

Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.

Informe del año 2016 a los accionistas.

Estimados Accionistas:

En el presente informe pone a consideración de los accionistas los resultados económicos de Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A. Agrogana durante el periodo comprendido en el año 2016.

Entorno

En año 2016 el entorno político del país fue extremadamente complicado. Se han presentado una serie de problemas internos y externos que han dificultado nuestro negocio de producción y exportación de flores, las equivocadas políticas tomadas por el Gobierno Central, el incremento de los costos de producción, debido a las tasas impositivas que llegan desde muchos ámbitos, hacen que producir rosas tenga cada día un costo mas alto.

Internamente hemos tenido excesivas trabas burocráticas, en los diferentes ministerios, municipios, y demás instituciones públicas, que con sus requerimientos a la empresa, hacen que nuestra atención y nuestro trabajo se dirijan hacia el cumplimiento de esos requerimientos, en lugar de que dediquemos nuestro tiempo y nuestro esfuerzo a las actividades propias de nuestro negocio. Definitivamente el ambiente interno no es fácil, estos requisitos burocráticos de los diferentes ministerios, hacen que gran parte de nuestro recurso administrativo se gaste en sortear todos estos trámites que cada vez se van poniendo más difíciles y exigentes. El ambiente poco amigable en el que se tienen que desenvolver las empresas ecuatorianas, hacen que su productividad y su competitividad se vean disminuidas, y que la confianza necesaria para continuar con las inversiones, también este reducida.

En el ámbito internacional, la devaluación del euro, el nuevo crecimiento de la floricultura en Colombia, la valorización del dólar, el seguir sin un acuerdo comercial con Estados Unidos, y la permanente crisis política y económica que sigue en Rusia, han hecho que en el ámbito internacional también se dificulten nuestra actividad, y tengamos que bajar los precios de nuestra flor para seguir vendiendo.

Es decir, por un lado nuestros costos de producción aumentan, por otro tenemos que mantener los precios o en algunos casos bajarlos, para poder seguir en el mercado.

Especialmente difíciles los cuatro últimos meses del 2016, tuvimos una baja en las ventas equivalente a un 20% de lo esperado.

Producción

Agrogana logra mantener en este año buenos índices de productividad, con una buena calidad, a pesar de que en los meses de verano el clima estuvo mucho más bajo de lo normal, y en esos meses específicos, la producción sí bajo un 25% comparado con lo que es una productividad normal.

Pero el efecto de tener un verano muy frío es que más tarde en el mes de septiembre, todas las yemas se activen con mucha fuerza, haciendo que tengamos un gran pico de producción, que al igual que en Agrogana ha salido en todas las fincas y eso hizo que el mercado colapse, los precios bajen, y no podamos ubicar la flor.

Agrogana creció, en este año llegamos a las 28,5 hectáreas en producción de rosas, las 10,3 de la finca La Esperanza, y 8,5 de rosas en Aliaga, 5,7 en Alpamalag y 4 en Yambo además mantenemos las dos hectáreas la producción de Eryngium, y dos hectáreas de producción comercial de ranúnculos.

Les recuerdo cual es el acuerdo con la finca Alpamalag

Agrogana arrienda la plantación y maneja toda la parte técnica y de ventas de esta finca.

El pago del arriendo es un porcentaje de la utilidad después de cubrir todos los gastos.

Las inversiones son realizadas por Agrogana y por la familia Egas, y por el monto que Agrogana invierta en el primer período de arriendo, se hace socia de la empresa dueña de la finca.

La finca en Alpamalag tiene 5,7 hectáreas en producción, con las respectivas facilidades, en buen estado.

Las variedades ya se han cambiado, esta ya un 75% de las plantas, en un proceso progresivo.

Por las dificultades del mercado, un periodo de cambio y arreglo de la finca, no estamos obteniendo utilidad, pero la finca se está manteniendo en sus gastos. Aun no en sus inversiones.

Manejando Alpamalag con mucha eficiencia, mucho control en los gastos, y una buena productividad, podemos pasar la crisis, luego del proyecto se vuelve muy interesante, y rentable para Agrogana. Y nos permite crecer.

En Agrogana, al no crecer ya por dos años, se hizo un esfuerzo grande para cambiar de variedades que no estuvieron bien en el mercado, el 2016 se cambiamos 357000 plantas cantidad superior a los años anteriores. Este constante cambio y renovación de variedades hace que Agrogana gane mercado, pues ahora y más cuando hay tiempos difíciles para comercializar la flor, las variedades nuevas y exclusivas, y productos diferenciados como el ranúnculos y el Eryngium hace que Agrogana tenga un plus en el mercado frente a la competencia de otras fincas.

Además seguimos probando algunos códigos nuevos, con muchos que hemos tenido muy buenos resultados, se le mira mucho potencial en el mercado nos da la oportunidad de crecer en esos códigos, en algunos lo hemos hecho, y con otros por la falta de espacio, hemos podido crecer, o planificar crecer en el futuro en Alpamalag.

En el año 2016 la producción estuvo muy buena mejor que en los años anteriores, esto por razones de clima, y buen manejo, se logró salvar el resultado pese a los problemas de mercado, a pesar del grave problema de frío en el verano y la flor que no se pudo vender en Noviembre y Diciembre.

Continuamos con trabajos hechos en fertilización, materia orgánica, aplicaciones foliares de bio-reguladores, manejo de enemigos naturales, manejo de microorganismos benéficos, que nos ha permitido tener buena calidad, mantener una producción estable, y muy buen control de las enfermedades.

Nuestra productividad fue de 0.93 rosas por planta por mes.

Seguimos con el manejo biológico de ácaros, y este se mantiene en la Esperanza y en Aliaga donde ya por dos años se logró eliminar por completo el uso de acaricidas.

Hasta el presente se ha logrado manejar el 100% de Alpamalag con ácaros enemigos naturales, y esperamos en los próximos 9 meses en Yambo llegar al 100%.

Además se ha seguido con el manejo de hongos y bacterias benéficas, en el laboratorio, lo que nos ha dado importantes beneficios en control de enfermedades, y mejoras en el estado general de las plantas

Costos de producción.

En el 2016 sigue aumentando la inflación, increíblemente más aún que en el años anteriores, hubo otro aumento fuerte en los salarios, por séptimo año consecutivo

Todos los trabajos que hacemos en la finca, en el manejo de enfermedades, aumento en el rendimiento del personal, etc., son paliativos que nos permiten lograr que nuestro costo de producción este más bajo que nuestro precio de venta promedio.

Teniendo en cuenta este incontrolable incremento de costos en un país dolarizado, y con un mercado que es netamente de exportación, en donde los precios de venta no son regulados por los exportadores ecuatorianos, si no por un mercado internacional, la situación se complica y las fincas tienen que trabajar por márgenes muy pequeños, que no siempre son suficientes para que puedan subsistir, y esta ha sido la causa de que algunas fincas salgan del negocio en los últimos años.

Inversiones

La principal inversión hecha de Agrogana en el año anterior fue el re cambio de variedades, en la finca de Yambo y Alpamalag esta inversión se calcula en el orden de los 620000 dólares, y ha sido la clave para que los clientes prefieran comprar en nuestra finca.

Otra inversión importante en la perforación de un pozo profundo, en Patoa, y la construcción de la nueva Postcosecha, con una inversión calculada de 350000 dolares.

En los primeros meses de este 2016, tenemos que terminar las obras básicas requeridas para aprovechar la construcción de la nueva post cosecha que nos permita pasarnos ya con todo el proceso de flor.

Ventas e Ingresos

Los ingresos operacionales del año 2016 producto de las ventas de exportación de la empresa principalmente, son de 5938170.20 dólares, lo que significa que las ventas han aumentado significativamente en 400000 dólares en relación al año anterior. Este incremento de ventas se debe a que en el año anterior tuvimos las 22 hectáreas en producción, más el ranúnculo y el Eryngium. También a que logramos mantener una alta aceptación en el mercado, producto de las variedades nuevas, gracias a lo cual hemos mantenido el precio de venta por botón, es decir mantenemos el promedio de los 36 centavos.

Hay otros ingresos de 301081,89 dólares.

Al igual que el año anterior, Agrogana se defiende en el mercado, porque sus estrategias para ello le van dando resultados positivos, el ser parte del Comercio Justo, el tener variedades interesantes en el mercado europeo, y productos diferentes en el mercado americano.

Costos

El total de los costos de producción de Agrogana en el año 2016 han aumentado llegando a la astronómica cifra de 5376403,50 dólares, a pesar de que estos se han tratado de controlar al máximo, pero debido a la inflación del país, ha sido imposible bajar más el costo de producción de Agrogana. Los costos de Administración Ventas y financieros alcanzan un valor de 863193,91 dólares. El total de gastos en todo el periodo fue de 6239597,41 dólares.

Al igual que en el año anterior se registra un aumento importante es en la mano de obra, actualmente se está trabajando con 10 personas por hectárea, sin contar los empleados administrativos, lo que sí significa un mantenimiento comparado con años anteriores en que se trabajaba con 10 personas por hectárea. Por esta razón y pese a este gran esfuerzo, seguimos subiendo nuestro costo de mano de obra en la finca.

Resultados

Los resultados brutos obtenidos en la operación del año 2016 son de una pequeña pérdida de 345,23 dólares, esto por los grandes de los incrementos en los costos de producción y los graves problemas de mercado.

La Empresa puede asumir esta pérdida, sin mayores dificultades, gracias a que a contado con el apoyo de Bancos Internacionales que le han financiado las grandes inversiones hechas en el año pasado, sin embargo se espera que la situación de costos y de mercado se mejore para que la empresa pueda construir un futuro, pueda cumplir con sus obligaciones financieras y obtener las tan deseadas utilidades para los trabajadores y los accionistas.

Gracias a Dios, en el 2016, pese a haber sido un tiempo muy complicado, si hemos logrado resultados favorables para mantener la empresa.

El 2017 se presenta menos complicado, esperamos que los diferentes mercados internacionales demanden nuestra flor y podamos ubicar las flores, razón por la cual, pienso que el 2017 será un año para salir adelante, y esperando que los mercados vuelvan a tener un adecuado balance entre oferta y demanda.

Inversiones Futuras

Hay una serie importante de inversiones futuras que se tienen que realizar en Agrogana, las mismas que ya se han comenzado en los primeros meses del 2017.

Crecer en una hectáreas de ranúnculos y anemonas.

Crecer una hectárea de rosas, si es que la liquidez del San Valentin y Madres nos permiten.

Estamos cambiando 70.000 plantas de rosas por variedades nuevas, con una inversión de 150000 dólares. Este cambio se lo va a hacer el Agrogana La Esperanza y nos permite tener variedades nuevas en la empresa.

Doy gracias a DIOS por la oportunidad de haber trabajado un año mas, por haber alcanzado un resultado positivo para la empresa, pues hems podido pasar la crisis en equilibrio y esperamos tener tiempo mejores en el futuro. A Dios le pido que nos de la sabiduría necesaria para que en el 2017 tomemos decisiones adecuadas que le permitan a Agrogana pasra con éxito estos tiempos de crisis prosperar en el futuro.

Un agradecimiento especial a todos los colaboradores de Agrogana, que son el pilar fundamental del trabajo diario.

Un agradecimiento a los accionistas por la oportunidad de representarles en tan distinguida empresa.



Alvaro Espinosa Chiriboga
Gerente General
Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.