

EMSERIMBA CIA. LTDA.

**INFORME DE GERENCIA
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DEL
13 DE MARZO DEL 2014**

La Empresa de Servicios Agrícolas de Imbabura EMSERIMBA, a enfrentado en este 2013 importantes cambios que marcaran de aquí en más el desarrollo de nuestra empresa, entre las más importantes el cambio de sistema contable, y el sinceramiento de cuentas con la implementación de NIIF'S a marcado el manejo de activos pasivos y otros; conjuntamente con las transformaciones en el sector agrícola de nuestra provincia; estos dos han sido el marco general en el que se han desarrollado las actividades que efectuamos en pro del sector agrícola del norte del país.

Con este preámbulo pongo a consideración de ustedes el informe de labores de gerencia correspondiente al ejercicio económico del 2013.

En el área Administrativa y Contable, podemos notar que a pesar de los cambios y las nuevas normas contables EMSERIMBA cumple a cabalidad con estas normativas y cuenta con un personal capacitado en esta área quien trabaja conjuntamente con asesorías externas con el propósito de tener toda la información organizada y según lo solicitado por la Ley.

YACHAY, el proyecto emprendido por el Gobierno a dado sus efectos en el área comercial de nuestra empresa, debido a la afectación de 4270 hectáreas, de las cuales 2500 aproximadamente pertenecían a socios y clientes activos de nuestra empresa lo cual luego de efectuado el análisis representa 5000 sacos de fertilizante a un valor promedio de 33 usd refleja 165000 usd anuales de disminución para nosotros en ventas.

Seguimos trabajando en el propósito de implementar líneas y proveedores para de esta manera satisfacer la demanda de nuestros clientes, por esta razón y cumpliendo un anhelado objetivo EMSERIMBA conjuntamente con BRENNTAG lanzo en el mes de abril una mezcla de fertilizante formulada en base a las necesidades evaluados tanto de suelo, pastura y animal dando como resultado el FORRAJE EMSERIMBA en proporción 20-15-12 + elementos menores, en este la fuente nitrogenada es las AMIDAS, una mezcla de urea y azufre que le da un plus a esta mezcla, los resultados y la aceptación del mismo han superado nuestras expectativas, motivándonos a generar en un futuro otras que al igual que esta cumpla los requerimientos de varios cultivos.

Ahora contamos con un equipo de trabajo consolidado y capacitado para llevar a cabo los requerimientos de nuestros socios en las distintas áreas todo esto gracias a la elaboración de documentos aprobados por el directorio en temas como políticas de venta y crédito, políticas de descuento en leche implementación del manual de funciones, que no dan posibilidad de distinta interpretación.

En el ámbito de nuestros proveedores, cada uno de ellos tiene la obligación de visitar a nuestros socios periódicamente, ese es el principal compromiso de ellos conjuntamente con la logística de despacho, excelentes precios entre otros, este compromiso de asesoría se fomenta en la necesidad de cubrir tal vez nuestra principal debilidad la cual es no tener un técnico propio permanente en campo de aquí nuestra política de trabajar con proveedores comprometidos con EMSERIMBA y el sector agrícola en general.

Nuestra experiencia de los días locos cada vez genera mayor expectativa en nuestros proveedores y clientes sumándose a esta idea y obligándonos a mejorar esta idea a medida que la realicemos, sin embargo considero importante mencionar que en los días 27-27 y 30 de diciembre se vendió un valor 93.262,51 usd de un total de 170.103,47 usd lo cual representa un 54% del total de las ventas del mes.

Luego de analizados y explicados estos por menores continuamos con:

I.-ANÁLISIS DE GESTIÓN

A continuación se analizan algunas las cuentas más influyentes en el movimiento económico del 2013. El detalle de todas las cuentas será tratado en el punto de orden pertinente.

Fertilizantes:

	2012	Realizado 2013
<i>Sacos (fertilizante)</i>	32800,00	28392,00
<i>Fertilizantes</i>	1132984,37	1066328,07
<i>Costos de ventas *</i>	1025434,48	982124,45
<i>Diferencia</i>	107549,89	84203,62
MARGEN / INVERSIÓN	10,49	8,57

* Incluye gastos de flete

El número de sacos vendidos en el 2012 es mayor al del 2013, debido al análisis realizado en la introducción sobre la disminución de las ventas y el porqué de las mismas, los ingresos muestran igual un decrecimiento año vs año de un 5,88 %.

Otros agrícolas exentos IVA:

2012	Realizado	diferencia	%
	2013	2012- 2013	

Ventas USD \$	35379,23	42026,50	6647,27	18,79
Costo de ventas	30029,00	34837,74	4808,74	16,01
Diferencia	5350,23	7188,76	1838,53	
MARGEN / INVERSION	17,82	20,63		

Insumos pecuarios exentos IVA:

	2012	Realizado	diferencia	%
		2013	2012-2013	
Ventas USD \$	167887,23	175852,50	7965,27	4,74
Costo de ventas	146617,08	155269,70	8652,62	5,90
Diferencia	21270,15	20582,80		
MARGEN OPERATIVO	12,67	11,70		

El siguiente cuadro nos indica la participación de las cuentas principales de ventas en los ingresos totales.

	INGRESOS TOTALES	AGRICOLAS	PECUARIOS	VENTA ACTIVOS	OTROS
	1344456,7	1108359,57	223059,43	1800,00	11237,74
%	100	82,44	16,59	0,13	0,84

El porcentaje más representativo de ventas se centra en la línea agrícola, esta redujo un 1,32% con relación al 2012. Al igual que la venta de activos en un 0.2%, los pecuarios por su lado incrementaron en 1,18%

Gastos:

A continuación el detalle de la evolución de los principales gastos incurridos en la empresa y su comparativo entre 2012- 2013.

	2012	REALIZADO 2013	DIFERENCIA 2012-2013	DIFERENCIA %
Gastos operacionales	125772,34	1224539,11	26233,23	2,10
Gastos administrativos	95066,58	106199,70	11133,12	11,71

Resultados:

	2011	2012	2013
Utilidades *	23644	38249	6754

* antes de impuestos y reparto a empleados

II.- RELACIONES LABORALES

En este periodo 2013, las relaciones laborales han sido estables, EMSERIMBA cuenta con personal capacitado en las diferentes áreas y capaz de cumplir los requerimientos del cliente.

III.- COBRANZAS

El período de cobranza para el año 2013 fue de 62 días, incrementando significativamente debido principalmente a las negociaciones de descuentos en quincenas efectuados mediante las industrias lecheras con quienes tenemos este tipo de trato para sus proveedores más como correctivo se aprobó en el último directorio del 2013 la tabla con la cual se registrarán estos descuentos.

IV.- INDICADORES

Adjunto se encuentra los indicadores respectivos de este periodo.

V.- ACTIVIDADES PARA EL 2014

En el afán de convertir a EMSERIMBA en una empresa dinámica, organizada y reconocida se plantean las siguientes actividades para el periodo 2014.

- Con los avances tecnológicos y como objetivo principal de este año nos vemos en la ineludible necesidad de implementar para EMSERIMBA una página web de manejo sencillo rápido y eficaz que permita a nuestros socios conocer las novedades y promociones de manera rápida e incluso contactarse con nosotros mediante un solo click, acompañado a esta página irán de la mano la creación de un Facebook con las principales noticias de EMSERIMBA y ASOPRAN así como la compra de teléfonos inteligentes con sistemas de difusión masiva a través de los contactos telefónicos de nuestros socios.
- La participación como proveedores y asesores tanto en proyectos gubernamentales y privados nos permitirán apalea los efectos de la

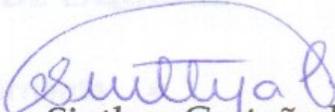
reducción de hectáreas del YACHAY al convertirnos en un colaborador de esta idea.

- Nuevas líneas, nuevas mezclas, nuevos proveedores serán la secuencia del trabajo actual con el propósito de diversificar e incrementar nuestros ingresos.
- Implementación de prueba de días marca donde los proveedores puedan ofertar sus productos rebajados un día por mes similar a los días locos pero dedicado únicamente a una casa comercial.
- Los eventos de capacitación y sociales seguirán siendo tomados en cuenta buscando satisfacer dudas en temas novedosos y de interés.
- La tercera edición de los días locos será un evento esperado por los resultados cambios y modificaciones que con la experiencia hemos visto necesarios implementar.

Mi gratitud sincera a todos los miembros del Directorio por sus saludables observaciones a los socios y clientes por la aceptación a nuestras ideas y trabajo diario, al equipo de trabajo por su entrega y ganas, mis gracias en especial al Ing. Roberto Moncayo y al Sr. Salomón Amador por ser mis ejemplos de trabajo desinteresado a favor del sector agropecuario de este sector, acompañada de una invitación a continuar trabajando con el mismo afán de servicio.

Señores socios, queda a consideración de Ustedes el presente informe de Gerencia de EMSERIMBA CIA LTDA del ejercicio económico correspondiente al año 2013.

Ibarra, 13 de Marzo del 2014.


Ing. Sinthya Castañeda
GERENTE GENERAL.