



## **Informe del año 2008 a los accionistas de Agroganadera Espinosa Chiriboga**

Señores Accionistas:

El año 2008 fue bastante duro por situaciones de clima frío y lluvioso, que hizo que la productividad general de la finca baje considerablemente, pues los ciclos se han alargado, la brotación a sido menor los meses de enero y febrero, fuertes ataque de enfermedades fungosas hicieron que se pierda mucha producción potencial. Todo esto implicó una baja de producción equivalente al 15 % menor a lo que estaba presupuestado.

Una mejora en los precios de mercado a contribuido en buena parte a que esta disminución de producción sea compensada con ventas, disminuyendo, en parte, el impacto en el resultado final.

### **Producción**

En este año ya contamos con 13 hectáreas en producción, las 10 de la finca La Esperanza y 3 en Aliaga, se hizo un esfuerzo grande para cambiar de variedades que no estuvieron bien en el mercado, por variedades nuevas y para crecer una hectárea en Aliaga. Con este crecimiento ya llegamos a 14 hectáreas.

Se ha sembrado 60000 plantas de una nueva variedad en exclusiva, haciendo un convenio con junto con 4 fincas, Olig, dueño de la variedad, y Fresko como comercializador. Esta variedad comienza a producir en enero del 2009, y esperamos que sea un éxito.

En el año 2008 mantuvimos una productividad de 0.85 rosas por planta por mes, bastante menor a la de los años anteriores.

Como ya mencione anteriormente esta baja productividad es un problema ocasionado por el clima, y afecta a la generalidad de fincas, no es un problema particular de Agrogana.

### **Costos de producción.**



Sigue aumentando la inflación, un aumento fuerte en los salarios ocasiona los costos de producción sigan aumentando. Además, en los primeros meses de año anterior hubo fuertes incrementos en los costos de fertilizantes.

El costo en sueldos y salarios de personal fue de, 1,014,000 dólares, en insumos de campo se ha gastado 530.000 dólares, y en material de empaque, y suministros 394000 dólares,

El total de gastos incluyendo depreciaciones es de 2562.408 dólares, un incremento del 20 % en relación al año anterior. Pero hay que tener en cuenta que se ha crecido una hectárea, por lo que un 8% estaría justificado.

### **Inversiones**

En el año 2008 se creció 8000 metros cuadrados de rosas en Aliaga, lo que permite que completamos las 4 hectáreas en Aliaga dando un total para Agrogana de 14 hectáreas

Además se está desarrollando un nuevo proyecto, que es el cultivo de Eryngium, después de largas pruebas se ha encontrado las variedades que se adaptan muy bien a la altitud y clima de Aliaga, por lo que se decidió importar material de Holanda y arrancar un cultivo comercial. Este cultivo es fuera de invernadero, y en el futuro requerirá de 8 a 10 hectáreas de terreno. En la actualidad ya se encuentra sembrada la primera media hectárea.

Además y como ya es costumbre todos los años, en el 2008 también se han cambiado variedades, siendo esta una inversión superior a los 150.000 dólares en plantas y regalías.

Se construyó un comedor nuevo para el personal de Agroganadera con una inversión de 40000 dólares.

### **Ventas e Ingresos**

Se vendieron 7.204.000 botones lo que significó un ingreso de \$2665510 dólares lo que implica un promedio de 37 cts. por botón.

Como lo mencioné anteriormente, la baja productividad general del mercado, tuvo como consecuencia que el precio internacional del mercado mejore significativamente, logrando una recuperación parcial de las ventas.

Dentro de este total de ventas, (al igual que el total de gastos) están incluidas las ventas de Alpamala, con quienes tenemos un convenio de ventas.



Este incremento del precio en el precio se debe a varios factores, tales como; la baja disponibilidad de flor en el mercado, el haber crecido consistente mente en el mercado ruso que tiene a excelentes precios, comenzar a vender cantidades importantes en el mercado fair trade a muy buenos precios, una selección mejor de los clientes.

El departamento de ventas se ha consolidado muy bien en el 2008, hemos establecido excelentes relaciones con todos los clientes, la calidad Dona Natalia es conocida y muy respetada, siendo esta una clave para poder realizar mejor una labor de ventas fructífera.

### **Resultados**

Los resultados obtenidos en la operación del año 2008 son de 103.102.61 dólares, es una utilidad buena, pero esta bastante menor a lo esperado, debido principalmente a la baja productividad que obtuvimos.

Esperamos para los próximos años poder mejorar los niveles de rentabilidad de la empresa, para lo cual tendremos que trabajar en mejorar los niveles de productividad, controlar mas los costos de producción, seguir y mejorar la buena labor de ventas.

Además esta proyectado que en el 2009 vamos a invertir y crecer en el nuevo producto, el eryngium, esperamos que esto nos ayude a aumentar nuestro nivel de ventas.

Señores Accionistas les agradezco mucho por la confianza que me han brindado, es mi compromiso trabajar por los mejores intereses y el desarrollo óptimos de Agrogana. Agradezco A Dios por todas las bendiciones que nos ha dado en la Empresa y pido su ayuda para que nos ayude a encontrar el camino al éxito.

Alvaro Espinosa Chiriboga  
Gerente General  
Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.