

Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.

Informe del año 2015 a los accionistas.

Estimados Accionistas;

En el presente informe pone a consideración de los accionistas los resultados económicos de Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A. Agrogana durante el periodo comprendido en el año 2015.

Entorno

En año 2015 el entorno político y económico del país fue complicado. Se han presentado una serie de problemas internos y externos que han dificultado nuestro negocio de producción y exportación de flores, especialmente en el segundo semestre a partir del 15 de agosto por la activación del volcán Cotopaxi. Internamente hemos tenido excesivas trabas burocráticas, en los diferentes ministerios, municipios, y demás instituciones públicas, que con sus requerimientos a la empresa, hacen que nuestra atención y nuestro trabajo se dirijan hacia el cumplimiento de esos requerimientos, en lugar de que dediquemos nuestro tiempo y nuestro esfuerzo a las actividades propias de nuestro negocio. Definitivamente el ambiente interno no es fácil, estos requisitos burocráticos de los diferentes ministerios, hacen que gran parte de nuestro recurso administrativo se gaste en sortear todos estos trámites que cada vez se van poniendo más difíciles y exigentes. El ambiente poco amigable en el que se tienen que desenvolver las empresas ecuatorianas, hacen que su productividad y su competitividad se vean disminuidas, incrementado por la falta de políticas internacionales que mejoren la presencia de nuestros productos en el mercado internacional, y que la confianza necesaria para continuar con las inversiones, también este reducida.

En el ámbito internacional, la devaluación del euro, devaluación del peso colombiano, por la valorización del dólar en los dos

casos, la falta de un acuerdo comercial con Estados Unidos, y sobre todo la grave crisis política y económica que se presentó en Rusia, han hecho que en el ámbito internacional también se dificulten nuestra actividad, y tengamos que bajar los precios de nuestra flor para seguir vendiendo.

Producción

Para Agrogana, gracias a una excelente productividad, y muy buena calidad, reconocida por nuestros clientes, logramos que en general nuestra producción este vendida a precios más bajos de mercado, pero vendida. Al igual que en años anteriores en el caso de Agrogana, un trabajo constante de calidad y remplazo de variedades, trabajo permanente, nos permitió estar entre las empresas preferidas de los clientes más importantes, lo que ha permitido que en este periodo tengamos números positivos en el balance como lo veremos más adelante.

Agrogana creció este año con la adquisición de una finca del Yambo de aproximadamente siete hectáreas de las cuales cuatro están en producción y se puede crecer dos más, una por cuestiones espacio, construcciones y otras razones similares no se puede sembrar, seguimos con las 18 hectáreas en producción de rosas, las 10 de la finca La Esperanza, y 8 de rosas en Aliaga, además mantenemos las dos hectáreas la producción de Eryngium, y los 6000 M2 de producción comercial de ranúnculos.

En este año mantenemos el JOIN VENTURE con la familia Egas, y la plantación de rosas de 4,5 hectáreas que ellos tienen en Alpamalag.

Manteniendo el siguiente acuerdo;

Agrogana arrienda la plantación y maneja toda la parte técnica y de ventas de esta finca.

El pago del arriendo es un porcentaje de la utilidad después de cubrir todos los gastos.

Las inversiones son realizadas por Agrogana y por la familia Egas, y por el monto que Agrogana invierta en el primer periodo de arriendo, se hace socia de la empresa dueña de la finca.

La finca en Alpamalag tiene 4,5 hectáreas en producción, con las respectivas facilidades, en buen estado.

Se ha cumplido con el proceso de cambio de un 65% de las plantas, en un proceso progresivo.

Por las dificultades del mercado, un periodo de cambio y arreglo de la finca, no estamos obteniendo utilidad, pero la finca se está manteniendo en sus gastos. Aun no en sus inversiones.

Manejando Alpamalag con mucha eficiencia, mucho control en los gastos, y una buena productividad, podemos pasar la crisis, luego del proyecto se vuelve muy interesante, y rentable para Agrogana. Y nos permite crecer.

En Agrogana, al no crecer ya por dos años, se hizo un esfuerzo grande para cambiar de variedades que no estuvieron bien en el mercado, el 2015 se mantiene los cambios de plantas cantidad inferior llegando al 10%. Este constante cambio y renovación de variedades hace que Agrogana gane mercado, pues ahora y más cuando hay tiempos difíciles para comercializar la flor, las variedades nuevas y exclusivas, y productos diferenciados como el ranúnculos y el Eryngium hace que Agrogana tenga un plus en el mercado frente a la competencia de otras fincas.

Además seguimos probando algunos códigos nuevos, con muchos que hemos tenido muy buenos resultados, se le mira mucho potencial en el mercado nos da la oportunidad de crecer en esos códigos, en el algunos lo hemos hecho, y con otros por la falta de espacio, hemos podido crecer, o planificar crecer en el futuro en Alpamalag.

En el año 2015 la producción estuvo muy buena mejor que en los años anteriores, esto por razones de clima, y buen manejo, se logró salvar el resultado pese a los problemas de mercado.

Continuamos con trabajos hechos en fertilización, materia orgánica, aplicaciones foliares de bio-reguladores, manejo de enemigos naturales, manejo de microorganismos benéficos, que nos ha permitido tener buena calidad, mantener una producción estable, y muy buen control de las enfermedades.

Seguimos con el manejo biológico de ácaros, y este se mantiene en la Esperanza y en Aliaga donde ya por dos años se logró eliminar por completo el uso de acaricidas.

Además se ha seguido con el manejo de hongos y bacterias benéficas, en el laboratorio, lo que nos ha dado importantes beneficios en control de enfermedades, y mejoras en el estado general de las plantas

Costos de producción.

En el 2015 sigue aumentando la inflación, increíblemente más aún que en el años anteriores, hubo otro aumento fuerte en los salarios, por décimo año consecutivo

Todos los trabajos que hacemos en la finca, en el manejo de enfermedades, aumento en el rendimiento del personal, etc., son paliativos que nos permiten lograr que nuestro costo de producción este más bajo que nuestro precio de venta promedio. Teniendo en cuenta este incontrolable incremento de costos en un país dolarizado, y con un mercado que es netamente de exportación, en donde los precios de venta no son regulados por los exportadores ecuatorianos, si no por un mercado internacional, la situación se complica y las fincas tienen que trabajar por márgenes muy pequeños, que no siempre son suficientes para que puedan subsistir, y esta ha sido la causa de que algunas fincas salgan del negocio en los últimos años.

Inversiones

La principal inversión fue la adquisición de la nueva finca de quinientos mil dólares y quedando pendiente cincuenta mil para el 2016, pero a este valor se descontará valores de obligaciones

pendientes que corresponden a los vendedores, además del cambio de variedades y ha sido la clave para que los clientes prefieran comprar en nuestra finca.

En los primeros meses de este 2015, se terminó las obras básicas requeridas para aprovechar el agua del pozo. Ahora estamos esperando los respectivos permisos para construir la acometida eléctrica, que nos permita instalar las bombas.

La buena noticia es que esto nos permite pensaren hacer nuevos proyectos en la finca de Aliaga, o crecer en los que ya tenemos. Estamos analizando la posibilidad de crecer una o dos hectáreas de ranúnculos en el 2015.

Ventas e Ingresos

Los ingresos operacionales del año 2015 producto de las ventas de exportación de la empresa principalmente, son de 4.8 millones de dólares, lo que significa que las ventas han disminuido en 5% aproximadamente dólares en relación al año anterior. A pesar de mantenernos dentro del mercado, no hemos podido contra las situaciones adversas exógenas que se nos han presentado.

Al igual que el año anterior, Agrogana se defiende en el mercado, porque sus estrategias para ello le van dando resultados positivos, el ser parte del Comercio Justo, el tener variedades interesantes en el mercado europeo, y productos diferentes en el mercado americano.

Costos

El total de los costos de producción de Agrogana en el año 2015 han aumentado llegando a la cifra de 3.8 millones de dólares, es decir han aumentado un 9% con respecto al año anterior, a pesar de que estos se han controlado al máximo, pero debido a la inflación del país, ha sido imposible bajar más el costo de producción de Agrogana.

Los costos de Administración Ventas y financieros alcanzan un valor de 865 mil dólares, el 12% más. El total de gastos en todo el periodo fue de 5 millones dólares, es decir un incremento del 9.5%.

Resultados

Los resultados brutos obtenidos en la operación del año 2015 es una pérdida de 122524.16 dólares, a consecuencia de los incrementos en los costos de producción y los graves problemas de mercado además de la aplicación del deterioro de la deuda que mantiene COMERESCA con AGROGANA.

Gracias a Dios, en el 2015, pese a haber sido un tiempo muy complicado, si hemos logrado crecer con miras de obtener beneficios en el futuro.

El 2016 se presenta complicado, el mercado mantiene una recesión importante, y cada día es más difícil ubicar las flores, y esperar que todos los mercados vuelvan a tener un adecuado balance entre oferta y demanda.

Inversiones Futuras

Hay una serie importante de inversiones futuras que se tienen que realizar en Agrogana, las mismas que ya se han comenzado en los primeros meses del 2016.

La primera prioridad es terminar el pozo, crecer en dos hectáreas de ranúnculos.

Seguimos cambiando plantas de rosas por variedades nuevas.

Doy gracias a DIOS por la oportunidad de haber trabajado un año mas, por haber alcanzado un resultado si no favorable pero aceptable en medida de los problemas que enfrentamos como empresa, y le pido a EL que nos de la sabiduría necesaria para que en el 2016 tomemos decisiones adecuadas que le permitan a

Agrogana pasa con éxito estos tiempos de crisis y trascender en el tiempo.

Un agradecimiento especial a todos los colaboradores de Agrogana, que son el pilar fundamental del trabajo diario.

Un agradecimiento a los accionistas por la oportunidad de representarles en tan distinguida empresa.



Alvaro Espinosa Chiriboga
Gerente General
Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.