

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DEL AÑO 2015 A LOS SRES.
ACCIONISTAS DE EPOXI S.A.**

Quito, 20 de Febrero de 2016

De mis consideraciones:

Por este medio, en mi calidad de Gerente General de **EPOXI S.A.** pongo a su consideración el Informe de Actividades desarrolladas durante mi gestión correspondiente al año 2015, el detalle es como sigue:

SITUACION DEL PAIS.- El año 2015 se ha caracterizado por la crisis económica en el país, la drástica caída del precio del petróleo, el incremento del desempleo, la restricción del sistema financiero para el otorgamiento de créditos y la disminución de las inversiones en las empresas. Un resumen de lo expresado lo podemos evidenciar en el siguiente cuadro:

CONCEPTO	INDICADOR
Inflación Anual (Diciembre 2015 Vs. Diciembre de 2014)	3,38%
Inflación Mensual (Diciembre de 2015)	0,09%
Tasa de desempleo a Diciembre 31.12.2015)	5,65%
Tasa de Interés activa	8,88%
Tasa de Interés pasiva	5,83%
Barril de Petróleo	37,65 USD

SITUACION DE EPOXI S.A.- Como consecuencia de la crisis del año 2015 la empresa ha sentido drásticamente el impacto ya que los resultados nos demuestran el impacto que se ha reflejado en las diferentes industrias, es así que los resultados son:

VENTAS AÑO 2015	US\$ 758.916,14
VENTAS AÑO 2014	US\$1.446.099,00
DECRECIMIENTO EN %	47,5%

ACTIVIDADES SOCIETARIAS

Cambio de Razón Social.- Se registra en la Superintendencia de Compañías y en el Servicio de Rentas Internas el cambio de razón social así:

Razón Social Anterior: Sikaplica S. A.
Razón Social Actual: Epoxi S. A.
Resolución: Escritura Pública del 19.Marzo.2015, debidamente inscrita y legalizada ante las respectivas autoridades de control y registro

Acontecimientos fortuitos.- Dos hechos muy lamentables marcaron a la compañía:

- En el mes de Febrero de 2015 falleció el **Sr. Dr. Eduardo Murillo Oñate(+)**, quien hasta esa fecha cumpliera la función de Presidente de la empresa y por varios años nuestro asesor legal, PAZ EN SU TUMBA.
- El día 8 de Julio de 2015 falleció el **Ing. GUSTAVO RAFAEL GUERRON CASTILLO(+)** Gerente General y accionista mayoritario de la compañía, quien fuera el gestor y pionero en la aplicación de pisos industriales en el país, además de representarnos muy dignamente fuera de él. Ejemplo para muchos, y quien deja un vacío muy grande tanto en la empresa como en su Familia y amigos. **PAZ EN SU TUMBA!!**

Posesión Efectiva.- Debido a la ausencia por fallecimiento del Sr. Ing. Gustavo Rafael Guerrón Castillo, SEGÚN ACTA NOTARIAL DE POSESION EFECTIVA DE BIENES DEJADOS del día 20 de Julio de 2015, documento debidamente inscrito y registrado en la Notaría Décimo Séptima del D.M. del Cantón Quito, se deja constancia de la nómina de los nuevos accionistas de la compañía.

Administradores.- Ante estos lamentables acontecimientos, los Sres. Accionistas se reunieron en Junta extraordinaria y tuvieron que elegir a los NUEVOS ADMINISTRADORES, recayendo esta responsabilidad en:

- Srta. Andrea Guerrón Yáñez en calidad de PRESIDENTA
- Sra. Sandra Ximena Yáñez Villacís en calidad de GERENTE GENERAL Y REPRESENTANTE LEGAL.

ESTRATEGIA.- Ante tan delicada situación del país, la estrategia establecida en la empresa durante este año ha sido dar el servicio con JUSTO A TIEMPO, no subir precios, y garantizar el servicio.

MERCADEO Y VENTAS.- El mercado se ha contraído, sin embargo nuestra presencia en clientes VIP se mantiene, destacando las obras más representativas en la aplicación de Producto, esto es Nestlé Ecuador y AJECUADOR.

RECLAMOS.-

Durante el año 2015, no hemos tenido reclamos que responder a ninguno de nuestros clientes, esto es un claro ejemplo que estamos haciendo bien las cosas.

CARTERA.- Para agravar la situación, los clientes han demorado más tiempo los pagos, lo que nos ha afectado significativamente en el FLUJO DE CAJA y como consecuencia la recaudación de la cartera también ha desmejorado, es así que al cierre de la gestión de 2015 los resultados fueron:

ROTACION CARTERA AL 31.DIC.2015	106 DIAS
ROTACION CARTERA AL 31.DIC.2014	78 DIAS
DESMEJORAMIENTO EN DIAS	28 DIAS

El pago de las transnacionales contra-entrega se ha podido superar con la contratación del Confirming, bajando de 60 a 15 días, con el pago del respectivo costo financiero.

CUENTAS POR PAGAR.- Por otro lado, los proveedores no nos extendieron el tiempo que los clientes prologaron los pagos, sin embargo nos dieron unos días adicionales de plazo, en algunos casos con precios más altos que nos afectaban a la hora de cotizar los servicios, es así que al cierre de la gestión de 2015 los resultados fueron:

ROTACION CTAS. X PAGAR AL 31.DIC.2015	108 DIAS
ROTACION CARTERA AL 31.DIC.2014	97 DIAS
DESMEJORAMIENTO EN DIAS	11 DIAS

PERSONAL.- Debido a la delicada situación económica de la empresa como resultado de la crisis financiera, una parte del personal se separó de EPOXI S.A., lo que alivió la carga laboral como consecuencia del decrecimiento de las ventas en un 48%.

Ente la delicada situación contable, tributaria y financiera en la que se encontraba la compañía, hemos contratado los servicios de un Gerente Administrativo Financiero, quien ha dado solución a una serie de problemas inmersos y que podían traer consecuencias en el futuro, adicionalmente para que negocie los plazos de pago con los diferentes proveedores, haga seguimiento a la recaudación de cartera, prepare los flujos de pagos y todo lo concerniente a la administración y Finanzas.

Todos los haberes al personal se encuentran al día, con lo que no existe mora en el pago.

OBLIGACIONES CON EL IESS Y EL SRI.- Las obligaciones que tenemos con las entidades del Estado como IESS, SRI, se encuentran al día para lo cual incurrimos en el financiamiento de Producto y para el pago de la mano de Obra. Lo cual produce una iliquidez cíclica, teniendo que recurrir a préstamos, que se espera ser superado en el primer trimestre del año 2016.

PRESTAMOS.- Debido a la difícil situación económica de la compañía, hemos tenido que recurrir a préstamos, a fin de cumplir con las obligaciones propias del negocio

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.- Cabe indicar a la junta general de socios, que he dado fiel cumplimiento tanto a las disposiciones reglamentarias de los Organismos de Control como las Políticas y Normas Ecuatorianas de Contabilidad Generalmente Aceptadas, y NIIFS, además disposiciones que se adoptaron en las Junta General de Socios.

DESTINO DE LAS UTILIDADES.- Las Utilidades obtenidas en el año 2015, después de realizar las respectivas provisiones, ascienden a la suma de US\$11,82 por lo que propongo a los señores accionistas la siguiente distribución:

Reserva Legal	US\$11,82
Dividendos para Accionistas	US\$ 0,00

AGRADECIMIENTO.- Finalmente, dejo expresa constancia de mi agradecimiento eterno a quien fuera el **fundador y líder** de esta empresa el **ING. GUSTAVO RAFAEL GUERRON CASTILLO (+)**, esposo ejemplar, padre amoroso y JEFE JUSTO, ejemplo para quien pudo obtener parte de su conocimiento y a todo el personal que colaboró en la empresa durante el año 2015.



Sandra X. Yáñez Villacís
GERENTE GENERAL
CC 1707302780