ECOLOGÍA Y ENERGÍA ECOENERGY CIA. LTDA.

INFORME ANUAL DEL GERENTE

FECHA: 07 de Marzo del 2014

En mi calidad de Gerente General de la compañía **ECOLOGÍA Y ENERGÍA ECOENERGY CIA. LTDA.**, me es grato poner a consideración de los señores accionistas el presente informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2013:

1. Durante el ejercicio económico correspondiente al año 2013, la compañía ha tratado de mantenerse en marcha de acuerdo a los parámetros establecidos por la Junta General de socios, habiéndose cumplido parcialmente en el aspecto económico, lográndose mayormente los objetivos de venta propuestos, conservando el posicionamiento de marca, desarrollo de nuevos productos e implementando la reestructuración en el plano administrativo que tenía por objeto la optimización del personal y su trabajo.

2. Durante el ejercicio económico correspondiente al año 2013, se registró un leve incremento de alrededor del 4% en ventas con respecto al año 2012. Se siente el hecho de que no se ha recuperado clientes en la ciudad de Guayaquil debido al cierre de las oficinas en esa ciudad. Durante este año se registra también rotación en el personal de ventas lo que complica la continuidad de la gestión. No se ha crecido en el área industrial pues no se cuenta con un personal especializado en el área, sin embargo se ha determinado que los esfuerzos que se realicen se concentren en el segmento de consumo masivo y concesionarios en donde los ciclos de venta son un poco más cortos en relación a la gestión de venta industrial.

3. Respecto al desarrollo de nuevos productos planteado el equipo técnico y de mercadeo trabajó arduamente y a partir del segundo semestre se sacaron al mercado:

QUALCO TIRES ABRILLANTADOR LLA
QUALCO SHINE SILICONA 400ML.
KIT CUIDA TU AUTO QUALCO
SHAMPOO QUALCO 4R SILICONADO 4
KIT VIAJERO QUALCO

   En cuanto a los productos dirigidos para taller se ha empezado a consolidar la venta de nuestro limpiador de inyectores vía cánister, debido a su diferenciación en calidad, precio competitivo y la falta de productores locales. En los insumos de lavada definitivamente se concluye que es un segmento difícil en el que prevalece el precio más que calidad razón por la cual no se ha logrado incrementos significativos de venta en ello.

4. En el tema administrativo, se continuó con la optimización de personal, terminando el año con una reducción considerable del mismo.

5. En el tema financiero contable, se continúa la gestión de un contador auditor externo y un auxiliar interno, evidenciándose una mejora en la gestión respecto al año pasado, aún evidenciándose errores de la anterior contadora.

6. Durante el período 2013 se registra un resultado económico menor al previsto debido a los antecedentes expuestos, lo cual visualiza que es necesario fortalecer el área de ventas y mercadeo, se estima además que debe desarrollarse mayor cantidad de productos que se estime tengan alta rotación en los canales comerciales existentes.

   Por lo expuesto anteriormente se recomienda a la Junta General de la compañía, que durante el ejercicio económico en curso, se modifiquen algunas estrategias:

   a) Es necesario capitalizar la empresa de tal forma que se sugiere un aporte adicional de los socios que permita inyectar capital fresco y mejorar los indicadores económicos.
   b) Se requiere una diversificación de la línea de productos en todos los segmentos atacados.

   Es el deseo de esta Gerencia General que las cosas sigan mejorando para el próximo ejercicio económico y que podamos tener un repunte en las ventas y ante todo receptar los beneficios de la explotación de los nuevos productos que permitan tener una línea más fuerte.

Muy atentamente,

Ing. Pablo Cárdenas Suquillo.
GERENTE GENERAL.