de tal resolución como Anexo A). POR LO TANTO, de acuerdo con los anteriores poderes, autorizo lo siguiente:

- (A) RESUELTO, establecer una sucursal de Delta en la República del Ecuador y calificarla para realizar negocios sujeta a las leyes de la República del Ecuador;
- (B) RESUELTO, establecer el domicilio de tal sucursal de Delta para la realización de negocios en la República del Ecuador, en la ciudad de Quito, con duración indefinida;
- (C) RESUELTO, que Delta legalice y registre en la oficina pertinente todos los documentos e instrumentos de la compañía requeridos por las leyes de la República del Ecuador, y asumir cualquier acto adicional que pudiera requerirse para registrar debidamente la sucursal y calificarla para realizar negocios en la República del Ecuador;
- (D) RESUELTO, que la naturaleza del negocio y fines que deberá realizar la sucursal en la República del Ecuador de acuerdo con la Escritura de Constitución de Delta, es la provisión de servicios aéreos, incluyendo mercadeo, venta de boletos y todo asunto relacionado con operaciones de vuelo;
- (E) RESUELTO, entregar a la sucursal la suma de 200'000.000 de sucres (aproximadamente USD 18.000) para su uso como capital inicial;
- (F) RESUELTO, por medio de "CERTIFICADO DE RESOLUCIÓN - DESIGNACIÓN - PODERES" separado (cuya copia se adjunta al presente como Anexo B), designar a REPRESENTACIONES ASESORÍA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA, domiciliada en la República del Ecuador como Apoderada de Hecho de Delta a cargo de la sucursal de Delta en la República del Ecuador, responsable del manejo diario de la Sucursal;

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, yo, Gregory L. Riggs adhiero al presente el sello de DELTA AIR LINES, INC. y mi rúbrica en Atlanta, Georgia, E.U.A. el 24 de agosto de 1999.

(firma)

10

Gregory L. Riggs
Vicepresidente – Abogado General Alterno
DELTA AIR LINES, INC.



CERTIFICADO NOTARIAL

ESTADO DE GEORGIA
CONDADO DE FULTON

Suscrito y juramentado ante mí, Notario Público, el 24, de agosto de 1999-10-28
(firmado)

Notaria Pública del Estado de Georgia

(sello de la Notaria Deena K. Snipes, Notaria Pública del Condado de Fulton, Georgia,
Expiración 16 de diciembre de 2001)

Reverso: (sellado por el Consulado del Ecuador en Miami.)

Mariacruz González Cárdenas
Traductora
C.C. 1704608130

CERTIFICO: - Que la firma que antecede de Mariacruz González Cárdenas, portadora de la C.C. No. 1704608130, es auténtica, siendo la misma que utiliza en todas sus actuaciones. Quito, a cuatro de Noviembre de mil novecientos noventa y nueve.

DRA. ALMENDRA MORENO DE SOLINES
NOTARIA SEGUNDA



Dra. Ximena
Moreno de
Solines
NOTARIA 2a.



CERTIFICO: Que de conformidad con la facultad prevista

en el Artículo Primero, del Decreto número
trescientos ochenta y seis publicado en el Registro
Oficial número quinientos sesenta y cuatro de doce de
Abril de mil novecientos setenta y ocho que amplio el
artículo dieciocho de la Ley Notarial, el documento que
antecede es igual a su original que me fue presentado en
diez fojas útiles y en esta fecha, y que se refiere AL
CERTIFICADO DE RESOLUCION DE ESTABLECIMIENTO DE SUCURSAL
DE LA COMPAÑIA DELTA AIR LINES, INC.. - Para cumplir con
las disposiciones arriba indicadas, guardo en mi
protocolo copia auténtica de dicho documento. Quito, a
cuatro de Noviembre de mil novecientos noventa y nueve.
firmado).- Doctora Ximena Moreno de Solines. Notaria
Segunda.

RAZON DE PROTOCOLIZACION. - A petición del Estudio
Juridico Romero Arteta Ponce, protocolizo en mi Registro
de Escrituras Publicas del año en curso, en once fojas
útiles y en esta fecha, el documento que antecede.
Quito, a cuatro de Noviembre de mil novecientos noventa
y nueve. firmado).- doctora Ximena Moreno de Solines.
Notaria Segunda.

Se protocolizo ante

mi y en fe de ello confiero esta **TERCERA** COPIA,

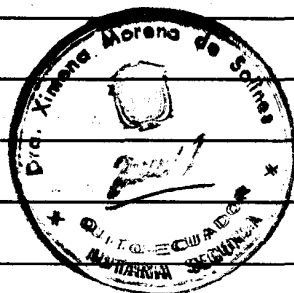
firmada y sellada en Quito, a cuatro de Noviembre de

mil novecientos noventa y nueve.

Ximena Moreno de Solines

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA



RP...



Dra. Ximena
Moreno de
Solines
NOTARIA 2a.

ZON:- Cumpliendo lo ordenado por el señor Intendente de
Compañías en su Resolución numero 00.Q.IJ.281 de fecha
31 de enero del 2000 ; Tomé nota de la calificación de
suficientes a los documentos otorgados en el exterior de
la Compañía DELTA AIR LINES, INC. para obtener el
establecimiento de una sucursal en el Ecuador , y la
calificación de suficiente el poder que otorga esta
Compañía en favor de Representaciones Asesoría
Profesional RAPLAW C. LTDA. al margen de las
protocolizaciones efectuadas ante mi, el 4 de noviembre
de 1999 (4) v 14 de enero del 2000.-
QUITO. A 12 DE FEBRERO DEL 2000.-

Ximena Moreno de Solines

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA





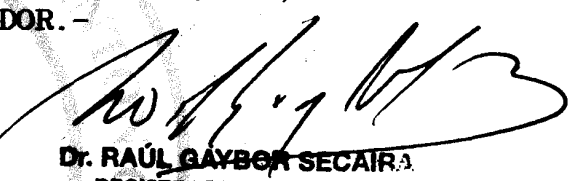
REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTON QUITO

0 0 0 19

ZON.- Con esta fecha queda inscrito el presente Documento y la Resolución número **DOSCIENTOS OCHENTA Y UNO** DEL SEÑOR INTENDENTE DE COMPAÑIAS DE QUITO DE 31 DE ENERO DEL 2.000, bajo el número 260 del Registro Mercantil, Tomo 131.- Quedan archivadas las Segundas Copias Certificadas de las Protocolizaciones que contienen los documentos referentes al **Establecimiento de una Sucursal en el Ecuador** de la Compañía Extranjera " **DELTA AIR LINES INC.**"; y, el Poder que la misma confiere a favor de la Compañía **REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA.**, otorgadas el 4 de Noviembre de 1999; y, 14 del Enero del 2000, ante la Notaria Segunda del Distrito Metropolitano de Quito, DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la Ley, signado con el número 178.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo Segundo de la citada Resolución, y de conformidad a lo establecido en el Decreto 733 de 22 de agosto de 1975, publicado en el Registro Oficial 878 de 29 de agosto del mismo año.- Se anotó en el Repertorio bajo el número 001542.- Quito, a siete de Febrero del año dos mil.- **EL REGISTRADOR.-**

RG/lg.-




Dr. RAÚL GAYBOR SECAIRA
REGISTRADOR MERCANTIL
DEL CANTON QUITO

CERTIFICATE OF INCORPORATION
OF
DELTA AIR LINES, INC.



First: The name of the corporation (which is hereinafter referred to as the "Corporation") is Delta Air Lines, Inc.

Second: The principal office of the Corporation in the State of Delaware is located at No. 100 West Tenth Street in the City of Wilmington, County of Newcastle. The name and address of its resident agent is The Corporation Trust Company, No. 100 West Tenth Street, Wilmington, Delaware.

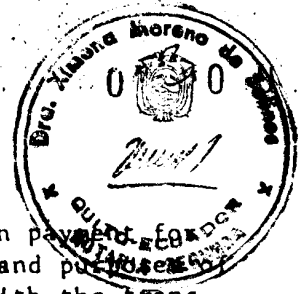
Third: The nature of the business and the objects and purposes to be transacted, promoted or carried on by the Corporation are:

- (1) To invent, make, manufacture, purchase or otherwise acquire, buy, sell, hire, lease, import, export, deal in or with, operate or otherwise use at any place or places within or without the United States, aircraft; airplanes, airships, machines, rockets, spacecraft, flying apparatus and other contrivances or devices for aerial or space operation or navigation of any and every kind and description and any future improvements or developments of the same (all of the aforesaid contrivances or devices hereinafter described as "aircraft").
- (2) To manufacture, buy, sell, hire, lease, import, export, deal in or with, operate or otherwise use motors, engines or other machinery or devices, of every kind and description, for the generation of power for the operation of said aircraft, and all machinery, appliances, tools, supplies or other equipment or paraphernalia used or capable of being used in the construction, maintenance, repair and operation of same.
- (3) To operate, use or navigate for profit or otherwise any and all of the said aircraft, machines and motors previously described for the carriage and transportation of persons, property, express, freight, and mail for all kinds of private, commercial or governmental purposes, at any place within or without the United States.
- (4) To apply for, obtain register purchase, lease or otherwise acquire, and to hold, use, own and operate under, and to sell, assign and otherwise deal in and dispose of, any trade-marks, trade-names, patents and applications for patents, copyrights, licenses, improvements, processes and secret formulae used in

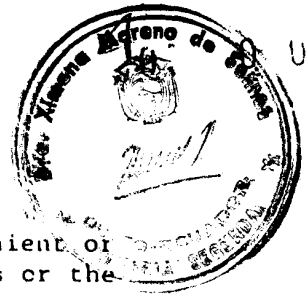


connection with, or secured under, letters patent of the United States or of other jurisdictions or countries, and whether or not in any way relating to any of the businesses aforesaid, to use, exercise, develop, grant licenses in respect of or otherwise turn to account any such trade-marks, patents, copyrights, licenses, processes and the like.

- (5) To acquire, buy, purchase, lease, own, hold, sell, mortgage and encumber improved and unimproved real estate wherever situate, and to construct and erect thereon and to operate and carry on the business of factories, works, plants, stores, mills, hotels, houses and buildings.
- (6) To purchase or otherwise acquire and to hold, sell, pledge or otherwise dispose of all forms of securities, including stocks, bonds, debentures, notes, certificates of indebtedness, certificates of interest, mortgages and other similar instruments and rights however issued or created, and to deal in and with the same and to issue in exchange therefor or in payment therefor its own stock, bonds or other obligations or securities, and to exercise in respect thereof any and all rights, powers and privileges of individual ownership or interest therein, including the right to vote thereon and to consent or otherwise act with respect thereto; to do any and all acts and things for the preservation, protection, improvement and enhancement in value thereof, or design to accomplish any such purpose, and to aid by loan, subsidy, guaranty or in any other manner those issuing, creating or responsible for any of such securities; to acquire or become interested in any such securities as aforesaid by original subscription, underwriting, participation in syndicates or otherwise, and to make payments thereon as called for and to underwrite or subscribe for the same conditionally or otherwise and either with a view to investment or for resale or for any other lawful purpose.
- (7) To purchase or otherwise acquire, sell or otherwise dispose of, realize upon or otherwise turn to account, manage, liquidate or reorganize the properties, assets, business undertakings, enterprises or ventures or any part thereof of corporations, associations, firms, individuals, syndicates and others; to act as financial, commercial or general agent or representative of any corporation, association, firm, syndicate or individual, and as such to develop, improve and extend the property, trade and business interest thereof and to aid in any lawful enterprise in connection therewith, and in connection with acting as agent or broker for any principal to give any other aid or assistance.



- (8) To borrow money and for monies borrowed or in payment for property acquired, or for any other objects and purposes of the corporation or otherwise in connection with the transaction of any part of its business, to issue bonds, debentures, notes and other obligations secured or unsecured and to mortgage, pledge or hypothecate any and all of its properties or assets as security therefor; to make, accept, endorse, guarantee, execute and issue notes, bills of exchange and other obligations; to mortgage, pledge or hypothecate any stocks, bonds, other evidences of indebtedness or securities and any other property held by it or in which it may be interested, and to loan money with or without collateral or other security; to guarantee the payment of dividends upon stocks or the principal of and/or interest upon bonds, notes or other evidences of indebtedness or obligations or the performance of the contracts or other undertakings of any corporation, partnership, syndicate or individual; to enter into, make and perform, contracts of every kind and for any lawful purpose with any person, firm, corporation or syndicate.
- (9) To purchase or otherwise acquire all or any part of the business, goodwill, rights, property and assets and to assume or otherwise provide for all or any part of the liabilities of any corporation, association, partnership or individual; to take over as a going concern and continue any business so acquired; and to pay for any such business or properties in cash, stock, bonds, debentures or obligations of this corporation or otherwise.
- (10) To manufacture, buy or otherwise acquire and to sell or otherwise dispose of, distribute, deal in and with, either as principal, agent, dealer or broker, goods, wares and merchandise of every kind and description, including all materials or substances now known or hereafter to be discovered or invented; to purchase or otherwise acquire and to sell or otherwise dispose of, distribute, deal in and with, either as principal, agent, dealer or broker, all kinds of personal property of every sort and description wheresoever situate and all interest therein which this corporation may deem necessary or convenient in connection with any part of its business.
- (11) To conduct any and all of its business in the State of Delaware and any other states, the District of Columbia, the territories, colonies and dependencies of the United States, and in foreign countries and places, and to have one or more offices outside of the State of Delaware, and to purchase or otherwise acquire, hold, mortgage, convey, transfer, or otherwise dispose of, both within and without the State of Delaware, real and personal property.



U 23

- 12) To do all and everything necessary, suitable, convenient or proper for the accomplishment of any of the purposes or the attainment of any or all of the objects hereinbefore enumerated or incidental to the powers herein named, or which shall at any time appear conducive to or expedient for the protection or benefit of the corporation, either as holder of or as interested in any property or otherwise; and to have all of the rights, powers and privileges now or hereafter conferred by the General Corporation Laws of the State of Delaware.

The foregoing clauses shall be construed both as objects and powers, and it is hereby expressly provided that the enumeration herein of specific objects and powers shall not be held to limit or restrict in any manner the general powers of this corporation, and all the powers and purposes hereinbefore enumerated shall be exercised, carried on and enjoyed by this corporation within and without the State of Delaware to such extent and in such manner as corporations organized under the General Corporation Laws of the State of Delaware may properly and legally exercise, carry on and enjoy

- Fourth The total number of shares of capital stock which the corporation shall have authority to issue is Eight Million (8,000,000), all of which are to be common stock (hereinafter called the "Common Stock"), of the par value of Three Dollars (\$3.00) each. The minimum amount of capital with which the corporation shall commence business is One Thousand Dollars (\$1,000.00)
- Fifth No holder of the capital stock of this corporation shall have any pre-emptive or preferential right of subscription to any shares of stock of the corporation now or hereafter authorized or issued

Sixth. The names and places of residence of the incorporators are as follows:

<u>Name</u>	<u>Place of Residence</u>
E. J. Conseno	Wilmington, Delaware
F. J. Obara, Jr.	Wilmington, Delaware
A. D. Grier	Wilmington, Delaware

Seventh The existence of the corporation is to be perpetual.

Eighth The private property of the stockholders shall not be subject to the payment of corporate debts to any extent whatever.

Ninth. The number of directors of the corporation shall be fixed from time to time by, or in the manner provided in, its by-laws and may be increased or decreased as therein provided; but the number thereof shall consist of not less than five nor more than fifteen directors who shall be stockholders



of the corporation.

The directors of the corporation shall be elected annually by the stockholders and shall hold office until the next annual meeting of stockholders and until their respective successors are duly elected and qualified.

In the case of any increase in the number of directors of the corporation, the additional directors shall be elected as shall be provided in said by-laws by the Board of Directors or by the holders of shares of stock of the corporation entitled to vote in respect thereof at an annual or special meeting of said holders.

In case of any vacancy in the Board of Directors, however occasioned, a successor to fill the vacancy shall be elected in the manner provided in the by-laws of the corporation.

A majority of the whole Board of Directors may appoint from the directors an executive committee; and to such extent as shall be provided in a resolution of the said board or in the by-laws, such committee shall have and may exercise all or any of the powers of the Board of Directors, including power to cause the Seal of the corporation to be affixed to all papers that may require it.

A majority of the whole Board of Directors may appoint a finance committee and any other standing committees, and any such committee shall have and may exercise such powers as shall be conferred or authorized by the by-laws or by the Board of Directors.

The by-laws of the corporation shall designate the officers of the corporation, which shall include, but not necessarily be limited to, a president, a secretary and a treasurer, to be elected by the directors or the stockholders, and manner in which the officers of the corporation shall be elected or appointed.

Any officer elected by the Board of Directors may be removed at any time by the Board of Directors. Any other officer or employee of the corporation may be removed at any time by the Board of Directors, or by any committee or superior officer upon whom such power of removal may be conferred by the by-laws or by the Board of Directors.

The Board of Directors, irrespective of any personal interest of any members of the board, shall have authority, by resolution passed by a majority of the whole board, to establish reasonable compensation of directors for services to the corporation as directors, officers or otherwise.

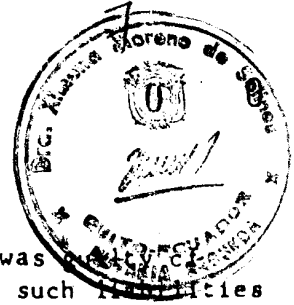
Tenth: Each person who now or hereafter serves as a director or officer of the corporation, including his executor, administrator, or other personal representatives, shall be indemnified by the corporation against all liabilities (including reasonable costs, expenses, attorneys fees, obligations for payment in settlement

and final judgment) incurred by or imposed upon him in the preparation, conduct or compromise of any actual or threatened action, suit, or proceeding, whether civil, criminal or administrative, including any appeals therefrom and any collateral proceedings in which he shall be involved by reason of any action or omission by him in his capacity as a director or officer of the corporation, or of any other corporation which he serves as a director or officer at the request of this corporation, whether or not such person is a director or officer at the time such proceeding is committed against him or at the time such liabilities are incurred, provided, however, that no indemnification shall be accorded hereunder.

- (1) where the person shall be finally adjudged in such action, suit, or proceeding to be liable for negligence or misconduct in the performance of duty;
- (2) where there has been a final judgment without an adjudication of the question of liability for negligence or misconduct in the performance of duty, unless
 - (a) a disinterested majority of the Board of Directors shall determine that the person was not guilty of negligence or misconduct in the performance of duty; or
 - (b) in the absence of a disinterested majority of the Board of Directors, in the written opinion of independent counsel, the person was not guilty of negligence or misconduct in the performance of duty; or
- (3) where a settlement has been made or proposed unless
 - (a) a majority of the Board of Directors determines that the settlement was or will be in the best interest of the corporation, and in addition
 - (b) in the written opinion of independent counsel, the person involved was not guilty of negligence or misconduct in the performance of duty.

Where the opinion of independent counsel is required in sub-sections (2) and (3) above, such counsel shall be selected by or in a manner determined by the Board of Directors.

Upon request by any such director or officer, from time to time, and prior to final adjudication or settlement of the matter as to which indemnification is claimed, the corporation shall reimburse such person for all liabilities (as defined above) imposed upon or incurred by him to the date of the request if independent legal counsel, selected as set forth above, shall give the corporation a written opinion, substantially concurrent with such request, to the effect that it is not probable that the matter as to which reimbursement is



being sought will result in a determination that such person was negligent or misconduct in the performance of duty, and that such liabilities may properly be borne by the corporation, since reimbursement to be made on the condition that the person receiving same will agree, in writing, to repay to the corporation any amounts so received unless a written opinion of said independent counsel shall be rendered substantially concurrent with final adjudication or settlement of the matter involved to the effect that such person is entitled to indemnification under this article

Except as expressly limited by sub-sections (1), (2), and (3) above, the foregoing rights of indemnification shall not be in limitation of any other right to which any director or officer, or his executor administrator or other personal representatives may be entitled as a matter of law or which may be lawfully granted to him, and shall be in addition to, and not in limitation of any other privilege or power which the corporation may lawfully exercise to indemnify or reimburse its directors or officers.

Eleventh The Board of Directors may adopt by-laws and, from time to time, may amend or repeal any by-laws; but any by-law adopted or amended by the Board of Directors may be amended or repealed by the stockholders at any annual meeting or at any special meeting, provided that notice of such proposed amendment or repeal be included in the notice of the meeting.

Twelfth Meetings of the stockholders may be held outside the State of Delaware if the by-laws so provide. The books of the corporation may be kept (subject to any provision contained in the statutes) outside the State of Delaware at such place or places as may be designated from time to time by the Board of Directors or in the by-laws of the corporation.

The Board of Directors from time to time shall determine whether and to what extent, and at what times and places and under what conditions and regulations the accounts and books of the corporation, or any of them shall be open to the inspection of the stockholders, and no stockholders shall have the right to inspect any account or book or document of the corporation except as conferred by law or authorized by the Board of Directors or by the stockholders

Thirteenth The directors may from time to time declare and pay such dividends as they shall deem advisable and proper, subject to such restrictions as may be imposed by law.

The Board of Directors is hereby specifically empowered to authorize the issuance of and to issue in any lawful manner, without limitation and from time to time within the total number of shares authorized by these Articles, shares of its stock for such considerations, not less than the par value thereof, as the Board of Directors may deem advisable

The Board of Directors shall have power to issue bonds, debentures or other obligations, either nonconvertible or convertible into the corporation's

stock, upon such terms, in such manner and under such conditions as may be fixed by the Board of Directors prior to the issuance of such bonds, debentures or other obligations.

Fourteenth: The powers and authorities hereinbefore conferred upon the Board of Directors are in furtherance of, and not in limitation of, those conferred by the laws of the State of Delaware.

Fifteenth: The corporation reserves the right at any time and from time to time to amend, alter, change or repeal any provision contained in this Certificate of Incorporation in the manner now or hereafter prescribed by law, and all rights preferences and privileges of whatsoever nature conferred upon stockholders, directors or any other persons whomsoever by and pursuant to this Certificate of Incorporation in its present form or as hereafter amended are granted subject to the rights reserved in this Article.

We, the undersigned, for the purpose of forming a corporation under the laws of the State of Delaware, do make, file and record this Certificate, and do certify that the facts herein stated are true; and we have accordingly hereunto set our respective hands and seals.

Dated at Wilmington, Delaware this 16th day of March, 1967

In the presence of:

A. Dana Atwell
(as to all)

B. J. Consono [SEAL]

F. J. Abara, Jr. [SEAL]

A. D. Grier [SEAL]

ACKNOWLEDGMENT

State of Delaware)
) SS
County of Newcastle)

I, the undersigned, a notary public duly commissioned to take acknowledgments and administer oaths in the State of Delaware, certify that B. J. Consono
F. J. Obara, Jr. and A. D. Grier, being all of the incorporators referred to in Article Sixth of the foregoing Certificate of Incorporation, personally appeared before me and swore to the truth of the facts therein stated.

Witness my hand and notarial seal this 16th day of March 1967

My commission expires:

October 28, 1967

A. Dana Atwell

Notary Public

A. Dana Atwell
Notary Public
Appointed Oct. 29, 1965
State of Delaware
Term Two Years

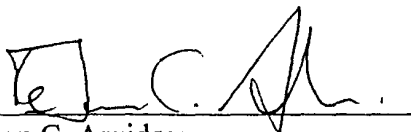


OFFICER'S CERTIFICATE

The undersigned Assistant Secretary of Delta Air Lines, Inc. ("Delta"), a corporation of the State of Delaware, hereby certifies that the attached document is a duly authenticated Certificate of Incorporation, and all amendments thereto, of Delta provided to Delta by the Secretary of State of the State of Delaware.

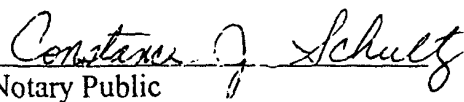
IN WITNESS WHEREOF, I have hereto subscribed my name and affixed the seal of said corporation this 2nd day of September, 1999.

[CORPORATE SEAL]

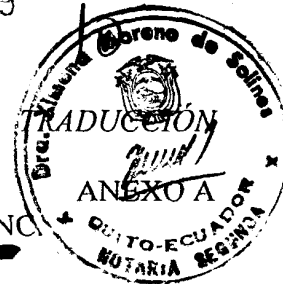

Dean C. Arvidson
Assistant Secretary

STATE OF GEORGIA)
)
COUNTY OF FULTON)

Subscribed and sworn to before me this 2nd day of September, 1999.


Notary Public

Notary Public, Fayette County, Georgia
My Commission Expires March 21, 2003



ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN DELTA AIR LINES, INC.

Primera: El nombre de la compañía es Delta Air Lines, Inc., de aquí en adelante denominada la "Compañía".

Segunda: Las oficinas principales de la Compañía en el Estado de Delaware están ubicadas en No. 100 West Tenth Street, en la ciudad de Wilmington, Condado de Newcastle. El nombre y dirección de su apoderado residente es "The Corporation Trust Company", No. 100 West Tenth Street, Wilmington, Delaware.

Tercera: La naturaleza del negocio y los objetivos y fines que negociará, promoverá o realizará la Compañía son:

- (1) Inventar, hacer, elaborar, comprar o adquirir de otra forma, comprar, vender, alquilar, exportar, comercializar, tratar, operar o usar de otra forma, en cualquier lugar o lugares dentro o fuera de Estados Unidos, aeronaves, aeroplanos, vehículos aéreos, máquinas, cohetes, naves espaciales, aparatos voladores y otros artefactos o dispositivos para operación o navegación aérea o espacial de cualquier y todo tipo y descripción, así como cualquier mejoramiento o invento futuro de los mismos, artefactos o dispositivos que en adelante se denominarán "aeronaves".
- (2) Elaborar, comprar, vender, alquilar, importar, exportar comercializar, tratar, operar o usar de otra forma máquinas, motores, u otras maquinarias o dispositivos, de cualquier tipo y descripción, para la generación de energía de las mencionadas aeronaves; así como toda la maquinaria, aparatos, herramientas, provisiones u otros equipos o aparatos y accesorios utilizados o susceptibles de ser utilizados para la construcción, mantenimiento, reparación y operación de las mismas.
- (3) Operar, usar o navegar con fines de lucro u otros cualquiera de y todas las mencionadas aeronaves, máquinas y motores descritos anteriormente, para la conducción y transporte de personas, propiedad, servicio expreso, carga y correo de todo tipo con fines privados, comerciales o gubernamentales, a cualquier lugar dentro o fuera de Estados Unidos.
- (4) Solicitar, obtener, registrar, comprar, alquilar o adquirir de otra forma y poseer, usar, tener en propiedad y operar bajo, y vender, ceder y negociar de otra forma y disponer de cualquier marca registrada, nombre comercial, patente y solicitud de patente, derecho de autor, licencia, mejoramiento, proceso y fórmula secreta usados en relación con o asegurados bajo patentes de invención de Estados Unidos o de otra jurisdicción o país y, relacionados o no de cualquier manera con cualquiera de los negocios mencionados anteriormente, para usar, ejercer, desarrollar, conceder licencias relacionadas o que tengan que ver de otra manera con cualquiera de tales marcas registradas, patentes, derechos de autor, licencias, procesos y otros similares.
- (5) Adquirir, comprar, alquilar, tener en propiedad, poseer, vender, hipotecar y gravar bienes raíces mejorados y sin mejorar localizados en cualquier lugar; y construir y erigir en los mismos y operar y realizar negocios de fábricas, trabajos, plantas, tiendas, talleres, hoteles, casas y edificios.

- 30
- (6) Comprar o adquirir de otra forma y poseer, vender, pignorar o disponer de otra forma toda forma de valores, incluyendo acciones, bonos, obligaciones hipotecarias, letras, certificados de deuda, certificados de intereses, hipotecas y otros instrumentos y derechos similares emitidos o generados de cualquier manera; y comerciar o tratar los mismos y emitir a cambio o en pago su propio capital, bonos u otras obligaciones o valores; y ejercer en relación de los mismos todo y cualquier derecho, poder y privilegio de propiedad o interés individual sobre los mismos, incluyendo el derecho a voto y consentir o actuar de otra manera con relación a ellos; realizar todo y cualquier acto y cosa para la preservación, protección, perfeccionamiento y mejoramiento de su valor o diseño para cumplir con cualquiera de estos propósitos; y asistir, por medio de préstamo, subsidio, garantía o cualquier otra forma, a aquellos que emitan, generen o sean responsables de cualquier tal valor; adquirir o interesarse en cualquiera de los valores mencionados por subscripción original, garantía, participación en consorcios u otros, y realizar los correspondientes pagos a los mismos, y garantizar o suscribir los mismos en forma condicional o de otra forma, ya sea con fines de inversión o reventa o cualquier otro fin lícito.
- (7) Comprar o adquirir de otra manera, vender o disponer de otra manera, realizar o convertir en cuenta, manejar, liquidar o reorganizar las propiedades, bienes, compromisos de negocios, empresas o riesgos, o una parte de estos, de compañías, asociaciones, firmas, individuos, consorcios y otros; actuar como representante financiero, comercial o apoderado general o representante de cualquier compañía, asociación, firma, consorcio o individual y, como tal, realizar, mejorar y extender el interés de la propiedad, comercio y negocio y asistir en cualquier empresa legal relacionada con los mismos y, en lo que tiene que ver como su actuación como agente o corredora de cualquier matriz, brindar cualquier otro tipo de ayuda o asistencia.
- (8) Pedir dinero en préstamo y, por el dinero prestado o en pago de propiedades adquiridas, o por cualquier otro objetivo o fin de la compañía u otros relacionados con la transacción de cualquier parte de su negocio, emitir bonos, títulos no hipotecarios y otras obligaciones garantizadas o no garantizadas e hipotecar, pignorar o gravar cualquiera y todas sus propiedades o bienes como garantía de los mismos; realizar, aceptar, endosar, garantizar, ejecutar y emitir documentos, letras de cambio y otras obligaciones; hipotecar, pignorar o gravar cualquier acción, bono, otras pruebas de endeudamiento o valores y cualquier otra propiedad que tenga o en la que pudiera estar interesada; y prestar dinero con o sin garantía u otros valores; garantizar el pago de dividendos sobre acciones, capital y/o intereses de bonos, documentos u otras pruebas de endeudamiento u obligaciones, o la subscripción de contratos u otros compromisos de cualquier compañía, sociedad, consorcio o individuo; suscribir, realizar, ejecutar contratos de todo tipo y para cualquier fin lícito con cualquier persona, firma, compañía o consorcio.
- (9) Comprar o adquirir de otra forma todo o parte del negocio, crédito mercantil, derecho, propiedad y bienes, y asumir o suministrar todo o cualquier parte de las obligaciones de cualquier compañía, asociación, sociedad o individuo; asumir como empresa en marcha y continuar cualquier negocio adquirido de esta manera; y pagar por cualquiera de estos negocios o propiedades en efectivo, acciones, bonos, títulos no hipotecarios u obligaciones de esta compañía u otras formas.

Dpto. Asesoría Jurídica de Solimex
0140 0033

Décima. La compañía indemnizará a toda persona que, actualmente o en el futuro, ocupe el cargo de director o funcionario de la compañía, incluyendo su albacea, administrador u otro representante personal, contra cualquier responsabilidad (incluyendo costos, gastos honorarios de abogados, obligaciones por arreglo y sentencia final razonables, incluyendo por tal persona o impuestas a ella por la preparación, conducción o arreglo en cualquier acción, juicio o proceso civil, penal o administrativo real o amenaza de estos, incluyendo cualquier apelación a los mismos y cualquier proceso colateral en el que se vea involucrada en razón de cualquier acto u omisión cometidos por ella en su calidad de director o funcionario de la compañía, o de cualquier otra compañía en la que ocupe el cargo de director o funcionario a pedido de esta compañía, haya o no haya sido tal persona director o funcionario al momento en que se cometió tal acción contra ella o al momento en que se incurrieron en tales obligaciones, siempre y cuando, sin embargo, no se haya acordado ninguna de las siguientes indemnizaciones:

- (1) cuando en tal acción juicio o proceso la persona a la final sea considerada responsable por negligencia o mala conducta en el cumplimiento del deber;
- (2) cuando exista una sentencia final sin adjudicación de responsabilidad por negligencia o mala conducta en el cumplimiento del deber, a menos que:
 - (a) una mayoría desinteresada del Directorio determinara que la persona no es culpable de negligencia o mala conducta en el cumplimiento del deber; o,
 - (b) a falta de una mayoría desinteresada del Directorio, en la opinión escrita de un abogado independiente, la persona no es culpable de negligencia o mala conducta en el cumplimiento del deber; o,
- (3) cuando se haya llegado o se ha propuesto un arreglo, a menos que:
 - (a) una mayoría del Directorio determinara que el arreglo fue o será en beneficio de la compañía y, además,
 - (b) en la opinión escrita de un abogado independiente, la persona involucrada no es culpable de negligencia o mala conducta en el cumplimiento del deber.

Cuando se requiera la opinión de un abogado independiente en las anteriores subsecciones (2) y (3), tal abogado será seleccionado o en la forma indicada por el Directorio.

A petición de cualquiera de los directores o funcionarios, de tiempo en tiempo y antes de la adjudicación o arreglo del asunto sobre el que se reclama una indemnización, la compañía reembolsar{a tal persona por toda responsabilidad (según descrito anteriormente) impuesta a ella o incurrida por ella hasta la fecha de la petición, si es que el abogado independiente, seleccionado según se describió anteriormente, entregara a la compañía una opinión escrita sustancialmente coincidente con tal petición, de modo que no sea probable que el asunto para el cual se reclama reembolso resulte en una determinación de que la persona fue culpable de negligencia o mala conducta en el cumplimiento del deber, y que tales responsabilidades puedan ser adecuadamente asumidas por la compañía, ya que el reembolso se realizará con la condición de que la persona que lo reciba acordará, por escrito, devolver a la compañía cualquier monto que se reciba con este motivo, a menos que se la opinión escrita del mencionado abogado independiente sea sustancialmente coincidente con la adjudicación final o acuerdo del asunto en cuestión, de modo que tal persona tenga derecho a indemnización según este artículo.

Excepto por los límites expresos establecidos en las subsecciones (1), (2) y (3) indicadas anteriormente, los derechos de indemnización del presente no limitarán ningún otro derecho al que cualquier director o funcionario, o su albacea, administrador u otro representante personal, pudiera tener por ley o que le pudiera ser concedido legalmente y, serán considerados como añadidura, y no como límite, a cualquier otro privilegio o poder que la compañía pudiera legalmente ejercer para indemnizar o reembolsar a sus directores o funcionarios.

Décimo Primera: El Directorio podrá adoptar estatutos y, de tiempo en tiempo, enmendar o revocarlos; pero cualquier estatuto adoptado o revocado por el Directorio podrá ser enmendado o revocado por los accionistas en cualquier junta anual o extraordinaria, siempre y cuando la notificación de la propuesta enmienda o revocación haya sido incluida en la convocatoria a la junta.

Décimo Segunda: Las juntas de accionistas podrán llevarse a cabo en el Estado de Delaware si los estatutos así lo establecen. Los libros de la compañía podrán ser llevados (sujeto a cualquier disposición provista en los estatutos) fuera del Estado Delaware en el o los lugares designados de tiempo en tiempo por el Directorio o determinados por los estatutos de la compañía.

El Directorio, de tiempo en tiempo, podrá determinar qué, en qué medida y en qué momentos, lugares, condiciones y regulaciones se deberán llevar las cuentas y libros de la compañía, o si cualquiera de ellas deberá ser abierta para inspección de los accionistas, y ningún accionista tendrá derecho a inspeccionar una cuenta o libro o documento de la compañía fuera de los términos de la ley o sin la autorización del Directorio o de los accionistas.

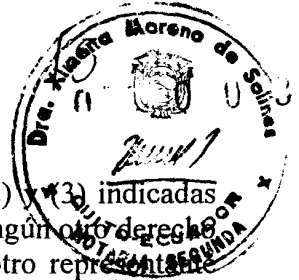
Décimo Tercera. Los directores podrán, de tiempo en tiempo, declarar y pagar los dividendos que consideren aconsejables y adecuados, sujetos a las restricciones impuestas por ley.

El presente faculta específicamente al Directorio para autorizar la emisión, y para emitir en cualquier forma lícita, sin límite y de tiempo en tiempo, dentro del número total de acciones autorizadas por estos artículos, acciones de capital con un valor mínimo equivalente al valor a la par de las mismas, para los fines que considere aconsejable el Directorio.

El Directorio queda autorizada para emitir bonos, títulos no hipotecarios u otras obligaciones, ya sean no convertibles o convertibles en acciones, de tal manera y en tales condiciones que sean consistentes con la ley, de acuerdo con la decisión del Directorio tomada antes de la emisión de tales bonos, títulos no hipotecarios u otras obligaciones.

Décimo Cuarta. Los poderes y autoridad a concederse por el Directorio y especificados anteriormente serán considerados además de, y no como límite a, aquellos conferidos por las leyes del Estado de Delaware.

Décimo Quinta: La compañía se reserva el derecho, en cualquier momento y de tiempo en tiempo, de enmendar, alterar o revocar cualquier disposición estipulada en la presente



Escritura de Constitución, en la forma prescrita, actualmente o en el futuro, y todos los derechos, preferencias y privilegios de cualquier naturaleza conferidos a accionistas, directores o a cualquier otra persona por y según esta Escritura de Constitución, en su forma actual o según sus enmiendas futuras, serán concedidos sujeto a los derechos reservados en el presente Artículo.

Los suscritos, para fines de la constitución de una compañía bajo las leyes del Estado de Delaware, suscribimos y registramos esta Escritura, y certificamos que los hechos declarados en la misma son verdaderos en testimonio de lo cual hacemos constar nuestras rúbricas y sellos.

Dado en Wilmington, Delaware, el 16 de marzo de 1967.

En presencia de:

A. Dana Atwell

B.J. Consono

[SELLO]

F.J. Abara, Jr.

[SELLO]

A.D. Grier

[SELLO]

RECONOCIMIENTO

Estado de Delaware
Condado de Newcastle

La suscrita, notaria pública debidamente comisionada para atestar y administrar juramentos en el Estado de Delaware, certifico que B.J. Consono, F.J. Obara, Jr. y A.D. Grier, todos otorgantes indicados en el Artículo Seis de la anterior Escritura de Constitución, comparecieron personalmente ante mí y juraron por la verdad los hechos relatados en la misma.

En testimonio de lo cual firmo y sello el presente el 16 de marzo de 1967.

A. Dana Atwell
Notaria Pública

Mi comisión expira el 28 de octubre de 1967

A. Dana Atwell
Notaria Pública
Designada el 29 de octubre de 1965
Estado de Delaware
Término: Dos años

CERTIFICADO OFICIAL



El suscrito Subsecretario de Delta Air Lines, Inc., de aquí en adelante denominado "Delta", una compañía del Estado de Delaware, certifica por el presente que el documento adjunto es una Escritura de Constitución de Delta debidamente autenticada, junto con todas sus enmiendas, suministrada a Delta por el Secretario de Estado del Estado de Delaware.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL firmo con sello y rúbrica de la mencionada compañía el día de hoy, 2 de septiembre de 1999.

(SELLO DE COMPAÑÍA)

(firmado)
Dean C. Arvidson
Subsecretario

ESTADO DE GEORGIA
CONDADO DE FULTON

Suscrito y juramentado ante mí hoy, 2 de septiembre de 1999.

(firmado)

Notario Público

(sello: Notario Público, Condado de Fayette, Georgia

Mi Comisión expira el 21 de marzo de 2003)

Maricruz González Cardenas
Traductora
C.C. 1704608130

CERTIFICO: - Que la firma que antecede de Maricruz González Cárdenas, portadora de la C.C. No. 1704608130, es auténtica, siendo la misma que utiliza en todas sus actuaciones. Quito, a cuatro de Noviembre de mil novecientos noventa y nueve.

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES
NOTARIA SEGUNDA



Dra. Ximena
Moreno de
Solines
NOTARIA 2a.



U 37

1 CERTIFICO: Que de conformidad con la facultad prevista
2 en el Artículo Primero, del Decreto número dos mil
3 trescientos ochenta y seis publicado en el Registro
4 Oficial número quinientos sesenta y cuatro de doce de
5 Abril de mil novecientos setenta y ocho que amplio el
6 artículo dieciocho de la Ley Notarial, el documento que
7 antecede es igual a su original que me fue presentado en
8 diez y siete fojas útiles y en esta fecha, y que se
9 refiere A LA ESCRITURA DE CONSTITUCION DE LA COMPAÑIA
10 DELTA AIR LINES, INC. Para cumplir con las
11 disposiciones arriba indicadas, guardo en mi protocolo
12 copia auténtica de dicho documento. Quito, a cuatro
13 de Noviembre de mil novecientos noventa y nueve.
14 firmado).- doctora Ximena Moreno de Solines. Notaria
15 Segunda.
16
17 RAZON DE PROTOCOLIZACION. - A petición del Estudio
18 ~~_____~~ Jurídico Romero Arteta Ponce, protocolizo en mi Registro
19 de Escrituras Públicas del año en curso, en diez y ocho
20 fojas útiles y en esta fecha, el documento que antecede.
21 Quito, a cuatro de Noviembre de mil novecientos noventa
22 ~~_____~~ y nueve. firmado).- Doctora Ximena Moreno de Solines.
23 ~~_____~~ Notaria Segunda.
24 ~~_____~~
25
26
27 Se protocolizo ante
28 mi y en fe de ello confiero esta **TERCERA** COPIA,

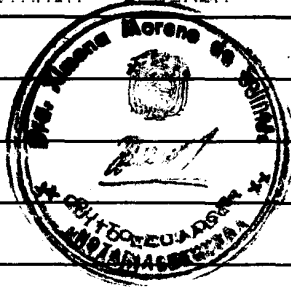
firmada y sellada en Quito, a cuatro de Noviembre de mil

1
2 novecientos noventa y nueve.

3
4 

5 DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

6 NOTARIA SEGUNDA



41



Dra. Ximena
Moreno de
Solines
NOTARIA 2a.

ZON:- Cumpliendo lo ordenado por el señor Intendente de

Compañías en su Resolución numero 00.Q.IJ.281 de fecha

31 de enero del 2000 ; Tomé nota de la calificación de

suficientes a los documentos otorgados en el exterior de

la Compañía DELTA AIR LINES, INC. para obtener el

establecimiento de una sucursal en el Ecuador , y la

calificación de suficiente el poder que otorga esta

Compañía en favor de Representaciones Asesoría

Profesional RAPLAW C. LTDA. al margen de las

protocolizaciones efectuadas ante mi, el 4 de noviembre

de 1999 (4) y 14 de enero del 2000.-

QUITO. A 12 DE FEBRERO DEL 2000.-

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA





0 0 0 39

REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTON QUITO

ZON.- Con esta fecha queda inscrito el presente Documento y la Resolución número **DOSCIENTOS OCHENTA Y UNO** DEL SENOR INTENDENTE DE COMPAÑIAS DE QUITO DE 31 DE ENERO DEL 2.000, bajo el número **260** del Registro Mercantil, Tomo **131**. - Quedan archivadas las Segundas Copias Certificadas de las Protocolizaciones que contienen los documentos referentes al **Establecimiento de una Sucursal en el Ecuador de la Compañía Extranjera " DELTA AIR LINES INC."**; y, el Poder que la misma confiere a favor de la Compañía **REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA.**, otorgadas el 4 de Noviembre de 1999; y, 14 del Enero del 2000, ante la Notaria Segunda del Distrito Metropolitano de Quito, DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la Ley, signado con el número 178.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo Segundo de la citada Resolución, y de conformidad a lo establecido en el Decreto 733 de 22 de agosto de 1975, publicado en el Registro Oficial 878 de 29 de agosto del mismo año.- Se anotó en el Repertorio bajo el número 001542.- Quito, a siete de Febrero del año dos mil.- **EL REGISTRADOR.** -

RG/lg.-



[Firma manuscrita]
Dr. RAÚL GAYBOS SECAIRA
REGISTRADOR MERCANTIL
DEL CANTON QUITO



Quito, 13 de enero de 2000

Señores
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
Presente.-

De nuestra consideración:

Por medio de la presente certificamos que en el Citibank N.A., de esta ciudad, se ha procedido a la apertura de la cuenta de integración de capital para la domiciliación de la compañía DELTA AIR LINES Inc., por la cantidad de S/. 200,000,000.00 (DOSCIENTOS MILLONES 00/100 SUCRES), fondos que serán retenidos para los fines consiguientes:

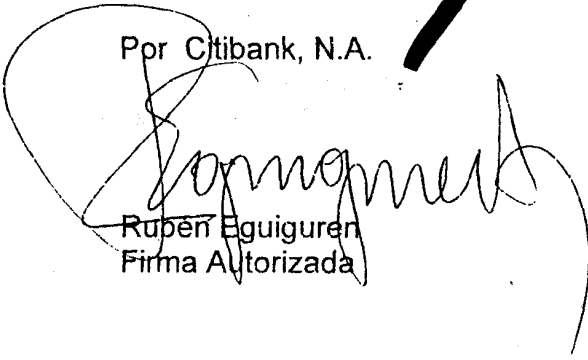
DELTA AIRLINES Inc.	100%	S/.	200,000,000.00
		S./	
		S./	

TOTAL	S/.	200,000,000.00
-------	-----	----------------

Sin otro particular por el momento, nos suscribimos de ustedes.

Atentamente,

Por Citibank, N.A.


Rubén Eguiguren
Firma Autorizada

CERTIFICO: Que de conformidad con la facultad prevista en el Artículo Primero, del Decreto numero dos mil trescientos ochenta y seis publicado en el Registro Oficial numero quinientos sesenta y cuatro de doce de Abril de mil novecientos setenta y ocho que amplio el articulo dieciocho de la Ley Notarial, el documento que antecede es igual a su original que me fue presentado en una foja util y en esta fecha y que contiene EL COMUNICADO QUE HACE EL CITIBANK N.A. A LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS.- Para cumplir con las disposiciones arriba indicadas, guardo en mi protocolo copia autentica de dicho documento. Quito, a catorce de Enero del año dos mil. firmado) Dra. Ximena Moreno de Solines, Notaria Segunda.

RAZON DE PROTOCOLIZACION A peticion de parte interesada protocolizo en mi registro de escrituras publicas del año en curso, en una foja util y en esta fecha, el documento que antecede. Quito, a catorce de enero del año dos mil. firmado) Dra. Ximena Moreno de Solines, Notaria Segunda.

Se protocolizo ante mi y en fe de ello confiero esta TERCERA COPIA, firmada y sellada en Quito, a catorce de Enero del año dos mil.

Ximena Moreno de Solines
DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES
NOTARIA SEGUNDA


RA..



0 0 0 41

REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTON QUITO

ZON.- Con esta fecha queda inscrito el presente Documento y la Resolución número **DOSCIENTOS OCHENTA Y UNO** DEL SEÑOR INTENDENTE DE COMPAÑIAS DE QUITO DE 31 DE ENERO DEL 2.000, bajo el número **260** del Registro Mercantil, Tomo 131.- Quedan archivadas las Segundas Copias Certificadas de las Protocolizaciones que contienen los documentos referentes al **Establecimiento de una Sucursal en el Ecuador de la Compañía Extranjera " DELTA AIR LINES INC."**; y, el Poder que la misma confiere a favor de la Compañía **REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA.**, otorgadas el 4 de Noviembre de 1999; y, 14 del Enero del 2000, ante la Notaria Segunda del Distrito Metropolitano de Quito, DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la Ley, signado con el número 178.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo Segundo de la citada Resolución, y de conformidad a lo establecido en el Decreto 733 de 22 de agosto de 1975, publicado en el Registro Oficial 878 de 29 de agosto del mismo año.- Se anotó en el Repertorio bajo el número **001542**.- Quito, a siete de Febrero del año dos mil.- **EL REGISTRADOR.**-

RG/lg.-



Dr. RAÚL GAYBOR SECAIRA
REGISTRADOR MERCANTIL
DEL CANTON QUITO



Dra. Ximena
Moreno de
Solines
NOTARIA 2a.

ZON:- Cumpliendo lo ordenado por el señor Intendente de
Compañías en su Resolución numero 00.Q.IJ.281 de fecha
31 de enero del 2000 ; Tomé nota de la calificación de
suficientes a los documentos otorgados en el exterior de
la Compañía DELTA AIR LINES, INC. para obtener el
establecimiento de una sucursal en el Ecuador , y la
calificación de suficiente el poder que otorga esta
Compañía en favor de Representaciones Asesoría
Profesional RAPLAW C. LTDA. al margen de las
protocolizaciones efectuadas ante mi, el 4 de noviembre
de 1999 (4) y 14 de enero del 2000.-
QUITO. A 12 DE FEBRERO DEL 2000.-

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA





0 0 0 43

REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTON QUITO

ZON.- Con esta fecha queda inscrito el presente Documento y la Resolución número **DOSCIENTOS OCHENTA Y UNO** DEL SEÑOR INTENDENTE DE COMPAÑIAS DE QUITO DE 31 DE ENERO DEL 2.000, bajo el número 260 del Registro Mercantil, Tomo 131.- Quedan archivadas las Segundas Copias Certificadas de las Protocolizaciones que contienen los documentos referentes al **Establecimiento de una Sucursal en el Ecuador** de la Compañía Extranjera " **DELTA AIR LINES INC.**"; y, el Poder que la misma confiere a favor de la Compañía **REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA.**, otorgadas el 4 de Noviembre de 1999; y, 14 del Enero del 2000, ante la Notaria Segunda del Distrito Metropolitano de Quito, DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la Ley, signado con el número 178.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo Segundo de la citada Resolución, y de conformidad a lo establecido en el Decreto 733 de 22 de agosto de 1975, publicado en el Registro Oficial 878 de 29 de agosto del mismo año.- Se anotó en el Repertorio bajo el número 001542.- Quito, a siete de Febrero del año dos mil.- **EL REGISTRADOR.**-

RG/lg.-

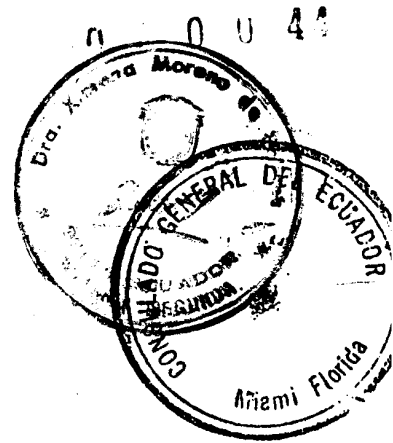


Raúl Gaybor Secaira
Dr. RAÚL GAYBOR SECAIRA
REGISTRADOR MERCANTIL
DEL CANTON QUITO

54

1

CERTIFICATE



The undersigned Corporate Secretary or Assistant Secretary of Delta Air Lines, Inc., a corporation duly organized and existing under the laws of the State of Delaware (the "Company"), hereby certifies that the following resolution was unanimously adopted by the Board of Directors of the Company at a meeting held on October 25, 1990 at which a quorum was present and acting throughout and that the resolution is now in full force and effect.

WHEREAS, the Company normally is required to
establish a legal presence and to
appoint a legal representative in a foreign
country as a prerequisite to opening offices
and engaging in activities in support of the
Company's air services; and

WHEREAS, action by the Company's Board of
Directors normally is required in
order to establish such a presence or
appoint such a representative;

NOW THEREFORE, BE IT RESOLVED that the
officers of the Company shall be,
and they hereby are, authorized and
empowered to take the following actions:

- (A) to establish and register a
representative office or a branch of
Delta Air Lines, Inc. in any country to
which the Company may contemplate
extending service;
- (B) to appoint one or more legal
representatives for any such country as
may be required by law, including an
agent for service of process and a
branch or representative office manager;
- (C) to designate one or more addresses for
a registered branch or representative
office; and

EXHIBIT A

3

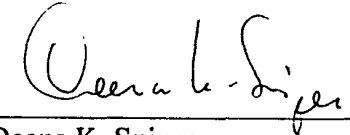
NOTARIAL CERTIFICATE

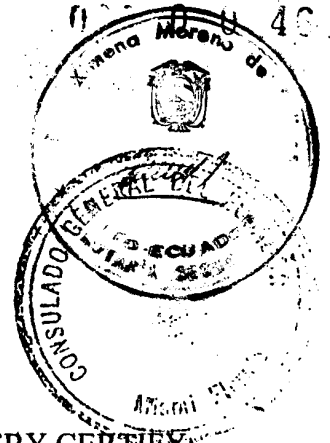
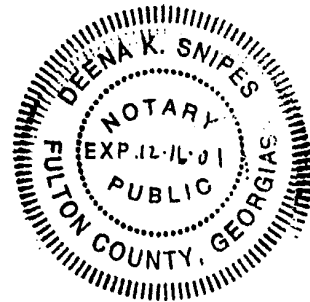
I, Deena K. Snipes, Notary Public of the State of Georgia, U.S.A., DO HEREBY CERTIFY:

That Mr. Dean C. Arvidson has represented to me that he is, at the present time, Assistant Secretary of the Board of Directors of DELTA AIR LINES, INC. and is duly authorized and has the faculties to execute the document attached hereto, in accordance with the By-Laws of DELTA AIR LINES, INC. and the laws of the State of Delaware, U.S.A. and to verify the accuracy of the information contained in the attached Certificate of Resolution, said person having signed the attached document in my presence on August 24, 1999, at Atlanta, Georgia, U.S.A.

(SEAL)

Signed:


Deena K. Snipes
Notary Public of the State of Georgia



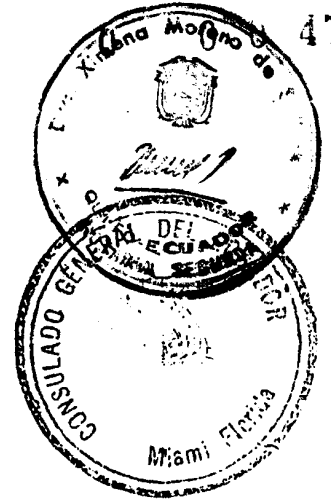
4

DELTA AIR LINES, INC.

CERTIFICATE OF RESOLUTION

APPOINTMENT - POWERS

POWER OF ATTORNEY



The undersigned, GREGORY L. RIGGS, Vice President - Deputy General Counsel of DELTA AIR LINES, INC. ("Delta") certifies that the Board of Directors of Delta, at a meeting held on October 25, 1990, by resolution authorized officers of Delta to appoint legal representatives for Delta in any country to which Delta may extend service and to grant powers of attorney to persons that the officers deem appropriate to act on behalf of Delta where so required by the laws of the country concerned, and to do other things that are necessary with respect to the foregoing (a certified copy of said resolution is attached hereto as Exhibit A). THEREFORE, pursuant to the foregoing authority, the undersigned officer of Delta authorizes the following:

- (A) RESOLVED, that REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. is hereby appointed as Delta's Attorney in Fact in charge of Delta's Branch in The Republic of Ecuador. In such capacity, REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. shall be responsible for the day-to-day management of the Branch, to serve in this capacity until the appointment is terminated;
- (B) FURTHER RESOLVED, that REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. accepts this appointment as Attorney in Fact and declares that it is not subject to any incompatibilities established by Ecuadorian law.
- (C) FURTHER RESOLVED, that as a consequence of the resolutions contained in the preceding paragraphs (A) and (B), REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. is granted full power for the representation and management of Delta, pursuant to which it may undertake all types of acts or contracts without limitation, except as stated herein, and on behalf of DELTA AIR LINES, INC. in The Republic of Ecuador, including the following powers:
 - 1. To manage, administer and represent the Branch offices of Delta Air Lines, Inc. in The Republic of Ecuador, and transact and conduct throughout Ecuadorian territory, and before its public and private institutions, Courts of Laws and other remaining state or private entities any and all of the business, operations, and functions of the Branch with such ample and sufficient powers as to comply with the laws of the Republic of Ecuador;
 - 2. To perform any and all activities necessary (i) to open a branch office in The Republic of Ecuador, including applying for any registrations required for that purpose, and (ii) to

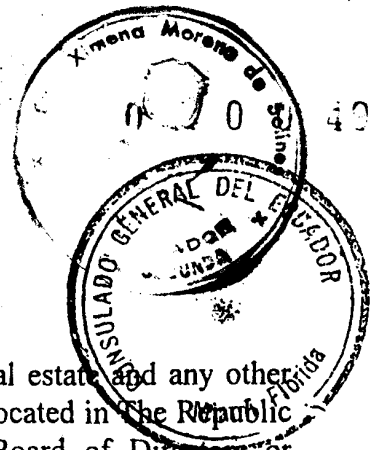
5

maintain or amend the registration of the Branch offices of Delta Air Lines, Inc. in The Republic of Ecuador;

3. To manage and administer with the fullest powers to do so, the Branch maintained in The Republic of Ecuador by Delta, setting up appropriate departments, appointing, hiring, removing and dismissing management, technical and manual staff as may be required and allotting duties, remuneration and functions, and to exercise the power and authority granted to employers by Ecuadorian law in the sphere of labor relations, including those of affiliating to employer organizations and taking part in collective bargaining.
4. To perform in The Republic of Ecuador all acts pertinent to obtaining operating permits, foreign investment, and the remaining requirements necessary for Delta's domiciling in The Republic of Ecuador, including the powers set forth in Art. 424 of the Law of Companies.
5. To appoint one or more persons with powers vested in him to replace the Manager during his temporary absences from The Republic of Ecuador or in any event that prevents him from performing the management of the Branch;
6. To hire, employ or retain accountants, attorneys at law, clerks, workmen and others, and to remove them and appoint others in their place from time to time and to authorize or assign them to perform any of the functions or duties herein described and to pay or allow to the persons to be employed such salaries, wages or other remuneration as he shall think fit; and to perform all acts relative to the management and administration of all the negotiations of Delta in The Republic of Ecuador;
7. To open and operate all bank accounts on Delta's behalf, as authorized by Delta's principal office in Atlanta; to sign transfer and endorse any draft, payment orders, checks and other similar documents from Delta's local bank accounts to other Delta accounts; to fund all local bank accounts as requested by Delta's principal office in Atlanta; to make deposits into all local bank accounts and to obtain copies of bank statements, advices and other documentation on the accounts; to sign banking agreements related to Delta's bank accounts, which are necessary for their operation, including but not limited to electronic banking; to authorize signatories with the ability to issue checks, issue wire transfers, and to perform electronic banking functions for the accounts as requested by Delta's principal office in Atlanta; and to obtain Letters of Credit or Bank Guarantee's on behalf of Delta as needed to maintain operations, as requested by Delta in Atlanta;
8. To enter upon and take possession of any property that may belong to Delta, including any property leased by Delta or to whose possession or use Delta may be entitled, with powers to sign leases; to administer and negotiate such rights and personal and real property located in The Republic of Ecuador, as they may come to belong to Delta; to arrange and discharge mortgages, liens or other encumbrances on real property and stand as a guarantor; provided that the Managing Director shall not have the authority to

6

alienate, encumber, sell or otherwise dispose of real property, real estate and any other rights of the Company or of the establishments of said Company located in The Republic of Ecuador unless previous authorization of the Company's Board of Directors or Executive Committee has obtained, evidenced by resolution duly communicated to said Managing Director.



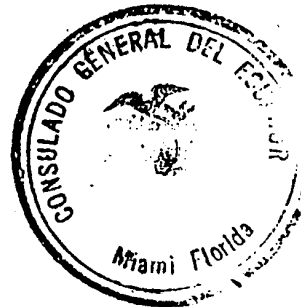
9. To discharge or forgive debts, issue invoices, contract for credit transactions, cancel debts, make collections and payments, compensate for or waive rights and causes of action, fulfill obligations and demand their fulfillment, buy and sell personal and real property, contract for the rendering of services of any nature, and, in general, perform all such administration acts and any acts that may be necessary and advantageous to Delta;
10. To perform all legal acts and affairs that will take place in The Republic of Ecuador with ample and sufficient powers, especially the ability to reply to all legal demands and fulfill contractual obligations;
11. To represent Delta before any entities which are an integral part of the federal, state or municipal administration, and third parties; solicit licenses, permits or enter into agreements, performance bonds, surety, bail or other guarantees; make and receive payments to and from any other administrative entity, authority or department; file income tax returns and other documents with the tax authorities, make the appropriate payments and protest undue charges; apply for authorization to repatriate capital, remit profits, including those resulting from the sale of tickets, make the respective remittances and take any relevant steps relating to exchange control;
12. To represent Delta with any banking establishments, with powers to register and enroll Delta as importer and exporter, obtain approval for import programs, sign import and export license applications and forms, shipping forms and terms of responsibility; represent Delta before the Federal Revenue Service, its Offices and Inspectorships; promote clearance of the imported merchandise through customs and the export of merchandise; promote and authorize shipping with railroad, highway and air transport companies; sign, initial and endorse freight, sea-freight, railroad and highway bills-of-lading; hire and dismiss customs brokers;
13. In the exercise of the foregoing powers, to prepare, sign, and present any and all documents, proposals, contracts, and association agreements, by public or private instrument, on behalf of Delta, and submit them to any authority, public registry or official body for their filing or registration.
14. To re-delegate to third parties, upon prior written consent of the signatory or Delta's officers, the powers granted herein, as required to duly perform these powers.



IN WITNESS WHEREOF, I, GREGORY L. RIGGS, have attached to this document the seal of DELTA AIR LINES, INC., and sign and attest this document in Atlanta, Georgia, U.S.A., on the 24th day of August, 1999.



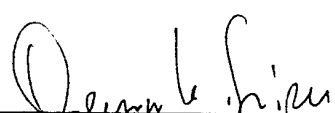
Gregory L. Riggs
Vice President- Deputy General Counsel
DELTA AIR LINES, INC.



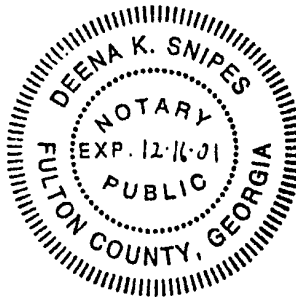
NOTARIAL CERTIFICATE

STATE OF GEORGIA)
 ss.)
COUNTY OF FULTON)

Subscribed and sworn before me, a Notary Public, this 24 th day of August, 1999.



Notary Public of the State of Georgia



8



51

(Sello del Consulado General del Ecuador en Miami, Florida)

CERTIFICADO OFICIAL

El suscrito Subsecretario o Subsecretario Corporativo de Delta Air Lines, Inc., una compañía debidamente establecida y existente bajo las leyes del Estado de Delaware, de aquí en adelante denominada la "Compañía", certifica por el presente que la siguiente resolución fue adoptada en forma unánime por el Directorio de la Compañía en reunión realizada con el quórum legal el 25 de octubre de 1990, y que tal resolución a la fecha se encuentra en plena vigencia y efecto.

CONSIDERANDO:

QUE normalmente se solicita a la Compañía establecer su existencia legal y designar un representante legal en un país extranjero como prerrequisito para abrir oficinas y comprometerse en actividades de apoyo a los servicios aéreos de la Compañía;

QUE normalmente se requiere la acción del Directorio de la Compañía a fin de establecer tal existencia o designar tal representante;

RESUELVE:

Autorizar y faculta a los funcionarios de la Compañía a tomar las siguientes acciones:

- (A) Establecer e inscribir una oficina de representación o una sucursal de Delta Air Lines, Inc. en cualquier país en donde la Compañía considere para extender sus servicios;
- (B) Designar uno o más representantes legales para tal país según lo requiera la ley, incluyendo un agente para servicio de proceso y un gerente de sucursal u oficina de representación;
- (C) Designar uno o más domicilios para una sucursal registrada u oficina de representación;
- (D) Conceder poderes a los abogados de la Compañía, agentes generales de venta o cualquier otra persona que tales funcionarios consideren apropiados para actuar a nombre de la Compañía en donde lo requieran las leyes de tal país;

Autorizar y facultar al abogado y funcionarios de la Compañía para que tomen las acciones y realicen los actos razonablemente requeridos para llevar a cabo el propósito e intención de la presente resolución; y que todas estas acciones sean, y por la presente quedan, ratificadas, aprobadas y confirmadas.

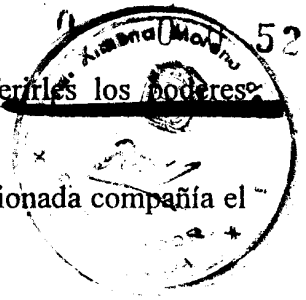
El suscrito certifica también que, de acuerdo a las anteriores disposiciones, Gregory L. Riggs, Vicepresidente Alterno – Abogado General de Delta Air Lines, Inc., está autorizado para designar a los representantes legales o gerentes de sucursales de Delta Air Lines, Inc.

91
en países extranjeros, incluyendo la República del Ecuador, y conferirles los poderes
pertinentes.

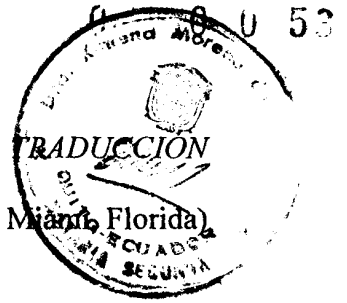
EN TESTIMONIO DE LO CUAL firmo con sello y rúbrica de la mencionada compañía el
día de hoy, 24 de agosto de 1999.

(SELLO DE COMPAÑÍA)

(firmado)
Dean C. Arvidson
Subsecretario



10
(Sello del Consulado General del Ecuador en Miami, Florida)



CERTIFICADO NOTARIAL

Yo, Deena K. Snipes, Notaria Pública del Estado de Georgia, E.U.A., CERTIFICO:

Que el señor Dean C. Arvidson me ha garantizado que en este momento es Subsecretario del Directorio de DELTA AIR LINES, INC. y que está debidamente autorizado y facultado para ejecutar el documento anexo, de acuerdo con los Estatutos de DELTA AIR LINES, INC. y las leyes del Estado de Delaware, E.U.A. Para ratificar la veracidad de la información del adjunto Certificado de Resolución, tal persona firmó el documento adjunto ante mí el 24 de agosto de 1999, en Atlanta, Georgia, E.U.A.

(SELLO)

(firmado)

Denna K. Sines

Notaria Pública del Estado de Georgia

(sello: Deena K. Snipes/Notaria Pública/Condado de Fulton, Georgia/Expiración 12-16-01)

17
(Sello del Consulado General del Ecuador en Miami, Florida)

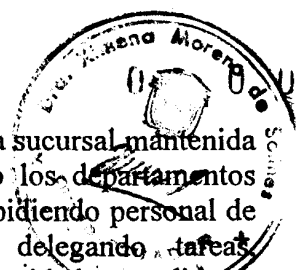
DELTAR AIR LINES, INC.

CERTIFICADO DE RESOLUCIÓN
DESIGNACIÓN - PODERES
PODER



El suscrito, GREGORY L. RIGGS, Vicepresidente Alterno – Abogado General de DELTA AIR LINES, INC., certifica que el Directorio de Delta en reunión realizada el 25 de octubre de 1990, por resolución autorizó a los funcionarios de Delta designar representantes legales para Delta en cualquier país en el que Delta pudiera extender sus servicios, y conceder poderes a las personas que los funcionarios consideren adecuados para actuar a nombre de Delta en donde lo requieran las leyes del país en cuestión, y realizar los demás actos necesarios en relación con el presente (copia certificada de tal resolución se adjunta al presente como Anexo A). Por lo tanto, de acuerdo a la anterior autoridad, el suscrito funcionario de Delta autoriza lo siguiente:

- (A) Designar por el presente a REPRESENTACIONES ASESORÍA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. Apoderada de Delta a cargo de la Sucursal de Delta en la República del Ecuador. En tal calidad, REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. será responsable del manejo diario de la Sucursal y cumplirá estas funciones hasta que concluya la designación;
- (B) Que REPRESENTACIONES ASESORÍA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. acepte esta designación como Apoderada y declare que no está sujeta a ninguna incompatibilidad establecida por la ley ecuatoriana;
- (C) Que, como consecuencia de las resoluciones incluidas en los anteriores literales (A) y (B), se conceda a REPRESENTACIONES ASESORÍA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. plenos poderes para la representación y manejo de Delta, según los cuales podrá realizar todo tipo de acto y contrato sin límite, con excepción de aquellos incluidos en el presente, y a nombre de DELTA AIR LINES, INC. en la República del Ecuador, incluyendo los siguientes poderes:
 - 1. Manejar, administrar y representar las oficinas de la Sucursal de Delta Air Lines, Inc. en la República del Ecuador, y gestionar y realizar en todo el territorio ecuatoriano y ante sus instituciones públicas y privadas, Cortes Judiciales y demás entidades estatales o privadas, todos los negocios, operaciones y funciones de la Sucursal por medio de suficientes poderes en cantidad y extensión como para cumplir con las leyes de la República del Ecuador.
 - 2. Realizar cualquier actividad necesaria para (i) abrir una oficina sucursal en la República del Ecuador, incluyendo la solicitud de cualquier inscripción requerida para tal fin; y, (ii) mantener o enmendar la inscripción de las oficinas de la Sucursal de Delta Air Lines, Inc. en la República del Ecuador.



3. Manejar y administrar con plenos poderes para hacerlo la sucursal mantenida en la República del Ecuador por Delta, estableciendo los departamentos apropiados, designando, contratando, removiendo y despidiendo personal de gerencia, técnico y manual, según se requiera; delegando tareas, compensaciones y funciones; y ejerciendo el poder y autoridad concedidos a los empleados según la ley ecuatoriana en el área de relaciones laborales, incluyendo aquellas de afiliar a las organizaciones laborales y tomar parte de los contratos colectivos.
4. Llevar a cabo en la República del Ecuador todo acto relativo a la obtención de permisos operativos, inversión extranjera y demás requisitos necesarios para la domiciliación de Delta en la República del Ecuador, incluyendo los poderes estipulados en el Art. 424 de la Ley de Compañías.
5. Designar una o más personas con poderes como para reemplazar al Gerente durante sus ausencias temporales de la República del Ecuador o en cualquier evento que le impida llevar a cabo la gerencia de la Sucursal;
6. Contratar, emplear y retener contadores, abogados, oficinistas, empleados y otros, y removerlos y asignar otros en su lugar, de tiempo en tiempo, y autorizarles o designarles cualquiera de las funciones o tareas descritas en el presente, y pagar o conceder a las personas a ser empleadas los salarios, sueldos u otras remuneraciones que consideren adecuadas; asimismo, realizar todo acto relacionado con el manejo y administración de todas las negociaciones de Delta en la República del Ecuador;
7. Abrir y operar todas las cuentas a nombre de Delta, según lo autorice el funcionario principal de Delta en Atlanta; firmar, transferir y endosar cualquier giro, orden de pago, cheque y otros documentos similares de las cuentas bancarias locales de Delta a otras cuentas de Delta; financiar todas las cuentas bancarias según lo requiera el funcionario principal de la oficina de Delta en Atlanta; depositar en todas las cuentas bancarias locales y obtener copias de los estados de cuenta, avisos y otros documentos de las cuentas; firmar acuerdos bancarios relacionados con las cuentas bancarias de Delta que sean necesarios para su operación, incluyendo, pero sin limitarse a, banca electrónica: autorizar signatarios facultados para firmar cheques, emitir giros y realizar funciones de la banca electrónica para las cuentas, según lo requiera el funcionario principal de la oficina de Delta en Atlanta; y obtener Cartas de Crédito o Garantías Bancarias a nombre de Delta, según se requieran para mantener las operaciones, según lo solicite Delta en Atlanta;
8. Suscribir o tomar posesión de cualquier propiedad que pudiera pertenecer a Delta, incluyendo propiedad alquilada por Delta o a cuya posesión o uso pudiera tener derecho Delta, con poderes para firmar tales contratos de arriendo; administrar y negociar los derechos y bienes muebles e inmuebles localizados en la República del Ecuador que pudieran pasar a la propiedad de Delta; preparar y descargar hipotecas, gravámenes u otras cargas sobre bienes inmuebles y actuar como garante, siempre y cuando el Director Gerente no tenga autoridad para enajenar, gravar, vender o disponer de otra forma de los bienes raíces, inmuebles y cualquier otro derecho de la Compañía o establecimientos de tal Compañía localizados en la República del Ecuador, a menos que haya sido previamente autorizado/a por el

13

Directorio o Comité Ejecutivo de la Compañía por medio de resolución debidamente comunicada a tal Director Gerente.

9. A fin de liquidar o cancelar deudas, emitir facturas, ~~contratar transacciones crediticias, pagar deudas, realizar cobros y pagos, compensar o eximir de derechos y causas de acción, cumplir con obligaciones y obligar su cumplimiento, comprar y vender bienes muebles e inmuebles, contratar la provisión de servicios de cualquier naturaleza, realizar cualquier y todo acto administrativo que sea necesario y ventajoso para Delta;~~
10. ~~Realizar todo acto o asunto legal que tenga lugar en la República del Ecuador, con poderes amplios y suficientes, especialmente la capacidad de contestar a toda demanda legal y cumplir con obligaciones contractuales;~~
11. ~~Representar a Delta ante las entidades que formen parte integral de la administración federal, estatal o municipal y ante terceras partes; solicitar licencias, permisos o suscribir acuerdos, fianzas, cauciones y otras garantías; realizara y recibir pagos a y de cualquier otra entidad, autoridad o departamento administrativo; presentar declaraciones de impuesto a la renta y otros documentos a las autoridades tributarias, realizar los pagos apropiados y protestar por cargos indebidos; solicitar autorización para repatriar capital, remitir ganancias, incluyendo aquellas que resulten de la venta de boletos, realizar los despachos respectivos y dar los pasos relevantes relacionados para control de cambio de divisas;~~
12. Representar a Delta ante cualquier establecimiento bancario, con poderes para registrar y registrar a Delta como importador y exportador, obtener la aprobación para programas de importación, firmar solicitudes de licencias y formularios de importación y exportación, formularios de embarque y términos de responsabilidad; representar a Delta ante el Servicio de Rentas Internas, sus oficinas e inspectorías; promover el despacho de mercancía importada en las aduanas y mercancía exportada; promover y autorizar el embarque por compañías de transporte por ferrocarril, carreteras y aéreo; suscribir, rubricar y endosar guías de embarque para fletes, fletes marinos, ferroviarios y por carretera; contratar y despedir corredores de aduanas.
13. En el ejercicio de los anteriores poderes, a nombre de Delta, preparar, suscribir y presentar cualquier documento, propuesta, contrato y acuerdo de asociación por medio de instrumentos públicos o privados, y presentarlos ante cualquier autoridad, registro público o entidad oficial para su archivo e inscripción.
14. ~~Redelegar a terceras personas, con el previo consentimiento escrito del signatario o de funcionarios de Delta, los poderes concedidos por el presente según se requiera para ejecutar debidamente tales poderes.~~

EN TESTIMONIO DE LO CUAL. Yo, Gregory L. Riggs, adhiero al presente documento el sello de DELTA AIR LINES, INC. y mi rúbrica en Atlanta, Georgia, E.U.A., el 24 de agosto de 1999.

(firmado)

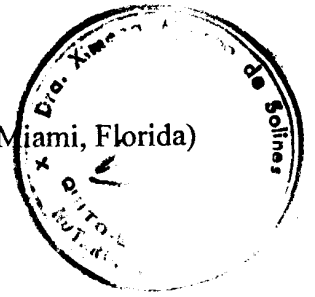
Gregory L. Riggs

VICEPRESIDENTE - ABOGADO GENERAL ADJUNTO
DELTA AIR LINES, INC.

14
(sello del Consulado General del Ecuador en Miami, Florida)

CERTIFICADO NOTARIAL

ESTADO DE GEORGIA
CONDADO DE FULTON



0 0 0 57

Suscrito y juramentado ante mí, Notaria Pública, el 24 de agosto de 1999.

(firmado)

Notaria Pública del Estado de Georgia

(sello: Deena K. Snipes/Notaria Pública/Condado de Fulton, Georgia/Expiración 12-11-01)

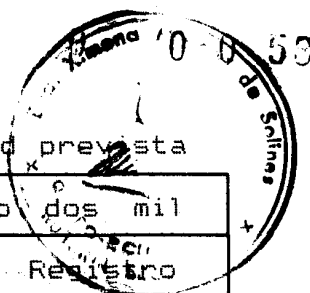
Mariacruz González Cárdenas
Perito Traductora
C.C. 170460813-0

CERTIFICO: - Que la firma que antecede de Mariacruz González Cárdenas, portadora de la C.C. No. 1704608130, es auténtica, siendo la misma que utiliza en todas sus actuaciones. Quito, a cuatro de Noviembre de mil novecientos noventa y nueve.

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES
NOTARIA SEGUNDA



Dra. Ximena
Moreno de
Solines
NOTARIA 2a.



1 CERTIFICO: Que de conformidad con la facultad prevista
2 en el Artículo Primero, del Decreto numero dos mil
3 trescientos ochenta y seis publicado en el Registro
4 Oficial numero quinientos sesenta y cuatro de doce de
5 Abril de mil novecientos setenta y ocho que amplio el
6 articulo dieciocho de la Ley Notarial, el documento que
7 antecede es igual a su original que me fue presentado en
8 catorce fojas utiles y en esta fecha, y que se refiere
9 AL PODER COMPANIA DELTA AIR LINES, INC. A FAVOR DE
10 REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA.. -
11 Para cumplir con las disposiciones arriba indicadas,
12 guardo en mi protocolo copia autentica de dicho
13 documento. Quito, a cuatro de Noviembre de mil
14 novecientos noventa y nueve. firmado).- Doctora Ximena
15 Moreno de Solines. Notaria Segunda.
16
17
18 RAZON DE PROTOCOLIZACION. - A peticion del Estudio
19 ~~_____~~ Juridico Romero Arteta Ponce, protocolizo en mi Registro
20 de Escrituras Publicas del año en curso, en quince
21 fojas utiles y en esta fecha, el documento que antecede.
22 Quito, a cuatro de Noviembre de mil novecientos noventa
23 y nueve. firmado).- doctora Ximena Moreno de Solines.
24 Notaria Segunda.
25 ~~_____~~
26
27
28 Se protocolizo ante

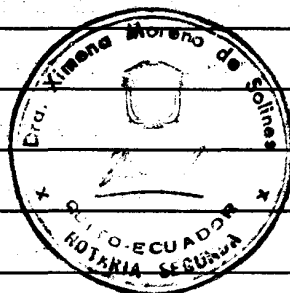
mi y en fe de ello confiero esta **TERCERA** COPIA,

firmada y sellada en Quito, a cuatro de Noviembre de
mil novecientos noventa y nueve.

Ximena Moreno de Solines

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA



RS...



Dra. Ximena
Moreno de
Solines
NOTARIA 2a.

ZON:- Cumpliendo lo ordenado por el señor Intendente de
Compañías en su Resolución numero 00.Q.IJ.281 de fecha
31 de enero del 2000 ; Tomé nota de la calificación de
suficientes a los documentos otorgados en el exterior de
la Compañía DELTA AIR LINES, INC. para obtener el
establecimiento de una sucursal en el Ecuador , y la
calificación de suficiente el poder que otorga esta
Compañía en favor de Representaciones Asesoría
Profesional RAPLAW C. LTDA. al margen de las
protocolizaciones efectuadas ante mí, el 4 de noviembre
de 1999 (4) y 14 de enero del 2000.-
QUITO. A 12 DE FEBRERO DEL 2000.-

~~DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES~~

NOTARIA SEGUNDA





0 0 0 60

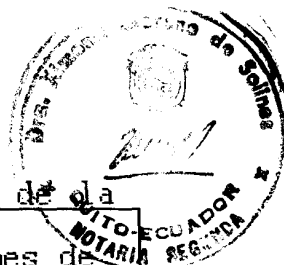
**REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTON QUITO**

ZON.- Con esta fecha queda inscrito el presente Documento y la Resolución número **DOSCIENTOS OCHENTA Y UNO** DEL SEÑOR INTENDENTE DE COMPAÑIAS DE QUITO DE 31 DE ENERO DEL 2.000, bajo el número 260 del Registro Mercantil, Tomo 131.- Quedan archivadas las Segundas Copias Certificadas de las Protocolizaciones que contienen los documentos referentes al **Establecimiento de una Sucursal en el Ecuador de la Compañía Extranjera " DELTA AIR LINES INC."**; y, el Poder que la misma confiere a favor de la Compañía **REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA.**, otorgadas el 4 de Noviembre de 1999; y, 14 del Enero del 2000, ante la Notaria Segunda del Distrito Metropolitano de Quito, DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la Ley, signado con el número 178.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo Segundo de la citada Resolución, y de conformidad a lo establecido en el Decreto 733 de 22 de agosto de 1975, publicado en el Registro Oficial 878 de 29 de agosto del mismo año.- Se anotó en el Repertorio bajo el número 001542.- Quito, a siete de Febrero del año dos mil.- **EL REGISTRADOR.-**

RG/lg.-



[Firma manuscrita]
Dr. RAÚL GAYBOR SECAIRA
REGISTRADOR MERCANTIL
DEL CANTON QUITO



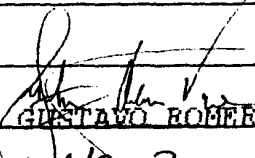
Dra. Ximena
Moreno de
Solines
NOTARIA 2a.

1 En la ciudad de San Francisco de Quito, capital de la
2 República del Ecuador, a los VEINTISIETE días del mes de
3 ENERO del año dos
4 DECLARACION JURAMENTADA mil, ante mí Docto
5 QUE HACE LA CIA. RAPLAW C. ra Ximena Moreno de
6 LTDA., APODERADA DE LA CIA. Solines, Notaria Se -
7 DELTA AIRLINES INC. gunda del Cantón Qui-
8 to, comparece el
9 CUANTIA: INDETERMINADA doctor Gustavo Romero
10 Di 2 copias Ponce, en su calidad
11 de Gerente de la com-
12 pañia Representaciones Asesoría Profesional RAPLAW C.
13 LTDA., Apoderada de la compañía DELTA AIRLINES INC.,
14 según consta de los documentos que se agregan a esta
15 escritura. El compareciente declara ser de nacionalidad
16 ecuatoriana, mayor de edad, de estado civil casado,
17 domiciliado en esta ciudad, legalmente capaz, a quien
18 de conocerlo doy fe y me solicita elevar a escritura
19 pública la siguiente minuta: SEÑOR NOTARIO: En el
20 registro de escrituras públicas a su cargo, sírvase
21 insertar una de declaración juramentada al tenor de las
22 siguientes cláusulas: CLAUSULA PRIMERA.- COMPARECIENTE.-
23 Comparece a la celebración de la presente escritura
24 pública el doctor Gustavo Romero Ponce, en calidad de
25 Gerente de la compañía Representaciones Asesoría
26 Profesional RAPLAW C. LTDA., Apoderada de la compañía
27 DELTA AIRLINES INC. - El compareciente es de nacionalidad
28 ecuatoriana, de estado civil casado, mayor de edad y

domiciliado en la ciudad de Quito.- CLAUSULA SEGUNDA.-

DECLARACION JURAMENTADA.- Por medio del presente instrumento y en mi calidad de Gerente de la compañía Representaciones Asesoría Profesional RAPLAW C. LTDA., Apoderada de la Compañía DELTA AIRLINES INC. declaro bajo juramento que la mencionada compañía no se dedicará a ninguna de las actividades de intermediación financiera afines, establecidas en la Ley General de Instituciones del Sistema Financiero y aquellas previstas en la Ley de Mercado de Valores. Usted señor Notario se servirá agregar las demás cláusulas de estilo para la perfecta validez del presente instrumento.-

(firmado) doctor Manuel Cartagena Proaño, con matrícula profesional cuatro mil setecientos veinte y uno, del Colegio de Abogados de Pichincha.- HASTA AQUI EL CONTENIDO DE LA MINUTA, que queda elevada a escritura pública con todo su valor legal, leída que le fue al compareciente por mí, la Notaria y para constancia de ello firma juntamente conmigo en unidad de acto.-

f) SRA. DR.  GUSTAVO ROMERO PONCE

c.c. 170404/6/3-3

C.V.

firmado) doctora Ximera Moreno de Solines, Notaria Segunda del cantón Quito.- A CONTINUACION SE AGREGAN

LOS DOCUMENTOS HABILITANTES :

54

0 0 62

-2-

CERTIFICATE

The undersigned Corporate Secretary or Assistant Secretary of Delta Air Lines, Inc., a corporation duly organized and existing under the laws of the State of Delaware (the "Company"), hereby certifies that the following resolution was unanimously adopted by the Board of Directors of the Company at a meeting held on October 25, 1990 at which a quorum was present and acting throughout and that the resolution is now in full force and effect.

WHEREAS, the Company normally is required to
establish a legal presence and to
appoint a legal representative in a foreign
country as a prerequisite to opening offices
and engaging in activities in support of the
Company's air services; and

WHEREAS, action by the Company's Board of
Directors normally is required in
order to establish such a presence or
appoint such a representative;

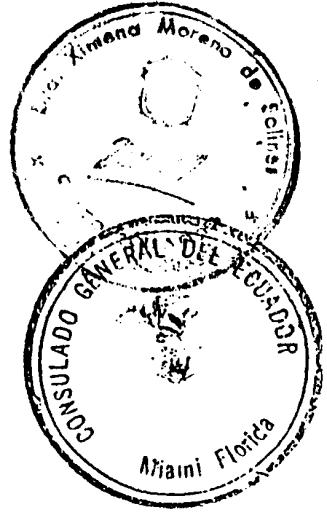
NOW THEREFORE, BE IT RESOLVED that the
officers of the Company shall be,
and they hereby are, authorized and
empowered to take the following actions:

- (A) to establish and register a
representative office or a branch of
Delta Air Lines, Inc. in any country to
which the Company may contemplate
extending service;
- (B) to appoint one or more legal
representatives for any such country as
may be required by law, including an
agent for service of process and a
branch or representative office manager;
- (C) to designate one or more addresses for
a registered branch or representative
office; and

EXHIBIT A

2v-

2



- (D) to grant powers of attorney to the Company's attorneys, general sales agents or any other persons that the said officers may deem appropriate to act on behalf of the Company where so required by the laws of any such country;

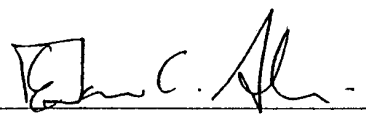
FURTHER RESOLVED, that counsel for and the officers of the Company shall be, and they hereby are, authorized and empowered to take all actions and do all things reasonably required to effectuate the purpose and intent of this resolution; and that all such actions shall be, and they hereby are, ratified, approved and confirmed.

The undersigned further certifies that, pursuant to the foregoing, Gregory L. Riggs, Vice President-Deputy General Counsel of Delta Air Lines, Inc., has the authority to appoint legal representatives or branch managers of Delta Air Lines, Inc. in foreign countries, including The Republic of Ecuador, and to confer upon them appropriate powers of attorney.

IN WITNESS WHEREOF, I have set my hand under the corporate seal of the corporation.

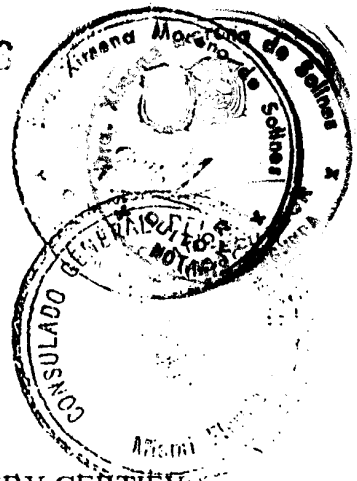
Dated: this 24th day of August, 1999.

CORPORATE SEAL


Dean C. Arvidson
Assistant Secretary

3.

030 83



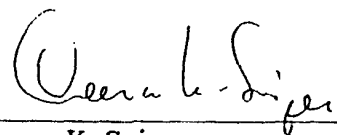
NOTARIAL CERTIFICATE

I, Deena K. Snipes, Notary Public of the State of Georgia, U.S.A., DO HEREBY CERTIFY:

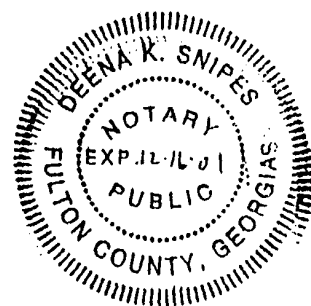
That Mr. Dean C. Arvidson has represented to me that he is, at the present time, Assistant Secretary of the Board of Directors of DELTA AIR LINES, INC. and is duly authorized and has the faculties to execute the document attached hereto, in accordance with the By-Laws of DELTA AIR LINES, INC. and the laws of the State of Delaware, U.S.A. and to verify the accuracy of the information contained in the attached Certificate of Resolution, said person having signed the attached document in my presence on August 24, 1999, at Atlanta, Georgia, U.S.A.

(SEAL)

Signed:

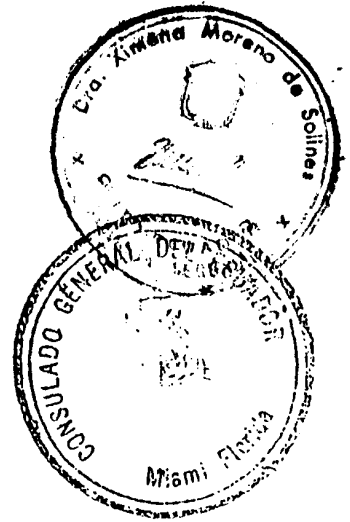


Deena K. Snipes
Notary Public of the State of Georgia



4

DELTA AIR LINES, INC.

CERTIFICATE OF RESOLUTIONAPPOINTMENT - POWERSPOWER OF ATTORNEY

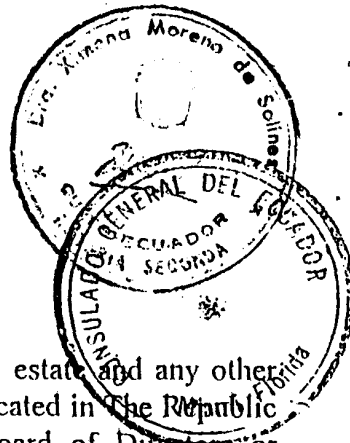
The undersigned, GREGORY L. RIGGS, Vice President - Deputy General Counsel of DELTA AIR LINES, INC. ("Delta") certifies that the Board of Directors of Delta, at a meeting held on October 25, 1990, by resolution authorized officers of Delta to appoint legal representatives for Delta in any country to which Delta may extend service and to grant powers of attorney to persons that the officers deem appropriate to act on behalf of Delta where so required by the laws of the country concerned, and to do other things that are necessary with respect to the foregoing (a certified copy of said resolution is attached hereto as Exhibit A). THEREFORE, pursuant to the foregoing authority, the undersigned officer of Delta authorizes the following:

- (A) RESOLVED, that REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. is hereby appointed as Delta's Attorney in Fact in charge of Delta's Branch in The Republic of Ecuador. In such capacity, REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. shall be responsible for the day-to-day management of the Branch, to serve in this capacity until the appointment is terminated;
- (B) FURTHER RESOLVED, that REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. accepts this appointment as Attorney in Fact and declares that it is not subject to any incompatibilities established by Ecuadorian law.
- (C) FURTHER RESOLVED, that as a consequence of the resolutions contained in the preceding paragraphs (A) and (B), REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. is granted full power for the representation and management of Delta, pursuant to which it may undertake all types of acts or contracts without limitation, except as stated herein, and on behalf of DELTA AIR LINES, INC. in The Republic of Ecuador, including the following powers:
 - 1. To manage, administer and represent the Branch offices of Delta Air Lines, Inc. in The Republic of Ecuador, and transact and conduct throughout Ecuadorian territory, and before its public and private institutions, Courts of Laws and other remaining state or private entities any and all of the business, operations, and functions of the Branch with such ample and sufficient powers as to comply with the laws of the Republic of Ecuador;
 - 2. To perform any and all activities necessary (i) to open a branch office in The Republic of Ecuador, including applying for any registrations required for that purpose, and (ii) to



maintain or amend the registration of the Branch offices of Delta Air Lines, Inc. in The Republic of Ecuador;

3. To manage and administer with the fullest powers to do so, the Branch maintained in The Republic of Ecuador by Delta, setting up appropriate departments, appointing, hiring, removing and dismissing management, technical and manual staff as may be required and allotting duties, remuneration and functions, and to exercise the power and authority granted to employers by Ecuadorian law in the sphere of labor relations, including those of affiliating to employer organizations and taking part in collective bargaining.
4. To perform in The Republic of Ecuador all acts pertinent to obtaining operating permits, foreign investment, and the remaining requirements necessary for Delta's domiciling in The Republic of Ecuador, including the powers set forth in Art. 424 of the Law of Companies.
5. To appoint one or more persons with powers vested in him to replace the Manager during his temporary absences from The Republic of Ecuador or in any event that prevents him from performing the management of the Branch;
6. To hire, employ or retain accountants, attorneys at law, clerks, workmen and others, and to remove them and appoint others in their place from time to time and to authorize or assign them to perform any of the functions or duties herein described and to pay or allow to the persons to be employed such salaries, wages or other remuneration as he shall think fit; and to perform all acts relative to the management and administration of all the negotiations of Delta in The Republic of Ecuador;
7. To open and operate all bank accounts on Delta's behalf, as authorized by Delta's principal office in Atlanta; to sign transfer and endorse any draft, payment orders, checks and other similar documents from Delta's local bank accounts to other Delta accounts; to fund all local bank accounts as requested by Delta's principal office in Atlanta; to make deposits into all local bank accounts and to obtain copies of bank statements, advices and other documentation on the accounts; to sign banking agreements related to Delta's bank accounts, which are necessary for their operation, including but not limited to electronic banking; to authorize signatories with the ability to issue checks, issue wire transfers, and to perform electronic banking functions for the accounts as requested by Delta's principal office in Atlanta; and to obtain Letters of Credit or Bank Guarantee's on behalf of Delta as needed to maintain operations, as requested by Delta in Atlanta;
8. To enter upon and take possession of any property that may belong to Delta, including any property leased by Delta or to whose possession or use Delta may be entitled, with powers to sign leases; to administer and negotiate such rights and personal and real property located in The Republic of Ecuador, as they may come to belong to Delta; to arrange and discharge mortgages, liens or other encumbrances on real property and stand as a guarantor; provided that the Managing Director shall not have the authority to

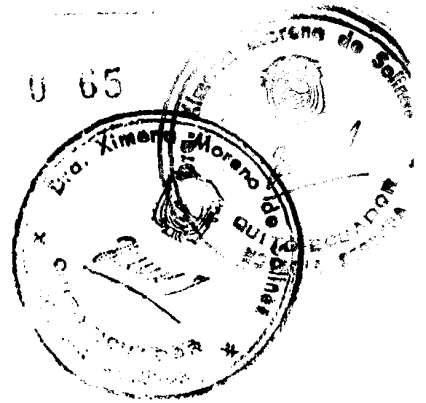


alienate, encumber, sell or otherwise dispose of real property, real estate and any other rights of the Company or of the establishments of said Company located in the Republic of Ecuador unless previous authorization of the Company's Board of Directors or Executive Committee has obtained, evidenced by resolution duly communicated to said Managing Director.

9. To discharge or forgive debts, issue invoices, contract for credit transactions, cancel debts, make collections and payments, compensate for or waive rights and causes of action, fulfill obligations and demand their fulfillment, buy and sell personal and real property, contract for the rendering of services of any nature, and, in general, perform all such administration acts and any acts that may be necessary and advantageous to Delta;
10. To perform all legal acts and affairs that will take place in The Republic of Ecuador with ample and sufficient powers, especially the ability to reply to all legal demands and fulfill contractual obligations;
11. To represent Delta before any entities which are an integral part of the federal, state or municipal administration, and third parties; solicit licenses, permits or enter into agreements, performance bonds, surety, bail or other guarantees; make and receive payments to and from any other administrative entity, authority or department; file income tax returns and other documents with the tax authorities, make the appropriate payments and protest undue charges; apply for authorization to repatriate capital, remit profits, including those resulting from the sale of tickets, make the respective remittances and take any relevant steps relating to exchange control;
12. To represent Delta with any banking establishments, with powers to register and enroll Delta as importer and exporter, obtain approval for import programs, sign import and export license applications and forms, shipping forms and terms of responsibility; represent Delta before the Federal Revenue Service, its Offices and Inspectorships; promote clearance of the imported merchandise through customs and the export of merchandise; promote and authorize shipping with railroad, highway and air transport companies; sign, initial and endorse freight, sea-freight, railroad and highway bills-of-lading; hire and dismiss customs brokers;
13. In the exercise of the foregoing powers, to prepare, sign, and present any and all documents, proposals, contracts, and association agreements, by public or private instrument, on behalf of Delta, and submit them to any authority, public registry or official body for their filing or registration.
14. To re-delegate to third parties, upon prior written consent of the signatory or Delta's officers, the powers granted herein, as required to duly perform these powers.

-5-

0 0 65
7



IN WITNESS WHEREOF, I, GREGORY L. RIGGS, have attached to this document the seal of DELTA AIR LINES, INC., and sign and attest this document in Atlanta, Georgia, U.S.A., on the 14th day of August, 1999.

Gregory L. Riggs
Vice President- Deputy General Counsel
DELTA AIR LINES, INC.

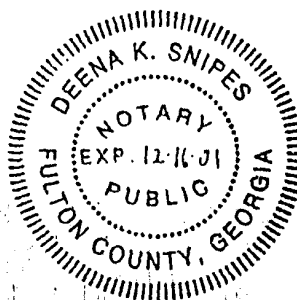


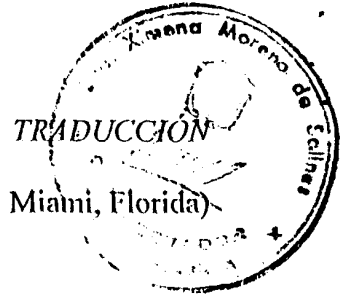
NOTARIAL CERTIFICATE

STATE OF GEORGIA)
 ss.)
COUNTY OF FULTON)

Subscribed and sworn before me, a Notary Public, this 24 th day of August, 1999.

Notary Public of the State of Georgia





(Sello del Consulado General del Ecuador en Miami, Florida)

CERTIFICADO OFICIAL

El suscrito Subsecretario o Subsecretario Corporativo de Delta Air Lines, Inc., una compañía debidamente establecida y existente bajo las leyes del Estado de Delaware, de aquí en adelante denominada la "Compañía", certifica por el presente que la siguiente resolución fue adoptada en forma unánime por el Directorio de la Compañía en reunión realizada con el quórum legal el 25 de octubre de 1990, y que tal resolución a la fecha se encuentra en plena vigencia y efecto.

CONSIDERANDO:

QUE normalmente se solicita a la Compañía establecer su existencia legal y designar un representante legal en un país extranjero como prerequisite para abrir oficinas y comprometerse en actividades de apoyo a los servicios aéreos de la Compañía;

QUE normalmente se requiere la acción del Directorio de la Compañía a fin de establecer tal existencia o designar tal representante;

RESUELVE:

Autorizar y faculta a los funcionarios de la Compañía a tomar las siguientes acciones:

- (A) Establecer e inscribir una oficina de representación o una sucursal de Delta Air Lines, Inc. en cualquier país en donde la Compañía considere para extender sus servicios;
- (B) Designar uno o más representantes legales para tal país según lo requiera la ley, incluyendo un agente para servicio de proceso y un gerente de sucursal u oficina de representación;
- (C) Designar uno o más domicilios para una sucursal registrada u oficina de representación;
- (D) Conceder poderes a los abogados de la Compañía, agentes generales de venta o cualquier otra persona que tales funcionarios consideren apropiados para actuar a nombre de la Compañía en donde lo requieran las leyes de tal país;

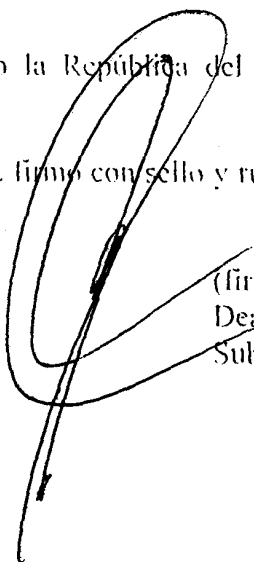
Autorizar y facultar al abogado y funcionarios de la Compañía para que tomen las acciones y realicen los actos razonablemente requeridos para llevar a cabo el propósito e intención de la presente resolución; y que todas estas acciones sean, y por la presente quedan, ratificadas, aprobadas y confirmadas.

El suscrito certifica también que, de acuerdo a las anteriores disposiciones, Gregory L. Riggs, Vicepresidente Alterno - Abogado General de Delta Air Lines, Inc., está autorizado para designar a los representantes legales o gerentes de sucursales de Delta Air Lines, Inc.

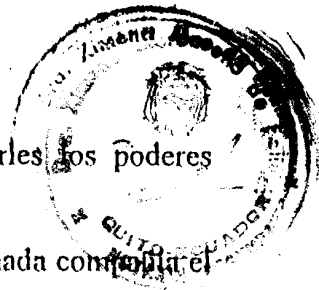
en países extranjeros, incluyendo la República del Ecuador, y conferirles los poderes pertinentes.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, firmo con sello y rúbrica de la mencionada compañía el día de hoy, 24 de agosto de 1999.

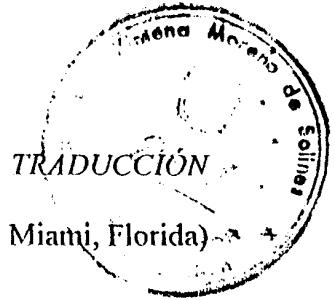
(SELLO DE COMPAÑÍA)



(firmado)
Dean C. Arvidson
Subsecretario



0 0 0 0 0 0



(Sello del Consulado General del Ecuador en Miami, Florida)

CERTIFICADO NOTARIAL

Yo, Deena K. Snipes, Notaria Pública del Estado de Georgia, E.U.A., CERTIFICO:

Que el señor Dean C. Arvidson me ha garantizado que en este momento es Subsecretario del Directorio de DELTA AIR LINES, INC. y que está debidamente autorizado y facultado para ejecutar el documento anexo, de acuerdo con los Estatutos de DELTA AIR LINES, INC. y las leyes del Estado de Delaware, E.U.A. Para ratificar la veracidad de la información del adjunto Certificado de Resolución, tal persona firmó el documento adjunto ante mí el 24 de agosto de 1999, en Atlanta, Georgia, E.U.A.

(SELLO)

(firmado)

Deena K. Sines

Notaria Pública del Estado de Georgia

(sello: Deena K. Snipes/Notaria Pública/Condado de Fulton, Georgia/Expiración 12-16-01)

(Sello del Consulado General del Ecuador en Miami, Florida)

DELTA AIR LINES, INC.

CERTIFICADO DE RESOLUCIÓN
DESIGNACIÓN - PODERES
(PODER)

TRADUCCIÓN

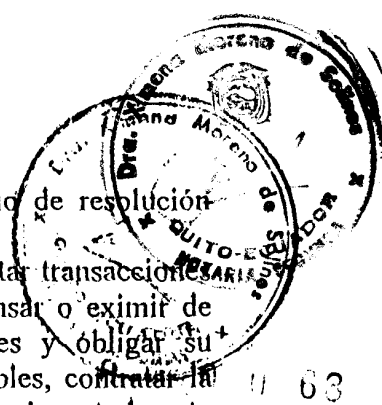
0 0 0 67

El suscrito, GREGORY L. RIGGS, Vicepresidente Alterno - Abogado General de DELTA AIR LINES, INC., certifica que el Directorio de Delta, en reunión realizada el 25 de octubre de 1990, por resolución autoriza a los funcionarios de Delta designar representantes legales para Delta en cualquier país en el que Delta pudiera extender sus servicios, y conceder poderes a las personas que los funcionarios consideren adecuados para actuar a nombre de Delta en donde lo requieran las leyes del país en cuestión, y realizar los demás actos necesarios en relación con el presente (copia certificada de tal resolución se adjunta al presente como Anexo A). Por lo tanto, de acuerdo a la anterior autoridad, el suscrito funcionario de Delta autoriza lo siguiente:

- (A) Designar por el presente a REPRESENTACIONES ASESORÍA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. Apoderada de Delta a cargo de la Sucursal de Delta en la República del Ecuador. En tal calidad, REPRESENTACIONES ASESORÍA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. será responsable del manejo diario de la Sucursal y cumplirá estas funciones hasta que concluya la designación;
- (B) Que REPRESENTACIONES ASESORÍA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. acepte esta designación como Apoderada y declare que no está sujeta a ninguna incompatibilidad establecida por la ley ecuatoriana;
- (C) Que, como consecuencia de las resoluciones incluídas en los anteriores literales (A) y (B), se conceda a REPRESENTACIONES ASESORÍA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA. plenos poderes para la representación y manejo de Delta, según los cuales podrá realizar todo tipo de acto y contrato sin límite, con excepción de aquellos incluídos en el presente, y a nombre de DELTA AIR LINES, INC. en la República del Ecuador, incluyendo los siguientes poderes:
 - 1. Manejar, administrar y representar las oficinas de la Sucursal de Delta Air Lines, Inc. en la República del Ecuador, y gestionar y realizar en todo el territorio ecuatoriano y ante sus instituciones públicas y privadas, Cortes Judiciales y demás entidades estatales o privadas, todos los negocios, operaciones y funciones de la Sucursal por medio de suficientes poderes en cantidad y extensión como para cumplir con las leyes de la República del Ecuador.
 - 2. Realizar cualquier actividad necesaria para (i) abrir una oficina sucursal en la República del Ecuador, incluyendo la solicitud de cualquier inscripción requerida para tal fin; y, (ii) mantener o enmendar la inscripción de las oficinas de la Sucursal de Delta Air Lines, Inc. en la República del Ecuador.

3. Manejar y administrar con plenos poderes para hacerlo la sucursal mantenida en la República del Ecuador por Delta, estableciendo los departamentos apropiados, designando, contratando, removiendo y despidiendo personal de gerencia, técnico y manual, según se requiera; delegando áreas, compensaciones y funciones, y ejerciendo el poder y autoridad concedidos a los empleados según la ley ecuatoriana en el área de relaciones laborales, incluyendo aquellas de afiliar a las organizaciones laborales y tomar parte de los contratos colectivos.
4. Llevar a cabo en la República del Ecuador todo acto relativo a la obtención de permisos operativos, inversión extranjera y demás requisitos necesarios para la domiciliación de Delta en la República del Ecuador, incluyendo los poderes estipulados en el Art. 424 de la Ley de Compañías.
5. Designar una o más personas con poderes como para reemplazar al Gerente durante sus ausencias temporales de la República del Ecuador o en cualquier evento que le impida llevar a cabo la gerencia de la Sucursal;
6. Contratar, emplear y retener contadores, abogados, oficinistas, empleados y otros, y removerlos y asignar otros en su lugar, de tiempo en tiempo, y autorizarles o designarles cualquiera de las funciones o tareas descritas en el presente, y pagar o conceder a las personas a ser empleadas los salarios, sueldos u otras remuneraciones que consideren adecuadas; asimismo, realizar todo acto relacionado con el manejo y administración de todas las negociaciones de Delta en la República del Ecuador;
7. Abrir y operar todas las cuentas a nombre de Delta, según lo autorice el funcionario principal de Delta en Atlanta; firmar, transferir y endosar cualquier giro, orden de pago, cheque y otros documentos similares de las cuentas bancarias locales de Delta a otras cuentas de Delta; financiar todas las cuentas bancarias según lo requiera el funcionario principal de la oficina de Delta en Atlanta; depositar en todas las cuentas bancarias locales y obtener copias de los estados de cuenta, avisos y otros documentos de las cuentas; firmar acuerdos bancarios relacionados con las cuentas bancarias de Delta que sean necesarios para su operación, incluyendo, pero sin limitarse a, banca electrónica; autorizar signatarios facultados para firmar cheques, emitir giros y realizar funciones de la banca electrónica para las cuentas, según lo requiera el funcionario principal de la oficina de Delta en Atlanta; y obtener Cartas de Crédito o Garantías Bancarias a nombre de Delta, según se requieran para mantener las operaciones, según lo solicite Delta en Atlanta;
8. Suscribir o tomar posesión de cualquier propiedad que pudiera pertenecer a Delta, incluyendo propiedad alquilada por Delta o a cuya posesión o uso pudiera tener derecho Delta, con poderes para firmar tales contratos de arriendo; administrar y negociar los derechos y bienes muebles e inmuebles localizados en la República del Ecuador que pudieran pasar a la propiedad de Delta; preparar y descargar hipotecas, gravámenes u otras cargas sobre bienes inmuebles y actuar como garante, siempre y cuando el Director Gerente no tenga autoridad para enajenar, gravar, vender o disponer de otra forma de los bienes raíces, inmuebles y cualquier otro derecho de la Compañía o establecimientos de tal Compañía localizados en la República del Ecuador, a menos que haya sido previamente autorizado/a por el

13



- Directorio o Comité Ejecutivo de la Compañía por medio de resolución debidamente comunicada a tal Director Gerente.
9. A fin de liquidar o cancelar deudas, emitir facturas, contratar transacciones crediticias, pagar deudas, realizar cobros y pagos, compensar o eximir de derechos y causas de acción, cumplir con obligaciones y obligar su cumplimiento, comprar y vender bienes muebles e inmuebles, contratar la provisión de servicios de cualquier naturaleza, realizar cualquier y todo acto administrativo que sea necesario y ventajoso para Delta;
 10. Realizar todo acto o asunto legal que tenga lugar en la República del Ecuador, con poderes amplios y suficientes, especialmente la capacidad de contestar a toda demanda legal y cumplir con obligaciones contractuales;
 11. Representar a Delta ante las entidades que formen parte integral de la administración federal, estatal o municipal y ante terceras partes; solicitar licencias, permisos o suscribir acuerdos, fianzas, cauciones y otras garantías; realizara y recibir pagos a y de cualquier otra entidad, autoridad o departamento administrativo; presentar declaraciones de impuesto a la renta y otros documentos a las autoridades tributarias, realizar los pagos apropiados y protestar por cargos indebidos; solicitar autorización para repatriar capital, remitir ganancias, incluyendo aquellas que resulten de la venta de boletos, realizar los despachos respectivos y dar los pasos relevantes relacionados para control de cambio de divisas;
 12. Representar a Delta ante cualquier establecimiento bancario, con poderes para registrar y registrar a Delta como importador y exportador, obtener la aprobación para programas de importación, firmar solicitudes de licencias y formularios de importación y exportación, formularios de embarque y términos de responsabilidad; representar a Delta ante el Servicio de Rentas Internas, sus oficinas e inspectorías; promover el despacho de mercancía importada en las aduanas y mercancía exportada; promover y autorizar el embarque por compañías de transporte por ferrocarril, carreteras y aéreo; suscribir, rubricar y endosar guías de embarque para fletes, fletes marítimos, ferroviarios y por carretera; contratar y despedir corredores de aduanas.
 13. En el ejercicio de los anteriores poderes, a nombre de Delta, preparar, suscribir y presentar cualquier documento, propuesta, contrato y acuerdo de asociación por medio de instrumentos públicos o privados, y presentarlos ante cualquier autoridad, registro público o entidad oficial para su archivo e inscripción.
 14. Redelegar a terceras personas, con el previo consentimiento escrito del signatario o de funcionarios de Delta, los poderes concedidos por el presente, según se requiera para ejecutar debidamente tales poderes.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, Yo, Gregory L. Riggs, adhiero al presente documento el sello de DELTA AIR LINES, INC. y mi rúbrica en Atlanta, Georgia, E.U.A., el 24 de agosto de 1999.

(firmado)

Gregory L. Riggs

VICEPRESIDENTE - ABOGADO GENERAL ADJUNTO
DELTA AIR LINES, INC.



(sello del Consulado General del Ecuador en Miami, Florida)

CERTIFICADO NOTARIAL

ESTADO DE GEORGIA
CONDADO DE FULTON

Suscrito y juramentado ante mí, Notaria Pública, el 24 de agosto de 1999.

(firmado)

Notaria Pública del Estado de Georgia

(sello: Deena K. Snipes/Notaria Pública/Condado de Fulton, Georgia/Expiración 12-11-01)

Mariacruz González Cárdenas

Perito Traductora

C.C. 170460813-0

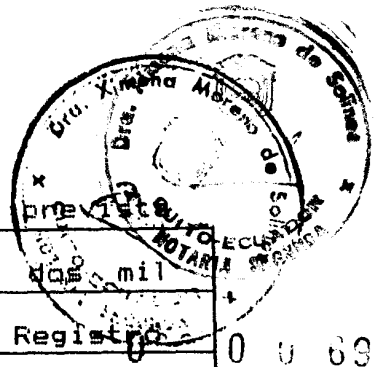
CERTIFICO: - Que la firma que antecede de Mariacruz González Cárdenas, portadora de la C.C. No. 1704608130, es auténtica, siendo la misma que utiliza en todas sus actuaciones. Quito, a cuatro de Noviembre de mil novecientos noventa y nueve.

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES

NOTARIA SEGUNDA



Dra. Ximena
Moreno de
Solines
NOTARIA 2a.



CERTIFICO: Que de conformidad con la facultad prevista
en el Artículo Primero del Decreto numero dos mil
trescientos ochenta y seis publicado en el Registro
Oficial numero quinientos sesenta y cuatro de doce de
Abril de mil novecientos setenta y ocho que amplio el
articulo dieciocho de la Ley Notarial, el documento que
antecede es igual a su original que me fue presentado en
catorce fojas utiles y en esta fecha, y que se refiere
AL PODER COMPANIA DELTA AIR LINES, INC. A FAVOR DE
REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA.. -
Para cumplir con las disposiciones arriba indicadas,
guardo en mi protocolo copia autentica de dicho
documento. Quito, a cuatro de Noviembre de mil
novecientos noventa y nueve. firmado).- Doctora Ximena
Moreno de Solines. Notaria Segunda.

RAZON DE PROTOCOLIZACION. - A peticion del Estudio
Juridico Romero Arteta Ponce, protocolizo en mi Registro
de Escrituras Publicas del año en curso, en quince
fojas utiles y en esta fecha, el documento que antecede.
Quito, a cuatro de Noviembre de mil novecientos noventa
y nueve. firmado).- doctora Ximena Moreno de Solines.
Notaria Segunda.

Se protocolizo ante

1 mi y en fe de ello confiero esta CUARTA COPIA,

2 firmada y sellada en Quito, a cuatro de Noviembre de

3 mil novecientos noventa y nueve.

4

5

6

7

Ximena Moreno de Solines

8

URA. XIMENA MORENO DE SOLINES

9

NOTARIA SEGUNDA

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

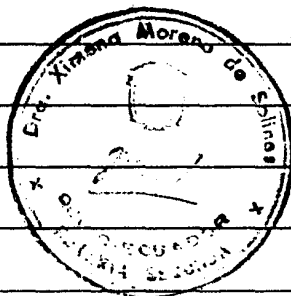
24

25

26

27

28





10-

Quito, 11 de junio de 1999

Doctor
José Félix Gustavo Romero Ponce
Ciudad.-

0 0 70

De nuestra consideración:

Por medio de la presente, nos es grato comunicarle que mediante Junta General Extraordinaria Universal de socios de fecha 20 de mayo de 1999, se le nombró a usted Gerente de la Compañía REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA., teniendo la representación legal, judicial y extrajudicial

Sus facultades son las mismas determinadas en la Escritura Pública de Constitución otorgada ante el Notario Vigésima Sexta del cantón Quito de fecha 29 de abril de 1999, e inscrita en el Registro Mercantil el 18 de mayo de 1999

El presente nombramiento tendrá una duración de 5 años

Al pie del presente nombramiento, agradeceremos se sirva expresar su aceptación, a fin de dar cumplimiento a lo dispuesto en la ley de Compañías, y este sirva para legitimar su personería.

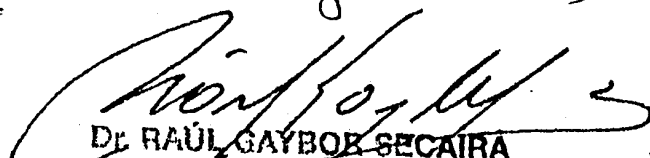
p. COMPAÑÍA REPRESENTACIONES ASESORIA PROFESIONAL RAPLAW C. LTDA.


Dr. Juan José Salgado Sánchez
Secretario Ad-hoc

Dejo constancia que en ésta fecha acepto el cargo de Gerente de la Compañía .
Representaciones Asesoría Profesional RAPLAW C. Ltda.

Quito, 11 de junio de 1999

Fecha 12 de Agosto de 1999 se halla
INSCRITO el nombramiento de Gerente Dr. José Félix Gustavo Romero Ponce
otorgado por RAPLAW C. LTDA. C.C. 170404613-3
a favor de José F. Romero P.
Quito, a 12 de Agosto de 1999


Dr. RAÚL GAYBOR SECAIRA
REGISTADOR MERCANTIL
DEL CANTON QUITO



De conformidad con la facultad prevista en el Art. 1 del Decreto No 2983 publicado en el Registro Oficial No 564 del 12 de Abril de 1973 que amplió el Art. 18 de la Ley Notarial; CERTIFICO que la copia que antecede es igual al documento que se me exhibió.

Quito, 27 de Enero de 2000
Ximona Moreno de Solines
Dra. Ximona Moreno de Solines

NOTARIA SEGUNDA



ECUATORIANA***** E133311222

CASADO ARLENE NONGE FROEBELIUS

SUPERIOR ABOGADO

GUSTAVO ROMERO

CATALINA PONCE

QUITO 26/11/97

26/11/2009

140920

PRIMA DE LA AUTORIDAD

PULGAR DERECHO

11-

REPUBLICA DEL ECUADOR

DIRECCION GENERAL DE REGISTRO CIVIL IDENTIFICACION

CEDULA DE CIUDADANIA N° 17040401

ROMERO PONCE JOSE FELIX GUSTAVO

30 SEPTIEMBRE 1.955

PICHINCHA/QUITO/GONZALEZ SUAREZ

REG. CIVIL 14 058 07949

PICHINCHA/ QUITO

GONZALEZ SUAREZ

PRIMA DEL CEDULADO

De conformidad con la facultad prevista en el Decreto N° 2063 publicado en el Registro N° 504 del 12 de Abril de 1978 que amplió el de la Ley Notarial; CERTIFICO que la copiar que es igual al documento que se me exhibió.

Quito, 27 de Enero de 2000

Dra: Ximena Moreno de Solines

NOTARIA SEGUNDA



Se otorgó ante

mí y en fe de ello confiero esta SEGUNDA COPIA, firmada y sellada en Quito, a veintiocho de Enero del año dos mil.-

DRA. XIMENA MORENO DE SOLINES
NOTARIA SEGUNDA

