SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
10 ABR. 2012
OPERADOR 10
QUITO

INFORME DE GERENTE

SEÑORES ACCIONISTAS:

En el año 2011 no se ha presentado ningún cambio en cuanto a expectativas creadas el año anterior, por lo que no hemos considerado prudente el realizar inversiones; más bien se han evaluado e implementado herramientas para darle fortalezas y coberturas legales a la empresa.

En cuanto a los resultados económicos de este año 2011, podemos indicar que se tiene una perdida reflejada en los balances financieros de $2.516,42, la misma se debe principalmente a los siguientes aspectos:

1. Se ha incrementado el valor de nuestros servicios en un 5,75%, en relación al año inmediato anterior, considerando tan solo el incremento de sueldos decretado por el gobierno; facturándose en el año $ 354.177,90 entre 12 clientes.

2. En el primer trimestre perdimos dos clientes: en febrero Mundo Motriz S.A., por decisión e intereses de la nueva gerencia, se trataba de un cliente bastante rentable, y en el mes de abril el Hospital San José Obrero por un recorte en el presupuesto, aunque no se trataba de un puesto rentable, permitía distribuir los costos indirectos.

3. En el mes de diciembre se incorporaron como nuevos clientes: Almacenes –Juan –Eljuri Cía. Ltda. (agencia Yamaha de Quito) y de nuestro cliente Metroeje Cía. Ltda. una nueva urbanización en construcción (Noah). Como clientes eventuales se prestó el servicio a Engevix y Fundación Nuevo Amanecer.

4. Por la durísima y desleal competencia, en esta rama, no se ha podido disgregar el costo administrativo y sigue siendo un 25% de carga en el gran total de costos.

5. Por ventas de Comisariato tenemos $ 6.827,13 y de compras $ 5.458,15 quedándonos una existencia de $ 1.293,86, generando una utilidad de $ 2.662,84. No se ha concretado el porcentaje que se cobrara por el manejo y gastos administrativos

6. En gastos de sueldos y beneficios a empleados tenemos $ 310.818,06 entre 44 empleados a Diciembre, lo que representa un 9,13 % menos que lo gastado en el año 2010 entre 66 empleados; es notoria la disminución del personal por los 2 puestos retirados.

7. En gastos tenemos un total de $363.411,54 que representa un 6,25% mayor en relación al año 2010.

El sistema contable Milenio3 adquirido a inicios de año, no resulto eficaz para obtener de manera oportuna los informes y reportes necesarios, aún no esta implementado completamente por problemas del proveedor.

Este año 2011 se ha ejecutado la capacitación del personal de contabilidad en el procedimiento de las NIIF'S, sistema impuesto por la Superintendencia de Compañías, obligatorio para todas las empresas a partir del año 2012

El proceso de operaciones, ha requerido el soporte de Gerencia para lograr implementar los controles requeridos para garantizar la calidad del servicio; debemos indicar que en el mes

de abril el Ing. Cifuentes Jhonatan dejo la empresa, haciéndose cargo de su dirección el Sr. Juan Alban con la ayuda del Sr. Jorge Illescas como Supervisor.

Por lo expuesto en el numeral 4, y realizando una evaluación de rentabilidad no hemos visto oportuno implementar el servicio de seguridad electrónica.

Como estuvo previsto, en el mes de enero nos cambiamos a otras oficinas más amplias y con mejores adecuaciones para desarrollar las actividades con mayor facilidad

En el cuarto trimestre del 2011, retomamos las actividades para lograr la implementación del Sistema de Gestión de Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional, que esperamos que se concrete y se obtenga la certificación hasta el mes de marzo del 2012.

Como parte de la reestructuración del sistema de ventas, hemos procedido a conocer más sobre el sistema de Compras Públicas, con el fin de ofertar también por este sistema.

La gestión de fondos de empleados se ha convertido en un incentivo de todos nuestros colaboradores, por cuanto a más de fomentar el ahorro, los empleados tienen una fuente de financiamiento para sus necesidades personales y familiares.

El servicio de Comisariato se ha constituido en una prestación indispensable de nuestros colaboradores, por cuanto pueden abastecerse de artículos de primera necesidad a precios muy económicos y con crédito de 30 y 60 días.

Información que pongo en su conocimiento para las decisiones adecuadas.

Atentamente,

ING. MERCEDES REINOSO JEREZ
GERENTE GENERAL

Urb. El Pinar Alto, OE8 - Calle C, N47-207
2445 113 / 2271 108
info@kaibilgroup.com