

EMSERIMBA CIA. LTDA.

**INFORME DE GERENCIA
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DEL
29 DE MAYO DEL 2019.**

Señores socios, a continuación presento a consideración de ustedes el informe de labores de gerencia correspondiente al ejercicio económico del 2019.

Los resultados de Emserimba durante el 2018 fueron consecuentes con la filosofía de la empresa y la planificación realizada en el 2017, puesto que siempre se buscó el beneficio del socio y del agricultor, consiguiendo mejores precios, servicio esmerado, capacitación y resultados económicos que sobrepasaron las metas propuestas a pesar de que el año pasado fue nuevamente, un año difícil para la actividad agroproductiva; continuó el alza de los precios de los insumos, la crisis a nivel mundial provocó una esperada pérdida de valor en todos los productos del campo (leche, trigo, maíz, etc). Sin embargo EMSERIMBA superó su presupuesto de ventas este año.

El continuo incremento en el precio de los fertilizantes produjo, al igual que en el 2017, el aumento en la utilización de capital de trabajo en fertilizantes, la tendencia para el 2019 será también de márgenes bajos siguiendo la política de la empresa y por competitividad, los márgenes deben ser lo más bajos posible y no pueden ser elevados porcentualmente en función de la inversión realizada sino más bien trabajar por mantener los precios mediante negociaciones de consignación, volumen y plazo.

Se sobrepasaron las metas, gracias a la confianza de nuestros clientes, al apoyo de la directiva, a las buenas relaciones con los proveedores, al manejo prudente de los egresos tanto de ventas cuanto administrativos.

I.-ANÁLISIS DE GESTIÓN

A continuación analizaremos algunas cuentas que mas influenciaron en el movimiento económico del 2018. El detalle de todas las cuentas será tratado en el punto de orden pertinente.

Fertilizantes:

	2017	Realizado 2018	Diferencia 2017-2018	%
Sacos (fertilizante)	28,409	31,835	3,426.00	12%
Ventas USD \$	809,447.23	862,518.78	53,071.55	7%
Costos de ventas *	723,543.18	774,804.92	51,261.74	7%
Diferencia	85,904.05	87,713.86	1,809.81	2%
MARGEN / INVERSIÓN	11.87	11.32	(0.55)	5%

* Incluye gastos de flete y estibaje

Se cumplieron las metas de sacos vendidos en relación al presupuesto, también se logró superar los sacos vendidos en el 2017, y el margen operativo fluctuó de 11.87 para el año 2017 a 11.32 en el año 2018. El incremento en el margen de ganancia se debe principalmente a un aumento en ventas a 30 días.

Otros agrícolas exentos IVA:

	2017	Realizado 2018	Diferencia 2017-2018	%
Ventas USD \$	24,927.18	33,740.33	8,813.15	35%
Costo de ventas	20,642.54	27,739.81	7,097.27	34%
Diferencia	4,284.64	6,000.52	1,715.88	40%
MARGEN / INVERSIÓN	20.76	21.63	0.88	4%

El comportamiento de la venta de estos artículos ha incrementado en un 35% con relación al 2017. Esto se debe a que hemos diversificado las líneas que forman parte de este rubro, el margen operativo pasa de 20.76 para el año 2017 a 21.63 en el año 2018.

Insumos pecuarios:

	2017	Realizado 2018	Diferencia 2017-2018	%
Ventas USD \$	197,440.47	223,742.69	26,302.22	13%
Costo de ventas	175,104.30	203,989.48	28,885.18	16%
Diferencia	22,336.17	19,753.21	(2,582.96)	-12%
MARGEN/OPERATIVO	11.31	8.83	(2.48)	-22%

El comportamiento de la venta de estos artículos ha incrementado en un 13% con relación al 2017. Al igual que se menciona en el rubro anterior la diversificación de los productos satisface la demanda de varios de nuestros clientes. La situación del mercado nos ha obligado a manejar márgenes mínimos con el afán de normar los precios del mercado y seguir fieles a nuestra filosofía de servicio.

El siguiente cuadro nos indica la relación del total de ingresos con las cuentas principales de ventas.

	INGRESOS TOTALES	AGRICOLAS	PECUARIOS	VENTA ACTIVOS	OTROS
	1,120,925.08	896,259.11	223,742.69	-	923.28
%	100	79.96	19.96	0.00	0.08

EMSERIMBA continúa con una alta dependencia en la venta de fertilizante que si bien es cierto es la de menor margen, también lo es que es la de mayor rotación.

Gastos:

A continuación el detalle de la evolución de los principales gastos incurridos en la empresa y su comparativo entre 2017 y 2018.

	2017	Realizado 2018	Diferencia 2017-2018	DIFERENCIA %
Gastos operacionales	1,345.32	732.11	(613.21)	-46%
Gastos administrativos	102,688.32	89,945.31	(12,743.01)	-12%

Dentro de los gastos operacionales existe una disminución muy significativa del 46% respecto del período anterior.

Resultados:

	2016	2017	2018
Utilidades *	16,996.47	12,563.37	5,286.66

* Antes de impuestos y reparto a empleados

II.- RELACIONES LABORALES

Las relaciones con los funcionarios de la empresa se mantienen cordiales y estables, el personal cumple satisfactoriamente con sus responsabilidades. Actualmente EMSERIMBA cuenta en relación de dependencia con una secretaria facturadora, un bodeguero y la gerente.

Los funcionarios reciben capacitaciones y actualizaciones técnicas de carácter administrativo y técnico para satisfacer las dudas de los clientes y cumplir a su vez con el calendario establecido por AGROCALIDAD en cuanto a capacitaciones técnicas.

III.- COBRANZAS

En cuanto al proceso de cobranza al Señor Segundo Chulde, puedo mencionar que a tenemos sentencia favorable, mismas que se cumplen por un valor de 1000 USD mensuales.

IV.- ACTIVIDADES PARA EL 2019.

A continuación un detalle de los planes para el presente año con el objeto de que EMSERIMBA continúe con su propósito de servicio al ganadero y agricultor del norte del país:

- Continuar con el cuidadoso manejo financiero de EMSERIMBA, especialmente su liquidez que ha permitido reaccionar rápida y oportunamente ante anuncios de incremento de precios y adquisiciones de oportunidad.
- Trabajar conjuntamente con ASOPRAN el proyecto de inclusión de socios para definir objetivos a mediano y largo plazo.
- Continuar con el proceso de diversificación de actividades mediante el incremento de sus líneas agrícolas y pecuarias buscando proveedores nuevos en el mercado que compartan las políticas de EMSERIMBA en cuanto a calidad, precios, volúmenes, exclusividad y relaciones a largo plazo.
- Apoyar a la realización de cursos de capacitación, seminarios, talleres y ferias, todo esto en conjunto con ASOPRAN.

A continuación encontrarán varios índices financieros de liquidez, solvencia, gestión y rentabilidad.

MI gratitud al Tec. Fausto Endara al Señor Salomón Amador y a los Señores directores por su asistencia, colaboración y apertura permanente

Señores socios, queda a consideración de Ustedes el presente informe de Gerencia de EMSERIMBA CIA LTDA del ejercicio económico correspondiente al año 2019.

Ibarra, 29 mayo del 2019.


Ing. Sinthya Castañeda

GERENTE GENERAL