

Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.

Informe del año 2013 a los accionistas.

Estimados Accionistas:

En el presente informe pone a consideración de los accionistas los resultados económicos de Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A. Agrogana durante el periodo comprendido en el año 2013.

Entorno

En año 2013 fue un año bueno en mercado para Agrogana, en general su producción estuvo vendida a precios de mercado. No fue necesariamente así para el general de las fincas, vimos como varias empresas del sector fueron rematadas a otras empresas más grandes, básicamente por problemas económicos, producto de los malos resultados en los años anteriores.

En el caso de Agrogana, un trabajo constante de calidad y remplazo de variedades, trabajo de los años anteriores, nos permitió estar entre las empresas preferidas de los clientes más importantes.

Finalmente nos quedamos sin preferencias arancelarias en EEUU, lo que nos ha puesto en desventaja contra Colombia y el mismo mercado africano.

Esta situación hará en los meses de verano que el mercado de Norte América se nos haga difícil.

Además se está negociando, un poco tarde, las preferencias arancelarias con la Comunidad Europea, esperamos que estas negociaciones terminen con éxito, caso contrario no podremos competir en el mercado europeo con las flores africanas.

El ambiente interno no es fácil, requisitos burocráticos de los diferentes ministerios, hacen que gran parte de nuestro recurso administrativo se gaste en sortear todos estos trámites que cada vez se van poniendo más difíciles y exigentes. El ambiente poco amigable en el que se tienen que desenvolver las empresas ecuatorianas, hacen que su productividad y su competitividad se vean disminuidas, y que la confianza necesaria para continuar con las inversiones, también este reducida.

Esperamos que en los años siguientes, el gobierno se de cuenta de la importancia que tienen las empresas agrícolas que generan mucho trabajo, y

contribuyen a la economía con ingreso de divisas y cambie su política actual por una política de apoyo y trabajo conjunto.

Producción

Agrogana dejó de crecer por falta de espacio, en este año seguimos con las 18 hectáreas en producción de rosas, las 10 de la finca La Esperanza, y 8 de rosas en Aliaga, además mantenemos las dos hectáreas la producción de Eryngium, y los 6000 M2 de producción comercial de ranúnculos.

Para considerar un crecimiento futuro, sería necesario abrir una nueva finca, donde podamos desarrollar los nuevos crecimientos y proyectos. Hasta el momento no hemos avanzado nada en este sentido.

Al no crecer como todos los años, se hizo un esfuerzo grande para cambiar de variedades que no estuvieron bien en el mercado, el 2013 se cambiamos 170000 plantas cantidad superior a los años anteriores. Este constante cambio y renovación de variedades hace que Agrogana gane mercado, pues ahora y más cuando hay tiempos difíciles para comercializar la flor, las variedades nuevas y exclusivas, y productos diferenciados como el ranúnculos y el eryngium hace que Agrogana tenga un plus en el mercado frente a la competencia de otras fincas.

Hemos firmado un acuerdo con Plantas Continental para producir una hectárea de sus variedades de la línea MAYRA ROSE, rosas tipo jardín, para las cuales hemos logrado un mercado de nicho a precios muy buenos.

Además hemos probado algunos códigos nuevos, con los que hemos tenido muy buenos resultados, y el mercado nos exige crecer en las mismas variedades, en algunos lo hemos hecho, sin embargo, por la falta de espacio, no hemos podido crecer en todos los códigos que tuvieron éxito.

En el año 2013 la producción no estuvo tan buena como en los años anteriores, esto por razones de clima, y es muy general en todas las fincas del sector. Esto ayudó a que el mercado se mantenga bien a pesar de la pérdida del ATPDA.

Continuamos con trabajos hechos en fertilización, materia orgánica, aplicaciones foliares de bioreguladores, manejo de enemigos naturales, manejo de microorganismos benéficos, que nos ha permitido tener buena

calidad, mantener una producción estable, y muy buen control de las enfermedades.

Nuestra productividad fue de 0.91 rosas por planta por mes.

Seguimos con el manejo biológico de ácaros, y este se mantiene con un 100% de éxito en la Esperanza y un 100% de éxito en Aliaga donde en este año se logro eliminar por completo el uso de acaricidas.

Además se ha seguido con el manejo de hongos y bacterias benéficas, en el laboratorio, lo que nos ha dado importantes beneficios en control de enfermedades, y mejoras en el estado general de las plantas.

Tuvimos problemas de Produccion en Aliaga, debido a la falta de lluvias del último trimestre, los reservorios se secaron, y tuvimos que usar el agua de la hacienda Aliaga, que como sabemos esta tiene un alto contenido de boro, lo que fue muy perjudicial para las plantas, ocasionando intoxicación y graves pérdidas en la productividad de las plantas.

Costos de producción.

En el 2013 sigue aumentando la inflación, increíblemente más aún que en el año 2010, el 2011, y 2012 otro aumento fuerte en los salarios, por sexto año consecutivo, el salario digno, impuesto a la salida de divisas, ocasiona que los costos de producción sigan y sigan aumentado.

Todos los trabajos que hacemos en la finca, en el manejo de enfermedades, aumento en el rendimiento del personal, etc., son paliativos que nos permiten lograr que nuestro costo de producción este más bajo que nuestro precio de venta promedio.

Teniendo en cuenta este incontrolable incremento de costos en un país dolarizado, y con un mercado que es netamente de exportación, en donde los precios de venta no son regulados por los exportadores ecuatorianos, si no por un mercado internacional, la situación se complica y las fincas tienen que trabajar por márgenes muy pequeños, que no siempre son suficientes para que puedan subsistir, y esta ha sido la causa de que algunas fincas salgan del negocio en los últimos años.

Inversiones

La principal inversión hecha de Agrogana en el año anterior fue el cambio de variedades, esta inversión se calcula en el orden de los 350000 dólares, y ha sido la clave para que los clientes prefieran comprar en nuestra finca .

Además se ha invertido en renovar los invernaderos, se está cambiando los invernaderos de madera por metal, y otros de madera por madera. Este cambio de invernaderos esta dentro de un plan de 7 años en que el 100 % de los invernaderos de la finca estén renovados en invernaderos de metal.

Otra inversión importante fue la construcción de un reservorio de 50000 metros cúbicos, que lamentablemente no se lo ha podido llenar hasta la actualidad, debido a la escasez de lluvias con la que hemos vivido estos últimos 10 meses.

Vamos a tener que hacer más inversiones, para asegurarnos de que la Finca Aliaga tenga suficiente cantidad de agua de calidad.

Ventas e Ingresos

Los ingresos operacionales del año 2013 producto de las ventas de exportación de la empresa principalmente, son de 4504818,93 dólares, lo que significa que las ventas han aumentado significativamente en un 25% en relación a los años anteriores. Este incremento de ventas se debe a que en el año anterior tuvimos las 18 hectáreas en producción, mas el ranúnculo y el eryngium. También a que logramos mantener una alta aceptación en el mercado, producto de las variedades nuevas, gracias a lo cual hemos aumentado nuestro precio de ventas en 3 centavos por botón, es decir llegamos ya a l promedio de los 44 centavos.

Al igual que el año anterior, Agrogana se defiende en el mercado, porque sus estrategias para ello le van dando resultados positivos, el ser parte del Comercio Justo, el tener desarrolladas las ventas en Rusia, el tener variedades interesantes en el mercado europeo, y productos diferentes en el mercado americano.

En este año tuvimos un grave problema con el cliente Fressko, cliente ya de muchos años, que nos quedo debiendo 240000 dólares, que compro en día de la mujer y no ha pagado.

El cliente ofrece una forma de pago a largo plazo, que esperamos que se cumpla. Hasta el día de hoy, la deuda a disminuido en 50000 dólares

aproximadamente, y ofrece seguir pagando 8000 dólares mensuales, a cambio nos pide que le sigamos vendiendo flor, lo que estamos haciendo, asegurándonos el pago por anticipado.

Costos

El total de los costos de Agrogana en el año 2013 han aumentado llegando a la cifra de 4316595,27 dólares, a pesar de que estos se han tratado de controlar al máximo, pero debido a la inflación del país, ha sido imposible bajar más el costo de producción de Agrogana.

Donde se registra un aumento importante es en la mano de obra, actualmente se está trabajando con 9 personas por hectárea, sin contar los empleados administrativos, lo que si significa una reducción comparado con años anteriores en que se trabajaba con 10 y 12 personas por hectárea. Sin embargo pese a este gran esfuerzo, seguimos subiendo nuestro costo de mano de obra en la finca.

Resultados

Los resultados brutos obtenidos en la operación del año 2013 son de 200934.42 dólares, es una utilidad superior a la del año anterior a pesar de los incrementos en los costos de producción y los graves problemas de mercado.

La utilidad que se puede repartir finalmente es de 114,570 dólares luego de todas las deducciones a trabajadores, los impuestos y reservas legales.

Esperamos para los próximos años seguir poder mejorando los niveles de rentabilidad de la empresa, para lo cual tendremos que trabajar en mejorar aun mas, los niveles de productividad, seguir controlando más los costos de producción, y seguir incrementando poco a poco nuestro precio promedio de ventas.

El nivel de endeudamiento también sigue disminuyendo considerablemente, el monto total de deuda bancaria de Agrogana es de 300.000 dólares aproximadamente.

Esta deuda actualmente esta de la siguiente forma:

LAAD	205000 dólares.
Produbanco	94000 dólares.

Estamos construyendo un reservorio de agua en Aliaga, con capacidad de 46000 metros 3, y costo aproximado de 90000 dólares.

Estamos renovando 2 hectáreas invernaderos de madera Agrogana, La Esperanza, que los estamos renovando por metal, con una inversión de 120000 dólares.

Estamos cambiando 170000 plantas de rosas por variedades nuevas, con una inversión de 289000 dólares.

Reemplazamos la manguera de goteo de toda la finca La Esperanza con una inversión de 40000 dólares.

Estamos cambiando los plásticos de 8 hectáreas, dentro del proceso normal de la finca.

En todas estas inversiones se está creciendo y fortaleciendo a la empresa de cara al futuro, aun que por el momento causen una relativa iliquidez.

Señores Accionistas les agradezco mucho por la confianza que me han brindado, es mi compromiso trabajar por los mejores intereses y el desarrollo óptimos de Agrogana.

Agradezco A Dios por todas las bendiciones que nos ha dado en la Empresa y pido su ayuda para que nos ayude a encontrar el camino al éxito.



Alvaro Espinosa Chiriboga
Gerente General
Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.