

ECOLOGÍA Y ENERGÍA ECOENERGY CIA. LTDA.

INFORME ANUAL DEL GERENTE

FECHA: 18 de Marzo del 2013

En mi calidad de Gerente General de la compañía **ECOLOGÍA Y ENERGÍA ECOENERGY CIA. LTDA.**, me es grato poner a consideración de los señores accionistas el presente informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2012:

1. Durante el ejercicio económico correspondiente al año 2012, la compañía ha tratado de mantenerse en marcha de acuerdo a los parámetros establecidos por la Junta General de socios, habiéndose cumplido parcialmente en el aspecto económico, lográndose los objetivos de venta propuestos en forma parcial, conservando el posicionamiento de marca e implementando la reestructuración en el plano administrativo que tenía por objeto la optimización del personal y su trabajo.
2. Durante el ejercicio económico correspondiente al año 2012, se registró un decremento en ventas de alrededor del 24% con respecto al año 2011, debiéndose a varios factores entre ellos principalmente la pérdida de clientes en la ciudad de Guayaquil debido al cierre de las oficinas en esa ciudad y al incremento de octanaje en las gasolineras a nivel nacional que ocasionó que las ventas en las gasolineras disminuyeran considerablemente hasta en un 50% en ciertos puntos. Tuvo un efecto negativo adicional la salida del jefe de ventas y rotación de personal en el puesto de asistente de ventas, ocasionando que no se les diera el adecuado seguimiento a ciertos clientes. En la parte industrial no hubo crecimiento, encontrándose varios problemas debido a un mal desenvolvimiento de parte de la persona encargada de la cartera de clientes industriales.
3. Respecto al desarrollo de nuevos productos planteado como sugerencia al término del año 2011 se sacaron al mercado aditivo para motos, aditivo limpia parabrisas, aditivo limpia inyectores para taller y se trabajó en el desarrollo de limpia frenos. Al finalizar el año, el limpia parabrisas presenta una buena rotación en los puntos de venta y un leve aporte en cuanto al aditivo para motos. En cuanto a los productos dirigidos para taller estos no han tenido éxito, debido a que no se tiene un claro conocimiento del mercado y se ve la necesidad de tener una mayor gama de productos para este segmento.
4. En el tema administrativo, se continuó con la optimización de personal, terminando el año con una reducción considerable del mismo.
5. En el tema financiero contable, se evidenciaron muchos errores en la gestión de parte de la contadora y el gerente administrativo, por lo cual se contrató a un auditor contador externo que permitió empezar con un redireccionamiento de las actividades.

6. Durante el período 2012 se registra un resultado económico menor al previsto, debido a los antecedentes comentados anteriormente, se estima que de cumplirse con el desarrollo de productos descrito y un mayor conocimiento de mercado especialmente en talleres, se lograría en el año en curso mejorar la rentabilidad de la empresa.

Por lo expuesto anteriormente se recomienda a la Junta General de la compañía, que durante el ejercicio económico en curso, se modifiquen algunas estrategias:

- a) Es necesario capitalizar la empresa de tal forma que se sugiere un aporte adicional de los socios que permita inyectar capital fresco y mejorar los indicadores económicos.
- b) Se requiere una diversificación de la línea de productos en todos los segmentos atacados
- c) Se requiere seguir con la reestructuración administrativa y optimización de personal que busque optimizar la nómina.

Es el deseo de esta Gerencia General que las cosas sigan mejorando para el próximo ejercicio económico y que podamos tener un repunte en las ventas y ante todo receptor los beneficios de la explotación de los nuevos productos.

Muy atentamente,



Ing. Pablo Cardenas Suquillo.
GERENTE GENERAL.