

Quito, 27 de marzo del 2018

Señores  
ACCIONISTAS DE  
DELIBUENO CIA.LTDA.  
Presente

### **INFORME ADMINISTRATIVO DEL GERENTE 2017**

Estimados Socios:

En cumplimiento a mi obligación como Gerente y de acuerdo a lo contemplado en la Ley de Compañías, detallo a continuación un informe de actividades tanto de carácter económico como administrativo del periodo 2017.

En este año continúa la recesión económica por la que atraviesa el país, sin embargo en comparación con el año 2016 la disminución en las ventas no fue tan alta con relación al decrecimiento en ventas de los últimos cuatro años, ya que las ventas disminuyeron en un 3.6% con relación a los ingresos del año 2016.

Sin embargo pese a que la situación es adversa se han mantenido los sistemas de control interno de todos los gastos tanto fijos como variables. Se han ajustado ciertos gastos como recorte de nómina, negociación del canon de arrendamiento, en ese punto se logró una rebaja del 10% del rubro, sin embargo sigue siendo uno de los rubros que tiene mayor peso en nuestros resultados; de la misma manera se continúan analizando todo tipo de gastos a fin de mantener un nivel de rendimiento sostenible.

El resultado final del ejercicio 2017 arrojó una utilidad del 1.52% con relación a las Ventas, algo superior a la utilidad del año 2016 que fue del 1.3%

#### **ADMINISTRATIVO-LABORAL**

Con relación a la organización interna de la empresa, se continúa con los parámetros de administración y control instaurados, los mismos que han ayudado a la optimización de los recursos de la empresa y a mantener un control aceptable en las diferentes áreas, sin embargo siempre se reajustan procedimientos de acuerdo a las necesidades que se van presentado en el día a día del trabajo hasta llegar cada vez a obtener mejores resultados.

En el ámbito laboral la empresa cumple con lo dispuesto en el Código de Trabajo y demás normativas de carácter laboral.

Durante el años 2017 contamos con un promedio de 22 personas en nómina.

Las obligaciones laborales y de seguridad social han sido cumplidas a cabalidad.

#### **TRIBUTARIO, LEGAL Y CONTABLE**

- La Compañía cuenta con todos los Permisos de Funcionamiento de conformidad con las normas legales vigentes.
- Las obligaciones tributarias están cumplidas en su totalidad en los plazos y fechas establecidas.

- Las prácticas contables seguidas por la Compañía en la preparación de sus Estados Financieros son de acuerdo a las exigencias legales

- Las cifras presentadas en los Estados Financieros guardan correspondencia con las asentadas en los registros contables, éstas son confiables y han sido elaboradas de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador.

Siendo de esta manera, posible establecer con objetividad los resultados obtenidos en los Estados Financieros adjuntos.

### **RESULTADOS ECONOMICOS-FINANCIEROS**

Los Estados Financieros cortados al 31 de diciembre del 2017 arrojan la siguiente información económica financiera:

TOTAL ACTIVOS:	\$ 431.375,37
TOTAL PASIVOS:	\$ 287.935,02
TOTAL PATRIMONIO:	\$ 143.440,35
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 10.722,44
(-) PARTICIPACION TRABAJADORES	\$ 1.608,37
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	19.086,71
UTILIDAD GRAVABLE	28.200,78
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO:	\$ 6.204,17
RESERVA LEGAL	\$ 145,50
UTILIDAD EJERCICIO A DISTRIBUIR	\$ 2.764,41

### **POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2018:**

Para el año 2018 se re-diseñarán estrategias de ventas encaminadas a diversificar los grupos de clientes y promocionar otros platos en el menú; se analizará la carta-menú a fin de eliminar los platos de menor salida y potenciar los de mayor acogida; así mismo se impulsará y promocionará el Restaurante en los horarios en que la afluencia es mínima como los desayunos y las tardes.

Cabe concluir agradeciéndoles por la confianza depositada en mi gestión y dejo constancia de mi compromiso por seguir brindando nuevas propuestas que permitan continuar avanzando en este año con mayores retos.

Atentamente,

  
VICTORIA REQUENA  
GERENTE GENERAL RESTAURANTE MI COCINA  
DELIBUENO CIA. LTDA.