

## EMSERIMBA CIA. LTDA.

### INFORME DE ADMINISTRACION JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Señores socios, a continuación presento a consideración de ustedes el informe de labores de la administración correspondiente al ejercicio económico del 2014.

El año pasado el sector agrícola y por lo tanto EMSERIMBA, además de estar sujeto a las variables macroeconómicas y políticas por todos conocidas, como a los ya acostumbrados problemas climáticos; se vio afectada por el fenómeno presentado con la venta de fertilizante UNA (*Unidad Nacional de Almacenamiento*), por parte del Ministerio de Agricultura y Ganadería, este produjo varios elementos como asignaciones a instituciones gremiales, precios rígidos y por último disminución del comercio de fertilizantes nacionales a lo largo de este periodo, además de la *reducción de cupos por parte de las lecheras* con quienes mantenemos convenios de descuento, y la adhesión de varios socios a *programas de gobierno* como *QUINUA, GANADO DE ENGORDE, PROGRAMA KITS AGRICOLAS etc.*, produjo la disminución de las ventas en un 28 % en relación al 2013.

Otro rubro importante para la empresa, corresponde a desinfectantes y otros agrícolas, debido a los requerimientos de AGROCALIDAD, estuvimos obligados a cambiar de proveedores y de esta manera a reducir considerablemente los márgenes de utilidad que esta línea dejaba, y que se encontraba en crecimiento. Con la finalidad de brindar servicios especiales se concretó un nuevo producto especializado con DELCORP llamado FORRAJE SALINERO de fórmula 24 -14- 5 , cuyo plus es el sulfato de potasio, además se trabajó en el último trimestre del año con la fórmula CAÑA EMSERIMBA, misma que al tener como fuente nitrogenada UREA VERDE fue rechazada por IANCIEM.

A pesar de los inconvenientes mencionados, Emserimba consolidó su imagen y su cartera de clientes durante el 2014, nos convertimos en el referente comercial en el área de fertilizantes e insumos agrícolas al ser de los primeros almacenes en adoptar la normativa de expulsión de proveedores y productos que no cumplieran con el ente regulador, a pesar de que esto disminuyó las ventas y redujo los ingresos consideramos que actuar apegados a la ley dará sus frutos en un futuro cercano.

Continuamos creciendo en el negocio agrícola y pecuario ofreciendo mejores precios y mejor servicio, el reconocimiento a lo mencionado es el aumento de socios en ASOPRAN.

## I.-ANÁLISIS DE GESTIÓN

A continuación analizaremos algunas cuentas que más influenciaron en el movimiento económico del 2014. El detalle de todas las cuentas será tratado en el punto de orden pertinente.

### Fertilizantes:

	2013	Realizado 2014	Diferencia 2013-2014
Sacos (fertilizante)	28.227	21.967	-(22,18)
Ventas USD \$	1.061.616,56	762.121,62	-(28,21)
Costos de ventas *	979.497,11	685.827,50	-(29,98)
Diferencia	82.119,45	76.294,12	-(7,09)
MARGEN / INVERSIÓN	8,38	11,12	32,69

\* Incluye gastos de flete

Podemos observar una reducción considerable tanto en el volumen de ventas como en los ingresos producidos por las mismas, estos se ven directamente relacionados a menor número de sacos vendidos, menor es el ingreso percibido por este insumo, cabe aclarar que en la actualidad se encuentran separadas las enmiendas de los fertilizantes particular que no ocurría en el 2013. Este ítem enmiendas suma una cantidad de 813 sacos.

#### Otros agrícolas exentos IVA:

	2013	Realizado 2014	Diferencia 2013-2014	%
Ventas USD \$	1.103.471,47	787.503,84	(315.967,63)	-28,63
Costo de ventas	980.928,40	689.489,58	(291.438,82)	-29,71
Diferencia	122.543,07	98.014,26	(24.528,81)	-20,02
MARGEN / INVERSION	12,49	14,22	1,72	13,79

Se reducen las ventas al tener que excluir de este rubro todos aquellos insumos que no posean todos los registros y requisitos exigidos por AGROCALIDAD, situación que debido a la ausencia de estos en nuestras bodegas reducen nuestras ventas considerablemente, este rubro incluye toda la gama de pesticidas agrícolas.

#### Insumos pecuarios exentos IVA:

	2013	Realizado 2014	Diferencia 2013-2014	%
Ventas USD \$	175.059,15	149.762,82	(25.296,33)	-14,45
Costo de ventas	154.587,26	135.305,26	(19.282,00)	-12,47
Diferencia	20.471,89	14.457,56	(6.014,33)	-29,38
MARGEN OPERATIVO	11,69	9,65	(2,04)	-17,45

Esta diferencia entre el 2013 y 2014 se debe principalmente a que nuestro anterior proveedor del ítem más significativo en este rubro (desinfectantes), no marcaba IVA dicho proveedor no poseía los registros necesarios, teniendo que recurrir a otro proveedor y de esta forma el ítem paso de ser pecuario exento de IVA a pecuario con IVA.

El siguiente cuadro nos indica la participación de las cuentas principales de ventas en los ingresos totales.

	INGRESOS TOTALES	AGRICOLAS	PECUARIOS	VENTA ACTIVOS	OTROS
	1.015.988,14	787.503,84	202.448,04	-	26.036,26
%	100	77,51	19,93	0,00	2,56

La dependencia de la *cuenta agrícolas* sigue siendo alta si bien paso de 82% en el 2013 a 77% en el 2014, es la que tiene menor margen pero mayor rotación.

**Gastos:**

A continuación el detalle de la evolución gastos operacionales incurridos en la empresa y su comparativo entre 2013 y 2014.

	2013	Realizado 2014	Diferencia 2013-2014	DIFERENCIA %
Gastos operacionales	108.355,64	114.929,79	6.574,15	6,07

Dentro de los gastos operacionales se encuentra el incremento del rubro arriendo mismo que paso de 535,71 USD a 1000 USD desde enero del 2014, cantidad que representa un 86,67% mas mensual.

## Resultados:

---

	2012	2013	2014
Utilidades *	38249	22777	6286

\* antes de impuestos y reparto a empleados

La utilidad operativa del 2014 corresponde a un valor de 6286 USD.

Se calcula que el 43% de las utilidades operativas se destinan para pagar al estado (25% impuesto a la renta), los trabajadores (15% utilidades) y reserva legal (10%), el 0,4% a patente municipal y un valor pequeño similar correspondiente a la contribución de la Superintendencia de Compañías.

## II.- RELACIONES LABORALES

Entre los objetivos propuestos para el 2014, estuvo consolidar un equipo capacitado en el manejo del sistema y en el desarrollo habitual del giro del negocio situación que se llevo a cabo parcialmente debido a que en el mes de mayo recibimos la renuncia de la persona encargada de contabilidad y en julio del mismo año se notifica maternidad, razones por las cuales debimos replantear este objetivo y en vista de que la inversión en capacitación es alta y no garantiza la lealtad de los empleados y a la alta rotación observada en este cargo EMSERIMBA toma la decisión de cerrar la plaza contabilidad de su nomina y optar por un asesor externo. Luego de examinar varios candidatos se contrata a CONTASOFT en la persona del Ing. Fernando Coral como representante, quien a partir de junio toma la contabilidad de EMSERIMBA, enfrentándose al desafío de emprender el manejo de la misma sin entrega del cargo e información y con los problemas continuos de sistema contable.

### III.- COBRANZAS

La cartera de la empresa tiene un saldo al 2014 de \$198.721, valores que representan básicamente el crédito de 30 días otorgado a los clientes por los días locos. Como referencia al 31 de enero del 2015 el valor por cobrar es de \$90.000, de los cuales el 50% son descuentos en lecheras y el 25% restante tiene acuerdos de pagos mediante pagare firmado; se mantiene contacto permanente con los clientes.

### IV.- INDICADORES

A continuación presentamos el análisis de dos indicadores de mucho interés:

**Período de cobranza =  $C \times C = 360 / \text{total ventas}$**

Total =  $(220.169,92) \times 360 / 1.015.988,14$   
= **79,1 días**

El período que la empresa se demora en cobrar sus cuentas es de 79,1 días para el total de sus cuentas, considerando que los plazos máximos a los clientes son de 30 días y el de los proveedores de 15 días.

**Rotación del inventario =  $\text{costo de ventas} / \text{inventario}$**

Total =  $877.492,04 / 70.809,73$   
= **12,39 veces**

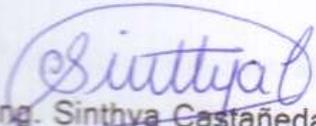
Fertilizantes =  $694.825,97 / 49.831,45$   
= **13,94 veces**

Este indicador muestra que la rotación de los insumos para la venta está en 12 y para fertilizantes en 14, es decir que el capital gira en esta proporción en el año para los mismos rubros, cifras que indican una alta rotación.

Mi gratitud y estima al Señor Salomón Amador por su trabajo comprometido y desinteresado a favor de EMSERIMBA, por su tiempo y empeño, a los Señores directores por su asistencia, esto ha facilitado las labores en la empresa.

Señores socios, queda a consideración de Ustedes el presente informe de Gerencia de EMSERIMBA CIA LTDA del ejercicio económico correspondiente al año 2014.

Atentamente,

  
Ing. Sinthya Castañeda

GERENTE GENERAL