

# **Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.**

## **Informe del año 2018 a los accionistas.**

Estimados Accionistas:

En el presente informe pone a consideración de los accionistas los resultados económicos de Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A. Agrogana durante el periodo comprendido en el año 2018.

### **Entorno**

En año 2018 el entorno político del país fue extremadamente complicado. Se han presentado una serie de problemas internos y externos que han dificultado nuestro negocio de producción y comercialización de flores.

Definitivamente el ambiente interno no es fácil, requisitos burocráticos de los diferentes ministerios, hacen que gran parte de nuestro recurso administrativo se gaste en sortear todos estos trámites que cada vez se van poniendo más difíciles y exigentes. El ambiente poco amigable en el que se tienen que desenvolver las empresas ecuatorianas, hacen que su productividad y su competitividad se vean disminuidas, y que la confianza necesaria para continuar con las inversiones, también este reducida.

En el ámbito internacional, el crecimiento de la floricultura en Colombia, la valorización del dólar, el seguir sin un acuerdo comercial con Estados Unidos, la competencia del continente africano que se lleva todos los mercados donde el precio es la base de negociación han hecho que en el ámbito internacional también se dificulten nuestra actividad, y tengamos que bajar los precios de nuestra flor para seguir vendiendo.

Es decir, por un lado nuestros costos de producción aumentan, por otro tenemos que mantener los precios o en algunos casos bajarlos, para poder seguir en el mercado.

Especialmente difíciles sobretodo el últimos mes del 2018, tuvimos una baja terrible en ventas.

### **Producción**

**Agrogana** logra mantener en este año buenos índices de productividad, con una buena calidad. La producción total de rosas fue 18'420,917 que corresponde a un incremento del 15.38% con respecto al año anterior, en la finca Esperanza hubo un incremento del 5.82%, en la finca Aliaga se incrementó la producción en el 14.69% y en la finca Yambo se incrementó en un 34.10% con respecto a la producción de rosas, con respecto a la producción

de ranúnculos se incrementó en un 37% y el eryngium en un 42.63% con respecto al año anterior, además se registró la producción de 785,907 tallos de anémonas y 1'036,172 tallos de rafines y solomios.

En Alpamalag la producción llegó a 4'057939 disminuyó en un 5% con respecto al año anterior, debido principalmente a cambios de variedades y por otro lado a los preparativos para las ventas en San Valentín, por otro lado la producción del eryngium aumentó en un 24.54%

Agrogana tiene 28,5 hectáreas en producción de rosas, las 10,3 de la finca La Esperanza, y 8,5 de rosas en Aliaga, 5,7 en Alpamalag y 4 en Yambo además mantenemos las dos hectáreas la producción de Eryngium, y dos hectáreas de producción comercial de ranúnculos.

Por las dificultades del mercado, un periodo de cambio y arreglo de la finca, no estamos obteniendo utilidad, pero la finca se está manteniendo en sus gastos. Aun no en sus inversiones.

Manejando Alpamalag con mucha eficiencia, mucho control en los gastos, y una buena productividad, podemos pasar la crisis, luego del proyecto se vuelve muy interesante, y rentable para Agrogana. Y nos permite crecer.

En Agrogana, al no crecer ya por dos años, se hizo un esfuerzo grande para cambiar de variedades que no estuvieron bien en el mercado, el 2016 se cambiamos 357000 plantas cantidad superior a los años anteriores. Este constante cambio y renovación de variedades hace que Agrogana gane mercado, pues ahora y más cuando hay tiempos difíciles para comercializar la flor, las variedades nuevas y exclusivas, y productos diferenciados como el ranúnculos y el Eryngium hace que Agrogana tenga un plus en el mercado frente a la competencia de otras fincas.

Además seguimos probando algunos códigos nuevos, con muchos que hemos tenido muy buenos resultados, se le mira mucho potencial en el mercado nos da la oportunidad de crecer en esos códigos, en algunos lo hemos hecho, y con otros por la falta de espacio, hemos podido crecer, o planificar crecer en el futuro en Alpamalag.

En el año 2018 la producción estuvo muy buena mejor que en los años anteriores, esto por razones de clima, y buen manejo, se logró salvar el resultado pese a los problemas de mercado, a pesar del grave problema de frío en el verano y la flor que no se pudo vender en Noviembre y Diciembre.

Continuamos con trabajos hechos en fertilización, materia orgánica, aplicaciones foliares de bio-reguladores, manejo de enemigos naturales, manejo de microorganismos benéficos, que nos ha permitido tener buena calidad, mantener una producción estable, y muy buen control de las enfermedades.

Nuestra productividad fue de 0.93 rosas por planta por mes.

Seguimos con el manejo biológico de ácaros, y este se mantiene en la Esperanza y en Aliaga donde ya por dos años se logró eliminar por completo el uso de acaricidas.

Hasta el presente se ha logrado manejar el 100% de Alpamalag con ácaros enemigos naturales, y esperamos en los próximos 9 meses en Yambo llegar al 100%.

Además se ha seguido con el manejo de hongos y bacterias benéficas, en el laboratorio, lo que nos ha dado importantes beneficios en control de enfermedades, y mejoras en el estado general de las plantas

### **Costos de producción.**

En el 2018 sigue aumentando la inflación, increíblemente más aún que en el años anteriores, hubo otro aumento fuerte en los salarios, por noveno año consecutivo, es así que los costos crecieron el 12.65% con respecto al año anterior es decir que los costos en el 2017 correspondía al 81% de las ventas, este año subió al 83%.

Todos los trabajos que hacemos en la finca, en el manejo de enfermedades, aumento en el rendimiento del personal, etc., son paliativos que nos permiten lograr que nuestro costo de producción este más bajo que nuestro precio de venta promedio.

Teniendo en cuenta este incontrolable incremento de costos en un país dolarizado, y con un mercado que es netamente de exportación, en donde los precios de venta no son regulados por los exportadores ecuatorianos, si no por un mercado internacional, la situación se complica y las fincas tienen que trabajar por márgenes muy pequeños, que no siempre son suficientes para que puedan subsistir, y esta ha sido la causa de que algunas fincas salgan del negocio en los últimos años.

### **Ventas e Ingresos**

Los ingresos operacionales del año 2018 fueron 7'549,034.11 del producto de las ventas de exportación de la empresa principalmente, son un incremento del 11.12% con respecto al año anterior, lo que significa que las ventas han aumentado significativamente en 840,000 dólares en relación al año anterior. Este incremento de ventas se debe a que en el año 2018 tuvimos un incremento de las hectáreas en producción, más el ranúnculo y el Eryngium y los nuevos productos como anémonas, rafines y solomios. También a que logramos mantener una alta aceptación en el mercado, producto de las variedades nuevas, gracias a lo cual hemos mantenido el precio de venta por botón, es decir mantenemos el promedio de los 44 centavos.

Hay otros ingresos de 819,355.71 dólares.

Al igual que todos los años, Agrogana se defiende en el mercado, porque sus estrategias para ello le van dando resultados positivos, el ser parte del Comercio Justo, el tener variedades interesantes en el mercado europeo, y productos diferentes en el mercado americano a pesar de que el mercado es altamente competitivo y que debido a factores exógenos la flor ecuatoriana pierde competitividad.

## **Gastos**

El total de los gastos de Agrogana en el año 2018 han aumentado un 18% con respecto al año anterior llegando a 1'330,292.69 dólares, a pesar de que estos se han tratado de controlar al máximo, pero debido a la inflación del país, ha sido imposible bajar más.

Al igual que en el año anterior se registra un aumento importante es en la mano de obra, actualmente se está trabajando con 10 personas por hectárea, sin contar los empleados administrativos, lo que sí significa un mantenimiento comparado con años anteriores en que se trabajaba con 10 personas por hectárea. Por esta razón y pese a este gran esfuerzo, seguimos subiendo nuestro costo de mano de obra en la finca.

## **Resultados**

En el periodo 2018 los resultados brutos obtenidos en la operación da una utilidad de 147,442.74 dólares, se esperaba un resultado mejor pero los graves problemas de mercado no ayudaron.

Gracias a Dios, en el 2018, pese a haber sido un tiempo muy complicado, sí hemos logrado resultados favorables para mantener la empresa.

El 2019 se presenta menos complicado, esperamos que los diferentes mercados internacionales demanden nuestra flor y podamos ubicar las flores, razón por la cual, pienso que el 2019 será un año para salir adelante, y esperando que los mercados vuelvan a tener un adecuado balance entre oferta y demanda.

Doy gracias a DIOS por la oportunidad de haber trabajado un año más, por haber alcanzado un resultado positivo para la empresa, pues hemos podido pasar la crisis en equilibrio y esperamos tener tiempos mejores en el futuro.

A Dios le pido que nos de la sabiduría necesaria para que en el 2019 tomemos decisiones adecuadas que le permitan a Agrogana para con éxito estos tiempos de crisis prosperar en el futuro.

Un agradecimiento especial a todos los colaboradores de Agrogana, que son el pilar fundamental del trabajo diario.

Un agradecimiento a los accionistas por la oportunidad de representarles en tan distinguida empresa.



Alvaro Espinosa Chiriboga  
Gerente General  
Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.