

INFORME DE GERENTE

A los Accionistas TORRESCAL S.A. SOLUCIONES GRAFICAS

De mi consideración:

A continuación presento a la Junta General de Accionistas el informe de Labores del Ejercicio Económico al 31 de diciembre del 2011

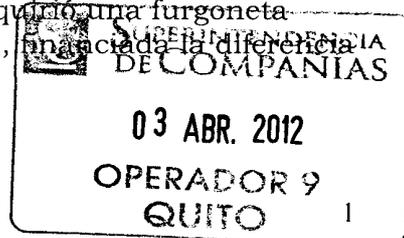
La inflación en nuestro país terminó a diciembre en el 5.41%, con relación al año anterior hubo un incremento de 2.08 puntos. Lo cual tuvo incidencia en la economía de las empresas y en parte para el resultado del ejercicio.

La meta determinada para este año no se logró, el lugar en donde funciona actualmente la empresa, que es un lugar con condiciones adecuadas tanto para la planta como para la administración, pero al otro extremo de la ciudad, incidió para que algunos clientes que solían realizar trabajos frecuentemente, por la distancia para llegar a nuestra planta, prefirieron cambiarse de proveedor. Es importante resaltar que este año logramos, con nuestro cliente Panamerican Life, exportar nuestros trabajos a varios países. Pese a todo el esfuerzo realizado el resultado fue una disminución del total de las ventas anuales.

Para cubrir los pagos regulares, la empresa realizó varios préstamos: al Banco Bolivariano en el mes de agosto por US\$ 50.000,00 dólares a una tasa de interés efectiva anual del 11.83% a 18 meses plazo y un préstamo de US\$ 50.000,00 dólares en el mes de diciembre a una tasa de interés efectiva anual del 11.83% a 18 meses plazo.

Las cuotas de todos los préstamos, el pago a los empleados y a los proveedores han sido puntuales.

Durante este ejercicio se adquirió una Máquina Troqueladora KB, REX II y también se renovó el vehículo de carga de la empresa, se entregó como parte de pago el vehículo anterior y se adquirió una furgoneta Chevrolet, modelo N300 Mac Cargo 1.2L TM AC, financiada por la diferencia con la tarjeta DINERS.



Con las nuevas resoluciones de la Superintendencia de Compañías relativo a la implementación de NIIFS, se realizó el contrato para la asesoría e implementación con la firma Audit Consulting Group, representado por el Dr. Jorge Calupiña quien comenzó la capacitación e implementación en la parte correspondiente al año de transición. Para llevar a cabo los registros según la Norma Contable NIC 19, la empresa contrató a Actuarial Consultores Cía. Ltda., para realizar el Estudio Actuarial de Jubilación e Indemnizaciones Laborales. **RESULTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO**

INGRESOS: Los ingresos totales del año 2011 fueron US\$ 943.743.18 siendo el monto de venta exenta US\$ 82.628.96, por exportaciones US\$35.770.75 y gravada US\$ 825.150.76

En comparación con el año 2010 la ventas decrecieron en un 12.84%

GASTOS: El total de costos y gastos del año suman US\$ 959.954,19. de los cuales US\$ 582.550.78 corresponden a costo de fabricación y US\$ 377.403.41 a gastos de administración, ventas y gastos financieros.

El costo y gasto con relación al año 2010 disminuyó en un 9,59%.

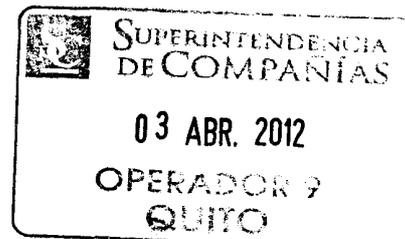
RESULTADOS ECONOMICOS: Los resultados del presente ejercicio arrojan una pérdida de US\$ 16.211,01.

RECOMENDACIONES:

Hacer todas las gestiones necesarias para recuperar al nuestros clientes que dejaron de laborar con nosotros, y particularmente poner atención en el cliente Unibanco, quien nos da liquidez, debido a que las acreditaciones por cancelación de las facturas son antes del plazo señalado.

Incentivar vendedores para incrementar las ventas

Tomar en consideración las compras públicas para participar y lograr captar trabajos, ya que estamos con precios competitivos dentro del mercado.



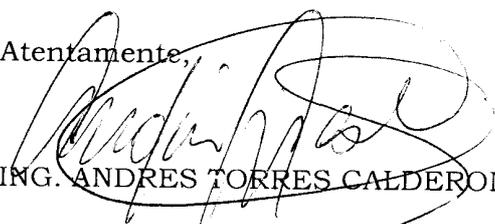
PERSPECTIVAS:

Para el año 2012, la meta es concretar reuniones con los ejecutivos de la empresa Unibanco y ofertar nuevamente nuestros servicios.

Asistir a la Feria de la Industria gráfica que se realizará en Mayo, en Alemania, para conocer los avances tecnológicos y hacer un estudio para renovar parte de nuestra maquinaria.

Dejo constancia de mi profundo agradecimiento a los señores accionistas por la confianza y el apoyo permanente brindado a mi gestión.

Atentamente,


ING. ANDRES TORRES CALDERON

GERENTE GENERAL

