

# **Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.**

## **Informe del año 2011 a los accionistas.**

Estimados Accionistas:

Al Igual que en el año 2010, el 2011 fue un año muy bueno para el mercadeo de nuestras rosas, salvo por cortos períodos de tiempo, donde no hubo mercado y se tuvo que botar flor, la mayoría de semanas si logramos ubicar nuestra producción.

La producción aumenta, producto del crecimiento, pero los problemas de clima se repiten, y no logramos que las plantas den su máxima capacidad de producción, y podemos afirmar que el 2011 fue bastante duro por situaciones de clima frío en unos meses y lluvioso en otros, lo que hizo que la productividad general de la finca baje considerablemente, pues los ciclos se alargaron y la brotación fue menor los meses del verano, al igual que en los mismos meses del 2010 también hubo fuertes ataques de enfermedades fungosas hicieron que se pierda mucha producción potencial en los meses de abril y mayo por excesos de lluvia.

Todo esto implico una baja de producción equivalente al 19 % menor a lo que estaba presupuestado.

Los precios de mercado han contribuido en buena parte a que esta disminución de producción se compense con ventas, haciendo que en parte, el impacto en el resultado final, sea que la empresa tenga un resultado positivo.

### **Producción**

En este año ya contamos con 15 hectáreas en producción de forma permanente, las 10 de la finca La Esperanza en donde no ha habido cambios en los últimos 4 años, y 5 en Aliaga, se hizo un esfuerzo grande para cambiar de variedades que no estuvieron bien en el mercado, el 2011 fue el año en que mas cantidad de plantas se ha cambiado por variedades nuevas. Con este crecimiento ya llegamos a 15 hectáreas, pero con tantos cambios la producción fue de promedio fue de 13 hectáreas.

Se ha sembrado 138000 plantas de nuevas variedades, haciendo un esfuerzo grande para que Agrogana este actualizada, y mantenga el interés de sus clientes, lo que siempre da resultados positivos en nuestros mercados, especialmente en Europa y Rusia.

Las Variedades que se sembraron en el 2010 fueron Encanto, Wimblenton, Mosaico, Roseberry, Hearts, Joyce, Jadis, Totem y Cubana y Red Paris, estas nos han dado un buen empujon en las ventas del 2011.

Las variedades que se sembraron en el 2011 fueron, Art Deco, Mamy Blue, Deep Purple, Nena, Nina, White Chocolate, Rock Fire, todas estas comenzarán su producción en el 2012.

En el año 2011 mantuvimos una productividad de 0.86 rosas por planta por mes, bastante menor a la productividad de 1 que se alcanzado en otros años, esto principalmente por razones de clima, y afecta a la generalidad de fincas, no es un problema particular de Agrogana

En el año 2010 se comenzó a trabajar con enemigos naturales de los ácaros, una producción propia de Ambicellus y Phytocellus, esto tuvo un resultado muy interesante en el control de ácaros, que ha sido una de las plagas que más han costado en controles y daños causados a la flor. Este proyecto con el éxito obtenido, ahorra en costos de fumigación de acaricidas 36000 dólares anuales, aproximadamente, y lo que es más importante disminuye dramáticamente el uso de tóxicos en la plantación.

### **Costos de producción.**

Sigue aumentando la inflación, increíblemente más aún que en el año 2010, otro aumento fuerte en los salarios, por quito año consecutivo, el salario digno, ocasiona los costos de producción sigan y sigan aumentado. Además, en los primeros meses de año anterior hubo fuertes incrementos en los costos de fertilizantes, plásticos, y en general todos los insumos, porque el gobierno incrementó impuestos que han rebotado en una inflación muy alta.

Teniendo en cuenta este incontrolable incremento de costos en un país dolarizado, y con un mercado que es netamente de exportación, en donde los precios de venta no son regulados por los exportadores ecuatorianos, si

no por un mercado internacional, la situación se complica y las fincas tienen que trabajar por márgenes muy pequeños, que no siempre son suficientes para que puedan subsistir, y esto a ocasionado que algunas fincas salgan del negocio en los últimos años.

### **Inversiones**

En el año 2011 y principios del 2012 se creció 20000 metros cuadrados de rosas en Aliaga, además de incrementar el área de producción de Eryngium, lo que permite que completemos las 7,5 hectáreas en Aliaga dando un total para Agrogana de 17,5 hectáreas

Además seguimos desarrollando el proyecto, que es el cultivo de Ranúnculos, después de largas pruebas se ha encontrado las variedades que se adaptan muy bien a la altitud y clima de Aliaga, por lo que se decidió importar material de Italia y arrancar un cultivo comercial. Ahora a partir de mayo del 2012, se lo está vendiendo en el mercado de Estados Unidos, y funciona bien.

En la actualidad ya se encuentra sembrada la primera etapa. Además y como ya es costumbre todos los años, en el 2011 también se han cambiado variedades, más que en años anteriores siendo esta una inversión superior a los 350.000 dólares en plantas y regalías.

Se construyó la ampliación de la bodega de postcosecha que tanta falta hacía desde tiempo atrás, la inversión de 12000 dólares. Con esta ampliación ya tenemos bodega de post cosecha para trabajar sin problemas los crecimientos actuales y futuros, hasta 18 hectáreas y poder almacenar cartón para tres meses de producción.

### **Ventas e Ingresos**

Se vendieron 9224780 botones lo que significó un ingreso de \$ 3632153 dólares lo que implica un promedio de 39 cts. Por botón.

Como lo mencione anteriormente, la baja productividad general del mercado, tuvo como consecuencia que el precio internacional del mercado mejore significativamente, logrando una recuperación parcial de las ventas. Dentro de este total de ventas, (al igual que el total de gastos) están incluidas las ventas de Alpamala, hasta el mes de Julio y parte de Agosto en donde se terminó con el convenio de ventas, y Toshka Alpamala van a vender de forma independiente a Agrogana.

Este consistente incremento del precio que se repite año tras año, se debe a varios factores, tales como; la baja disponibilidad de flor en el mercado, el haber crecido consistentemente en el mercado ruso que tiene a excelentes precios, comenzar a vender cantidades importantes en el mercado fair trade a muy buenos precios, una selección mejor de los clientes, y las ventas directas en EEUU.

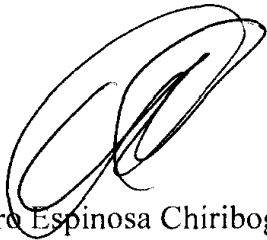
## **Resultados**

Los resultados obtenidos en la operación del año 2011 son de 80596,72 dólares, es una utilidad buena, muy parecida a la del año anterior, y aunque contablemente estos son los resultados, en realidad la utilidad es superior, porque el reevalúo que se hizo a la empresa en el año 2010, un reevalúo en papeles no aumentó las depreciaciones, y esto restó la utilidad de Agrogana ante los socios, pero no ante el SRI quien no reconoce estos gastos como deducibles por lo que terminamos pagando impuestos muy superiores, si comparamos con la utilidad que les quedó a los socios. Esta utilidad es bastante menor a lo esperado, debido principalmente a la baja productividad que obtuvimos.

La utilidad que se puede repartir finalmente es de 22829,49 luego de todas las deducciones a trabajadores y el alto impuesto que nos toco afrontar. Esperamos para los próximos años poder mejorar los niveles de rentabilidad de la empresa, para lo cual tendremos que trabajar en mejorar los niveles de productividad, controlar más los costos de producción, seguir y mejorar la buena labor de ventas.

Además está proyectado que en el 201 vamos a invertir y crecer en el nuevo producto, el ranúnculo, esperamos que esto nos ayude a aumentar nuestro nivel de ventas.

Señores Accionistas les agradezco mucho por la confianza que me han  
brindado, es mi compromiso trabajar por los mejores intereses y el  
desarrollo óptimos de Agrogana.  
Agradezco A Dios por todas las bendiciones que nos ha dado en la  
Empresa y pido su ayuda para que nos ayude a encontrar el camino al éxito.

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a final horizontal stroke, positioned above the printed name.

Alvaro Espinosa Chiriboga  
Gerente General  
Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.