

Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.

Informe del año 2012 a los accionistas.

Estimados Accionistas:

En el presente informe pone a consideración de los accionistas los resultados económicos de Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A. Agrogana durante el periodo comprendido en el año 2012.

Entorno

Existe cierta incertidumbre en el mercado de flores ecuatorianas, y esta incertidumbre a afectado los mercados, y a los clientes.

En el año 2012 aún contamos con las preferencias arancelarias, tanto en Europa como en Estados Unidos, pero con la posibilidad de que estas terminen en el año 2013, los clientes han comenzado a mirar otros mercados como Colombia y Kenia, estos países han incrementado sus inversiones, su producción ha subido y esto ha hecho que en los meses finales del 2012 el mercado se sature de flores, los precios caigan dramáticamente y una gran parte de la producción no se logre vender.

Además el costo de los insumos y la mano de obra han seguido en constante incremento, y los controles de los diferentes estamentos gubernamentales han hecho que nuestro costo de producción aumente entre el 10 y el 15 % por cuarto años consecutivo.

Producción

Agrogana ha seguido creciendo y ha seguido invirtiendo y en este año ya contamos con 18 hectáreas en producción de rosas, las 10 de la finca La Esperanza, y 8 de rosas en Aliaga, además incrementamos a dos hectáreas la producción de Eryngium, y tenemos ya 6000 M2 de producción comercial de ranúnculos.

Como todos los años ya es costumbre se hizo un esfuerzo grande para cambiar de variedades que no estuvieron bien en el mercado, el 2012 se cambiaros 150000 plantas cantidad parecida a los años anteriores. Este constante cambio y renovación de variedades hace que Agrogana gane mercado, pues ahora y

más cuando hay tiempos difíciles para comercializar la flor, las variedades nuevas y exclusivas, y productos diferenciados como el ranúnculo y el eryngium hace que Agrogana tenga un plus en el mercado frente a la competencia de otras fincas.

Las Variedades que se sembraron en el 2011 y principios del 2012, en la parte del crecimiento, y en el cambio de variedades fueron Hot Paris, Doña Natalia, Modie Blues, Deep Purple, Rock Fire, Nina, Pink Love entre otras, estas nos han dado un buen empujón en las ventas del 2012.

Las variedades que se sembraron en el 2011 fueron, Art Deco, Mamy Blue, Deep Purple, Nena, Nina, White Chocolate, Rock Fire, todas estas comenzarán su producción en el 2012.

En el año 2012 la producción fue más alta que en los años anteriores, trabajos hechos en fertilización, materia orgánica, aplicaciones foliares de bioreguladores, y manejo y clima en general, subimos nuestra productividad de 0.86 rosas por planta por mes, en promedio de años anteriores a 0.99 rosas planta mes.

Seguimos con el manejo biológico de ácaros, y este se mantiene con un 100% de éxito en la Esperanza y un 80% de éxito en Aliaga donde aún falta por mejorar.

Además se ha seguido con el programa de hongos y bacterias benéficas, donde se encuentran importantes beneficios en control de enfermedades, y mejoras en el estado general de las plantas.

Costos de producción.

En el 2012 sigue aumentando la inflación, increíblemente más aún que en el año 2010 y el 2011, otro aumento fuerte en los salarios, por sexto año consecutivo, el salario digno, impuesto a la salida de divisas, ocasiona que los costos de producción sigan y sigan aumentado. Además, en los primeros meses de año anterior hubo fuertes incrementos en los costos de fertilizantes, plásticos, y en general todos los insumos, porque el gobierno incrementó impuestos que han rebotado en una inflación muy alta.

Teniendo en cuenta este incontrolable incremento de costos en un país dolarizado, y con un mercado que es netamente de exportación, en donde los precios de venta no son regulados por los exportadores ecuatorianos, si no por un mercado internacional, la situación se complica y las fincas tienen que

trabajos por márgenes muy pequeños, que no siempre son suficientes para que puedan subsistir, y esto a ocasionado que algunas fincas salgan del negocio en los últimos años.

Inversiones

A principios del 2012 se creció 20000 metros cuadrados de rosas en Aliaga, además de incrementar el aérea de producción de Eryngium, lo que permite que completemos las 8 hectáreas en Aliaga dando un total para Agrogana de 18, hectáreas de rosas 0,6 de ranúnculos y 2 de rosas.

Además seguimos adelante con el programa de Ranúnculos , las variedades Italianas de Bianqueri se han adaptado muy bien a Aliaga y hoy día se tiene un producto de alta calidad apeticido por los Wholesales Americanos. Ahora a partir de mayo del 2012, se lo está vendiendo en el mercado de Estados Unidos, y funciona bien, y tiene un potencial de crecimiento.

Además y como ya es costumbre todos los años, en el 2011 también se han cambiado variedades, más que en años anteriores siendo esta una inversión superior a los 250.000 dólares en plantas y regalías.

Ventas e Ingresos

Los ingresos operacionales del año 2012 producto de las ventas de exportación de la empresa principalmente, son de 3665452,33 dólares, lo que significa que las ventas se han mantenido similares a las del 2011. Pero en este año son ventas solo de Agrogana, puesto que se dejo de comercializar la flor de Alpamalag.

Como lo mencione anteriormente, la alta productividad general de las fincas ecuatorianas, el desarrollo de Kenia Etiopia y de Colombia, tuvo como consecuencia que el precio internacional del mercado disminuya significativamente, logrando una recuperación parcial de las ventas por el volumen exportado a pesar de que hay una caída en el precio de 4%.

Agrogana se defiende en el mercado, porque sus estrategias para ello le van dando resultados positivos, el ser parte del Comercio Justo, el tener desarrolladas las ventas en Rusia, el tener variedades interesantes en el mercado europeo, y productos diferentes en el mercado americano.

Costos

El total de los costos de Agrogana en el año 2012 es de 3535677,41 dólares, estos se han tratado de controlar al máximo, pero debido a la inflación del país, ha sido imposible bajar más el costo de producción de Agrogana.

Donde se registra un aumento importante es en la mano de obra, actualmente se está trabajando con 9 personas por hectárea, sin contar los empleados administrativos, lo que si significa una reducción comparado con años anteriores en que se trabajaba con 10 y 12 personas por hectárea. Sin embargo pese a este gran esfuerzo, seguimos subiendo nuestro costo de mano de obra en la finca.

Resultados

Los resultados obtenidos en la operación del año 2012 son de 129774,92 dólares, es una utilidad buena, superior a la del año anterior,

La utilidad que se puede repartir finalmente es de 62551,58 dólares luego de todas las deducciones a trabajadores y el alto impuesto que nos toco afrontar. Esperamos para los próximos años poder mejorar los niveles de rentabilidad de la empresa, para lo cual tendremos que trabajar en mejorar los niveles de productividad, controlar más los costos de producción, seguir y mejorar la buena labor de ventas.

El nivel de endeudamiento también a disminuido considerablemente, el monto total de deuda bancaria es de 440.000 dólares.

Inversiones Futuras

Hay una serie importante de inversiones futuras que se tienen que realizar en Agrogana, las mismas que ya se han comenzado en los primeros meses del 2013.

Estamos construyendo un reservorio de agua en Aliaga, con capacidad de 46000 metros 3, y costo aproximado de 90000 dólares.

Estamos renovando 2 hectáreas invernaderos de madera Agrogana, La Esperanza, que los estamos renovando por metal, con una inversión de 120000 dólares.

Estamos cambiando 170000 plantas de rosas por variedades nuevas, con una inversión de 289000 dólares.

Reemplazamos la manguera de goteo de toda la finca La Esperanza con una inversión de 40000 dólares.

Estamos cambiando los plásticos de 8 hectáreas, dentro del proceso normal de la finca.

En todas estas inversiones se está creciendo y fortaleciendo a la empresa de cara al futuro, aun que por el momento causen una relativa iliquidez.

Señores Accionistas les agradezco mucho por la confianza que me han brindado, es mi compromiso trabajar por los mejores intereses y el desarrollo óptimos de Agrogana.

Agradezco A Dios por todas las bendiciones que nos ha dado en la Empresa y pido su ayuda para que nos ayude a encontrar el camino al éxito.



Alvaro Espinosa Chiriboga
Gerente General
Agroganadera Espinosa Chiriboga S.A.