

Quito, 27 de marzo de 2015

**SEÑORES**  
**JUNTA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS**  
**CREACIONES DAP S.A.**  
**Presente.-**

Estimados:

- En calidad de Gerente General de la compañía CREACIONES DAP S.A. y conforme a las disposiciones estatutarias, presento ante ustedes el siguiente informe de labores correspondiente al año 2014:
- La empresa ha operado durante el ejercicio económico del año 2014 acogiéndose a las disposiciones legales vigentes tanto en el régimen laboral como en los aspectos tributarios.
- Los ingresos durante este año sumaron \$2'803.668,99 lo cual representa un incremento del 18.48% en relación a los \$2'366.415,38 de ingresos en 2013. Si lo analizamos en relación a las ventas de producto terminado que constituye nuestro giro de negocio; es decir, sin tomar en cuentas otros ingresos y ventas de mercadería, tenemos que decir que en 2014 se vendieron \$2'234.475,63 y en 2013 se vendieron \$2'008.286,72, lo cual representa un incremento del 11.26%. Dentro de los factores que incidieron en el incremento de las ventas podemos señalar el hecho de que las ventas a Corporación Favorita y a Corporación El Rosado tuvieron un ligero incremento.
- Si bien la utilidad en este año es baja, considero importante resaltar el hecho de que la empresa logró terminar en terreno positivo gracias a su gestión de ventas y control de costos, a diferencia del año 2013 en donde pudimos terminar en terreno positivo gracias al aporte producto de la venta del terreno y edificios del bien localizado en la calle José Andrade que generó una utilidad para la empresa de \$351.057,67.

- Pese al incremento en el nivel de ingresos, la liquidez de la empresa sigue siendo un punto débil y esto ha ocasionado que cerremos el año con valores pendientes de pago al IESS por un monto de \$148.560,05 incluido aportes y préstamos. Estamos tomando las acciones necesarias para ponernos al día en dichas obligaciones.
- Al final del ejercicio 2014, el capital de la empresa luego de la conciliación tributaria cierra en \$42.215,52. Es importante señalar que se hicieron varios movimientos a nivel de patrimonio con el propósito de enjugar las pérdidas de adopción NIIF's por primera vez y las pérdidas del año 2012 con las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, con la reserva facultativa y con el reintegro de capital.
- El periodo de rotación del inventario de materia prima sigue siendo alta en número de días, lo cual como ya sabemos altera nuestro ciclo de efectivo debido a que crea un desbalance entre el tiempo que tenemos para producir y vender nuestros productos vs. el crédito dado por nuestros proveedores. El inventario final de tela al cierre 2014 ha disminuido en 31.28% pasando de \$232.197,33 en 2013 a \$159.554,13 en 2014. Esta disminución se explica debido a que se ha puesto énfasis en comprar las cantidades justas para las producciones.
- En cuanto a la administración, se ha operado bajo un control contable a cargo de la empresa Tax Bureau a través del Ing. José Luis Lasso contador público autorizado, quien ha controlado los movimientos contables de la empresa. El apoyo administrativo interno que sustenta el control de caja y fondos constituye un apoyo a la Gerencia para la gestión realizada.
- En relación a los pasivos de corto y largo plazo, existe una fuerte presencia de operaciones de crédito auto liquidables; es decir, representan operaciones de cambio de facturas a través de las cuales logramos mejorar nuestros flujos de efectivo.

- En lo relativo al manejo del recurso humano, la planta ha operado con un promedio de 55 trabajadores y se han cumplido con las normas establecidas dentro de este ámbito.
- Las ventas han operado a crédito con una política de cobro de hasta 90 días. Dentro de nuestros mejores clientes se encuentran: CORPORACIÓN EL ROSADO, y CORPORACIÓN LA FAVORITA, ambos con cifras superiores a las del año 2013. En menor proporción encontramos otros clientes como Vinicio Lalangui y Marcos Vargas.
- Los resultados económicos del año 2014 se presentan en los Estados Financieros cuyo registro y control se ha llevado de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados, los cuales cuentan con los respaldos correspondientes y la revisión del Ing. José Luis Lasso. También cabe mencionar que para el cierre de este año, nuestros Estados Financieros están expresado bajo la normativa NIIF's.
- Se pueden encontrar ciertas cifras comparativas del año 2013 vs. 2014 en el informe de Comisario que se adjunta.
- Pongo a consideración de la Junta General Universal de Accionistas el presente informe para que tomen conocimiento de la gestión empresarial y den su aprobación a los Estados Financieros.

Atentamente,



---

**GERARDO NOBOA**  
**GERENTE GENERAL**