

## **INFORME DE GERENTE**

### **A los Accionistas TORRESCAL S.A. SOLUCIONES GRAFICAS**

De mi consideración:

A continuación presento a la Junta General de Accionistas el informe de Labores del Ejercicio Económico al 31 de diciembre del 2010

La inflación en nuestro país terminó a diciembre en el 3.33%, con relación al año anterior hubo una disminución de 0.98 puntos. No tuvo mayor incidencia en el resultado del ejercicio.

La meta determinada para este año se logró, el lugar en donde funcionaba la empresa, con el incremento tanto de máquinas como de personal en estos 11 años de funcionamiento, se vio afectada en espacio e incomodidad por lo que se decidió buscar instalaciones apropiadas conforme a los requerimientos tanto del personal como del espacio físico con proyección a crecimiento a futuro.

Se procedió entonces a la búsqueda, inicialmente localizamos un lugar por el Parque Industrial Norte de la ciudad de Quito, pero finalmente logramos encontrar una instalación que nos permitía readecuar, incrementar y modificar parte de la estructura que ya estaba construida y se encuentra ubicada en el Sector de Monjas. Para finales del año ya estuvimos instalados en una planta funcional con espacio adecuado para la producción y la administración.

Todo este cambio significó un egreso importante de liquidez, para lo cual realizamos varios préstamos: al Banco Bolivariano por US\$ 45.000,00 dólares a una tasa de interés efectiva anual del 11.83% a 18 meses plazo y un préstamo de US\$ 100.000,00 dólares a una tasa de interés efectiva anual del 11.83% a 30 meses plazo. Para finales del año aplicamos para un préstamo en el Banco Promérica por US\$ 100.000,00 a 60 meses plazo a una tasa de interés de 11.28% cuya primera cuota será rige a partir de enero del 2011.

Las cuotas de todos los préstamos, el pago a los empleados y a los proveedores han sido puntuales.

Durante este ejercicio se adquirió una Máquina Harris con tunel U.V. y se activó la liquidación de los trabajos de carpintería mediante los cuales se confeccionaron muebles para las oficinas.



Durante el 2010 ingresó a la cartera de clientes el grupo Farcomed, hemos mantenido los clientes anteriores y estamos buscando estrategias para captar nuevos clientes en el año 2011 y poder trabajar las máquinas al máximo de su capacidad.

### **RESULTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO**

**INGRESOS:** Los ingresos totales del año 2010 fueron US\$ 1'082.556.08 siendo el monto de venta exenta US\$ 109.910.94 y gravada US\$ 1'972.645.14

En comparación con el año 2009 la ventas crecieron en un 1.82%

**GASTOS:** El total de costos y gastos del año suman US\$ 1'061.766.96. de los cuales US\$ 664.114.66 corresponden a costo de fabricación y US\$ 397.501.96 a gastos de administración, ventas y gastos financieros.

El costo y gasto con relación al año 2009 creció en un 5.96%, esto se debe a los gastos de mantenimiento.

**RESULTADOS ECONOMICOS:** Los resultados del presente ejercicio arrojan una utilidad de US\$ 20.939.46 de los cuales para el reparto de las utilidades para empleados son US\$ 3.140.92

### **RECOMENDACIONES:**

Contratar vendedores para incrementar la cartera.

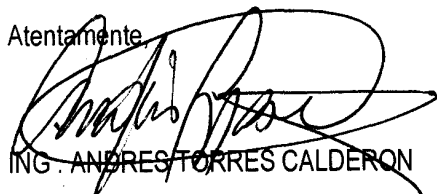
Hacer seguimiento a los clientes que han dejado de realizar trabajos con nuestra empresa.

### **PERSPECTIVAS:**

Para el año 2011, la meta es, adquirir mayor número de clientes, y aunque no se concretó la encoladora y una guillotina para los terminados, este año será prioridad.

Dejo constancia de mi profundo agradecimiento a los señores accionistas por la confianza y el apoyo permanente brindado a mi gestión.

Atentamente,



ING. ANDRES TORRES CALDERON

**GERENTE GENERAL**

